



Aalto-yliopisto

Aalto-korkeakoulusäätiö

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

2011

Hallituksen toimintakertomus 2011

4 – 27

Vuosi 2011 lyhyesti	4
Säätiön tarkoitus	5
Yliopiston johtaminen	6–7
Riskienhallinta	8–9
Tutkimus	10–11
Opetus	12–13
Taiteellinen toiminta	14
Yhteiskunnallinen vuorovaikutus	15–16
Strategian toteuttamisen mahdollistavat tekijät: henkilöstö, kampus ja sijoitustoiminta	17–21
Kestävä kehitys	22
Taloudellinen asema 201	23–25
Yliopistokonserni	26
Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen	26

Tilinpäätös 2011

28–57

Aalto-korkeakoulusäätiön tuloslaskelma

28–29

Aalto-korkeakoulusäätiön tase

30–32

Aalto-korkeakoulusäätiön rahoituslaskelma

33

Aalto-yliopistokonsernin tuloslaskelma

34–35

Aalto-yliopistokonsernin tase

36–37

Aalto-yliopistokonsernin rahoituslaskelma

38

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

39–41

Tilinpäätöksen liitetiedot

42–57

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

58

Tilinpäätösmerkintä

59

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

60

Hallituksen toimintakertomus 2011

Vuosi 2011 lyhyesti

Vuosi 2011 oli Aalto-korkeakoulusäätiön toinen toimintavuosi Aalto-yliopistona. Vuonna 2010 keskityttiin pääasiassa strategisten aloitteiden suunnitteluun, ja vuotta 2011 määritti vahvasti niiden toteuttaminen käytäntöön. Yliopiston tärkein strateginen panostus on ollut uusi akateeminen urajärjestelmä, niin sanottu tenure track, johon avataan uusia paikkoja yliopiston keskeisiltä tutkimusalueilta tutkimuksen laadun arvioinnista (Research and Education Exercise, RAE) saatujen tulosten perusteella.

Opetuksen ja koulutuksen arviointiprosessi (Teaching and Education Exercise, TEE) saatiin päätökseen vuonna 2011. Tämä Aalto-yliopiston opetuskäytänteiden kansainvälinen vertaisarviointi antoi arvokasta tietoa oppimisympäristöjen opiskelijakeskeiseen suunnitteluun. Keskeisimpiä TEE-arvioinnin esiin nostamia ehdotuksia olivat mm. joustavien opintopolkujen vahvempi tukeminen, kandidaatin ja maisterin tutkintojen selkeämpi määrittely,

opetushenkilöstön pedagogisen koulutuksen lisääminen sekä opiskelijoiden joustavampi liikkuvuus yliopiston sisällä ja eri yliopistojen välillä.

Yliopistoyhteisön keskuudessa käytyjen laajojen keskustelujen jälkeen Aalto-yliopiston hallitus teki kesäkuussa päätöksen yliopiston pääkampuksen keskittämisestä Espoon Otaniemeen ja toisen toimipisteen säilyttämisestä Helsingin Töölössä. Yhteiskampuksen toteuttamisen ensimmäinen vaihe on kaikkien kandidaattikoulutusohjelmien keskittäminen Otaniemeen. Toinen vaihe on Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun siirtäminen Otaniemeen alkaen vuonna 2015.

Vuoden 2011 aikana saatiin myös onnistuneesti päätökseen merkittävät varainhankintaponnistelut, joiden tavoitteena oli luoda yliopistolle vankka peruspääoma. Yksityisille lahjoituksille asetettu tavoite toteutui, ja varainkeruulla saavutettu

kokonaispääoma kasvoi lähes 700 miljoonaan euroon. Aalto-yliopiston peruspääoma koostuu pääosin varainhankintakampanjan tuotoista, ja sen tavoitteena on lisätä yliopiston talouden joustavuutta.

Vuotta värittivät myös yliopiston sisäiset uudelleenjärjestelyt, joilla tavoitellaan eri alojen välisen yhteistyön kehittämistä. Entinen Teknillinen korkeakoulu jaettiin tammikuussa 2011 neljäksi teknikan alan kouluksi: Insinööritieteiden korkeakoulu, Kemian tekniikan korkeakoulu, Perustieteiden korkeakoulu sekä Sähkötekniikan korkeakoulu. Lisäksi päätettiin muodostaa uusi koulu, Aalto-yliopiston taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu, yhdistämällä Taideteollinen korkeakoulu ja arkkitehtuurin laitos. Kauppakorkeakoulu jatkoi toimintaansa aiemmassa laajuudessa. Tämä kuuden koulun kokonaisuus avaa uusia mahdollisuuksia sekä syvyyteen alojen sisällä että vahvaan alojenväliseen opetukseen ja tutkimukseen.

Säätiön tarkoitus

Säädekirjansa mukaisesti Aalto-korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopisto on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii tekniikan, kauppatieteiden ja taideteollisuuden aloilla sekä niihin läheisesti liittyvillä aloilla. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia

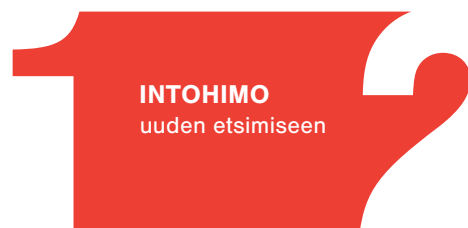
vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisenä erityistehtävänä on tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopistossa kunnioitetaan tieteen, taiteen ja opetuksen vapautta.

Missionsa mukaisesti Aalto-yliopisto muuttaa maailmaa kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen, urauurtavan opetuksen, rohkean rajojen ylittämisen ja uusiutumisen keinoin. Yliopisto kouluttaa vastuullisia, itsenäisiä ja kokonaisuudet ymmärtäviä asiantuntijoita yhteiskunnan suunnannäyttäjiksi.

KAIKKEA YLIOPISTON TOIMINTAA OHJAAVAT VIISI ARVOA



INTOHIMO
uuden etsimiseen

VAPAAUS
luovuuteen ja
kriittisyyteen



ROHKEUS
vaikuttaa ja
menestyä

VASTUU
välittää, suvaita
ja innostaa



perustana
EETTISYYS,
avoimuus ja
tasa-arvo

Aalto-yliopiston strategia korostaa neljää ydinstrategiaa, joiden kautta yliopisto pyrkii toteuttamaan missionsa ja saavuttamaan tavoitteensa. Nämä ydinstrategiat ovat huippututkimus, urauurtava opetus, taiteen edelläkävijyys sekä yhteiskuntaa

uudistava yhteistyö. Aalto-yliopiston strategisten tehtävien toteuttamisen mahdollistavat ihmiset, kansainvälisyys, infrastruktuuri sekä palvelutoiminnot.

Yliopiston johtaminen

Aalto-yliopiston johtamisen periaatteet on määritelty yliopiston strategiassa, yliopistolaisissa, säätiölaissa sekä säätiön säädekirjassa ja johtosäännössä.

Yliopiston johtamista ohjaavat strategia, arvot ja seuraavat periaatteet:

**AVOIMUUS JA
LÄPINÄKYVYYS**

**PUOLUEETTOMUUS,
REHELLISYYS JA
VASTUULLISUUS**

TASA-ARVO

**JOHTAMISEN JA
PALVELUIDEN
KORKEA LAATU**

Yliopiston keskeiset hallintoelimet ovat hallitus, rehtori, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit.

Hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien seitsemän ulkopuolista jäsentä. Säätiön hallitus päättää yliopiston strategiasta, vuosittaisesta toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta, vahvistaa yliopiston tilinpäätöksen sekä johtosäännön ja muut yliopiston säännöt. Hallitus nimittää yliopiston rehtorin, vararehtorit ja muut rehtorin suorat alaiset, sekä määrää näiden tehtävät ja toimikaudet. Yliopiston hallitus huolehtii, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla.

Hallitus valitsee keskuudestaan kaksi neuvoa-antavaa valiokuntaa; tarkastusvaliokunnan ja HR-valiokunnan. Lisäksi hallitus kutsuu jäsenet yliopiston neuvoa-antavaan sijoituskomiteaan.

Hallitus vastaa myös siitä, että yliopiston kirjanpido ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus voi päätöksellään siirtää toimeenpanovaltaansa rehtorille, muille toimielimille tai säätiön palveluksessa oleville henkilöille.

Yliopiston rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolaisissa määrättyllä tavalla ja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston tehtävien taloudellisesta, tehokkaasta ja tuloksellisesta hoitamisesta sekä siitä, että

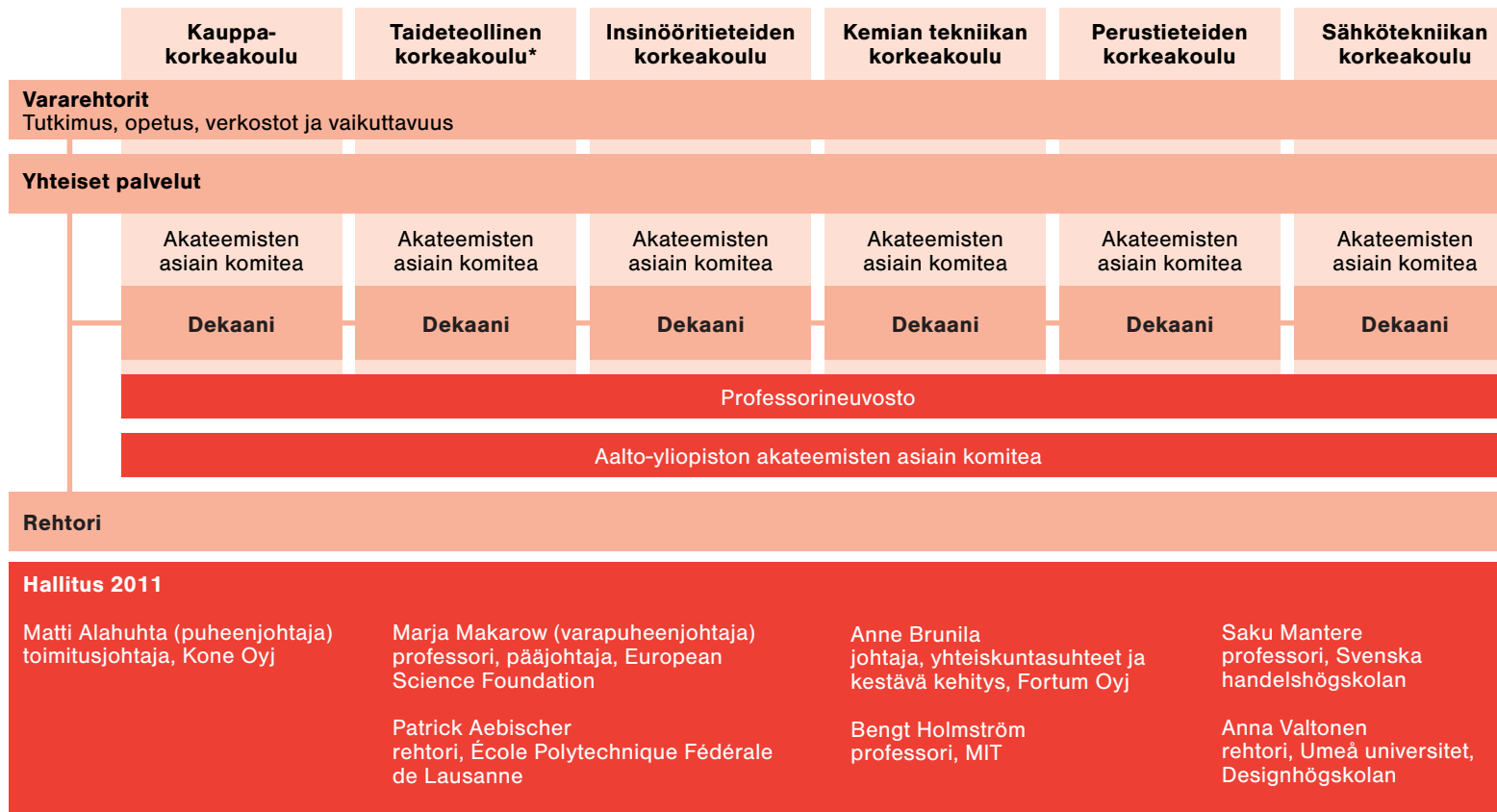
yliopiston kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Rehtori voi siirtää toimeenpanovaltaansa muille yliopiston toimielimille tai henkilöille.

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaisissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää yliopiston opetussuunnitelmista ja tutkintovaatimuksista. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella. Hallituksen nimityskomitea koostuu viidestä jäsenestä, joista kaksi edustaa säätiön muita perustajatahoja kuin Suomen valtiota.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt sisäisesti kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin palvelutoimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut

ovat vastuussa omien oppiaineidensa opetuksesta ja tutkimuksesta, ja ne vastaavat akateemisesta toiminnastaan itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen suunnitelman ja talousarvion

puitteissa. Yliopiston yhteiset palvelutoiminnot noudattavat mallia, jossa yhteiset palveluprosessit määritellään keskitetysti ja varsinaiset palvelut tuotetaan paikallisesti akateemisissa yksiköissä.



*1.1.2012, kun Aalto-yliopiston taideteollinen korkeakoulu ja Insinöörیتieteiden korkeakoulun arkkitehtuurin laitos yhdistyivät ja Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulu aloitti toimintansa.

Riskienhallinta

Aalto-yliopiston riskienhallinta on sisällytetty yliopiston hallintoon, ja se kuuluu keskeisesti sekä strategiseen ja operatiiviseen toiminnan suunnitteluun että päivittäiseen päätöksentekoon. Yliopiston hallitus ja rehtori sekä yliopiston johtoryhmä ja työntekijät ovat yhdessä vastuussa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteuttamisesta yliopiston toiminnassa.

Yliopiston hallituksen tehtävänä on hyväksyä riskienhallinnan periaatteet. Hallituksen tarkastusvaliokunnan vastuulla on arvioida riskienhallinnan tehokkuutta ja riittävyyttä, ottaen huomioon yliopistokonsernin toiminnan luonne ja laajuus. Rehtorin vastuulla on taas varmistaa, että yliopiston riskinotto tapahtuu hallituksen määrittämien periaatteiden puitteissa.

Aalto-yliopiston riskienhallinta keskittyy riskeihin, jotka voivat vaarantaa yliopiston pitkän aikavälin tavoitteet. Riskienhallinnalla viitataan systemaattisiin ja ennakoiviin toimiin, joilla voidaan tunnistaa, analysoida ja hallita yliopistoon vaikuttavia riskejä. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan. Riskejä arvioidaan analysoimalla tiettyjen riskien mahdollisia vaikutuksia ja todennäköisyyttä sekä

nykyisen riskienhallinnan tasoa. Aalto-yliopiston riskienhallintaa tuetaan sisäisellä valvonnalla ja sisäisillä tarkastuksilla.

Jotta Aalto-yliopisto voi saavuttaa vuodelle 2020 asetetut tavoitteensa ja täyttää kansallisen tehtävänsä, tulee aiemmin sovitut sitoumukset valtion rahoitukseen liittyen täyttää. Kuten jo vuoden 2010 hallituksen toimintakertomuksessa mainittiin, yksi merkittävimmistä strategisista riskeistä liittyy paineisiin leikata julkista rahoitusta sekä investointeja korkeakoulutasoiseen opetukseen ja tutkimukseen. Korkea-asteen opetukseen ja tutkimukseen kohdistuvien budjettileikkausten todennäköisyys on kasvanut. Mikäli nämä leikkaukset toteutuvat, ne voivat vaikuttaa Aalto-yliopiston tulevien vuosien valtionrahoitukseen. Samat paineet voivat myös vaikuttaa tutkimus- ja innovaatiotoiminnan valtionrahoitukseen Suomen Akatemian ja Tekesin kaltaisten organisaatioiden kautta.

Näistä rahoituspaineista huolimatta yliopiston menojat ei leikata vuodelle 2012, ja Aalto-yliopisto jatkaa strategiansa toteuttamista. Professoreille suunnatun tenure track -urajärjestelmän määrätietoinen käyttöönotto on keskeinen edellytys Aalto-yliopiston akateemisten tavoitteiden saavuttamiselle, ja

järjestelmän toteuttamista jatketaan etupainotteisesti aiempien suunnitelmien mukaisesti. Mikäli Aalto-yliopiston valtionrahoitusta kuitenkin entistään pienennetään, se uhkaa yliopiston strategian toteuttamista jatkossa.

Yliopiston strategisten tavoitteiden saavuttaminen sekä yliopiston profiilin vahvistaminen vaativat määrätietoisia päätöksiä tutkimuksen ja opetuksen painopisteistä. Uusien painopistealueiden valitsemisen lisäksi on tehtävä päätöksiä sellaisten alueiden pois jättämisestä, jotka eivät enää ole elinvoimaisia tai kuulu yliopiston fokukseen. Jollei yliopisto kykene tekemään tällaisia priorisointeja, sille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen saattaa vaarantua. Painopistealueisiin liittyvää päätöksentekoa tukeakseen yliopisto on toteuttanut tutkimuksen ja opetuksen arviointeja sekä näiden alueiden nykyisen laadun ja tulevaisuuden potentiaalinen vertaisarviointeja. Aalto-yliopisto käy myös keskusteluja velvollisuuksien ja painopistealueiden jakamisesta muiden suomalaisten yliopistojen kanssa. On suomalaisten yliopistojen yhteinen etu, että tutkimuksen ja opetuksen julkinen rahoitus käytetään tehokkaasti ja että oppilaitosten profiileissa on mahdollisimman vähän päällekkäisyyttä.

Tutkimusinfrastruktuurin riskit liittyvät kansallisen infrastruktuuripolitiikan ja rahoituksen puutteeseen sekä kokeellisen tutkimuksen että käytännön harjoitteluun perustuvan opetuksen infrastruktuureissa. Tämä riski uhkaa yliopiston strategian toteutusta globaaliksi edelläkävijäksi nousemisessa sen kolmella alalla – erityisesti tekniikan ja muotoilun ja taiteen osalta.

Yliopiston sijoitusvarallisuuden kehitys saattaa sisältää rahoitusmarkkinoiden epävarmuudesta johtuvia taloudellisia riskejä, jotka voivat puolestaan

vaikuttaa haitallisesti yliopiston rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

Tulevalle kampukselle asetetut tavoitteet vaativat sekä vankan sijoitussuunnitelman seuraaville kymmenelle vuodelle että 15–20 prosentin vähennyksen nykyiseen tilankäyttöön. Koska valtaosa rakennuksista on historiallisesti merkittäviä ja siten Museoviraston suojelemia, osa tiloihin liittyvistä säästösuunnitelmista saattaa osoittautua mahdottomaksi toteuttaa. Tämä voi puolestaan lisätä yliopiston kulutaakkaa.

Yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuuserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla, jolloin vakuutuksilla turvataan ne omaisuuserät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja, sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Tutkimus

Lahjakkaiden tutkijoiden näkemys ja intuitio – akateeminen vapaus – muodostaa Aalto-yliopiston tutkimuksen ja opetuksen kulmakiven. Strategiansa mukaisesti Aalto-yliopisto pyrkii olemaan kansainvälisesti arvostettu monialainen tutkimusyliopisto, jossa tutkimusta ja opetusta kehitetään rinnakkain. Aalto-yliopisto on omistautunut pitkäjänteiseen, korkeatasoiseen sekä tieteellisesti ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaan tutkimukseen. Aalto-yliopiston ainutlaatuinen profiili, jossa yhdistyvät tieteen ja taiteen sekä teknologian, talouden ja muotoilun osaaminen, tehostaa monitieteistä yhteistyötä ja helpottaa uusien innovaatioiden syntyä.

Tutkimuksen kehittämisen tärkeimpiä alueita ovat

- tieteellisen perustutkimuksen vahvistaminen
- tutkimuksen valittuihin painopistealueisiin keskittyminen
- tutkimuksen laadun arviointi
- monimuotoisen tutkimusympäristön kehittäminen
- monialaisuuden tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen
- jatko-opintojen tukeminen
- yhteistyö muiden yliopistojen kanssa.

Strategian toteuttamisen pääpainopisteenä vuonna 2011 oli tenure track -urajärjestelmä, joka luo pohjan yliopiston kaikille muille painopistealueille. Vuoden 2011 loppuun mennessä kaikkiaan 90 uutta tenure

track -paikkaa oli avattu, ja 37 näistä paikoista täytetty. Kolmannes uusista tenure track -tulokkaista oli ulkomaalaisia. Tenure track -hakemuksia saatiin kaikkiaan yli 2 100 kappaletta, ja niistä noin 80 % ulkomaisilta hakijoilta. Tämä on osoitus sekä Aalto-yliopiston että uuden urapolun vetovoimasta.

Aalto-yliopiston sisäisen rahoituksen mallia on kehitetty korostamaan tutkimuksen ja opetuksen laatua. Uuden rahoitusmallin päätavoitteena on tarjota vakaat, ennakoitavissa olevat ja läpinäkyvät puitteet yliopiston sisäisten resurssien kohdentamiseen, ja samalla varmistaa asianmukaiset kannustimet tutkimuksen ja opetuksen laadun parantamiseen sekä yliopiston strategisten tavoitteiden tukemiseen.

Suomen Akatemia nimesi tutkimuksen kansalliset huippuyksiköt rahoituskaudelle 2012–2017. Näistä kaikkiaan viidestätoista huippuyksiköstä kolme toimii Aalto-yliopistossa. Vuonna 2011 Aalto-yliopistossa toimi seitsemän tutkimuksen kansallista huippuyksikköä kahdelta aiemmalta rahoituskaudelta, joista toinen päättyi 2011 ja toinen päättyi 2013. Suomen Akatemia myönsi Perustieteiden korkeakoulun dosentti **Tapio Lokille** Akatemiapalkinnon hänen työstään akustiikan ja äänenkäsittelyn alalla. Taideteollisen korkeakoulun professori **Merja Salo** sai valokuvataiteen valtionpalkinnon. Vuoden 2011 lopussa Aalto-yliopistossa työskenteli

kaksi akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä. Osoituksena Aalto-yliopiston laadukkaasta tutkimuksesta ovat myös sen kahdeksan Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa (kuusi vuonna 2010), 43 akatemiaprofessoria ja –tutkijaa (44 vuonna 2010) sekä 16 Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) -professoria ja fellow’ta (15 vuonna 2010).

Yliopistosta julkaistiin vuonna 2011 noin 2 700 kansainvälistä referee-artikkelia, mikä on noin 8 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Yliopisto sai myös edelleen merkittävästi ulkoista tutkimusrahoitusta: 43 miljoonaa euroa Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskukselta Tekesiltä (42 miljoonaa euroa vuonna 2010), 29 miljoonaa euroa Suomen Akatemialta (27 miljoonaa euroa vuonna 2010) ja 17 miljoonaa euroa Euroopan unionin tutkimusrahoitusohjelmista (12 miljoonaa euroa vuonna 2010).

Strategian toteuttamisessa painotetaan myös vuonna 2012 tenure track -urajärjestelmän kehittämistä, ja merkittävä määrä uusia professoreita aloittaa urapolun tulevan vuoden aikana. Vuonna 2012 avataan arviolta 40 uutta tenure track -paikkaa, jotka kohdistetaan yliopiston tutkimuksen painopistealueisiin tutkimuksen laadun arvioinnin (RAE) tuloksiin perustuen. Uusia rekrytointeja tehdään myös eläköitymisen johdosta.

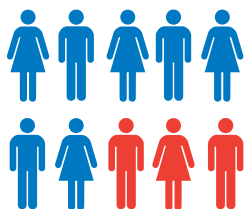
Kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen saavuttaminen vaatii korkealuokkaisen ja modernin infrastruktuurin erityisesti tekniikan, taiteen, arkkitehtuurin ja suunnittelun aloilla, jotka ovat kaikki keskeisessä asemassa Aalto-yliopistossa. Menestyäkseen nämä tieteenalat vaativat vakaita ja ennustettavia rahoituslähteitä sekä alkuinvestointeihin että tarvittavaan tekniseen tukihenkilöstöön, tutkimusinfrastruktuurien ylläpitoon ja parantamiseen sekä niiden vaatimiin tiloihin. Aiemmasta rahoitusmahdollisuuksien puutteesta johtuen suuri osa yliopiston keskeisistä tutkimusinfrastruktuureista on kiireellisen uusimisen ja modernisoinnin tarpeessa. Aloittaakseen uudistusprosessin, Aalto-yliopisto on investoinut vuosittain viisi miljoonaa euroa infrastruktuureihin. Jotta Aalto-yliopisto voisi saavuttaa

strategiset tavoitteensa ja kansallisen erityistehtävänsä tutkimuksen saralla, tutkimusinfrastruktuurien rahoitus tulee järjestää kestävällä ja pitkäjänteisellä tavalla.

Täydentääkseen ja optimoidakseen resurssiensa käyttöä yliopisto tavoittelee kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä infrastruktuurien kehittämiseen ja jakamiseen. Yliopisto osoitti sekä vuonna 2010 että 2011 viiden miljoonan euron lisärahoituksen tutkimusinfrastruktuuri-investointeihin. Lisäksi käynnisteillä on monialainen energia-tutkimusohjelma, jossa pyritään luomaan uusia uusiutuvaan energiaan perustuvia ratkaisuja. Tavoitteena on käynnistää vuosiksi 2013–2019 merkittäviä kansainvälisiä tutkimushankkeita, joiden

vuosittaiseksi budjetiksi on kaavailtu jopa 20 miljoonaa euroa yliopiston sekä muiden suomalaisten ja ulkomaisten kumppanien rahoituksella.

Vuosi 2011 oli EIT ICT Labsin eli Euroopan Innovaatio- ja Teknologiainstituutin tietoyhteiskuntaan keskittyvän yksikön ensimmäinen täysi toimintavuosi. Verkoston keskeisiä suomalaisia partnereita ovat Nokia, VTT ja Aalto-yliopisto. Merkittävimpiä kehitystoimia ovat EIT ICT Labsin maisterikoulun valmistelu ja käynnistäminen vuonna 2012 sekä temaattisten, tutkimus- ja yritystoimintalinjojen perustaminen. Aalto osallistuu viiteen koulun kaikkiaan seitsemästä ohjelmasta ja antaa työpanoksen useimpiin toimintalinjoihin.



Suomen Akatemia nimesi Aalto-yliopistoon **3** uutta tutkimuksen kansallista huippuyksikköä **7** aiemman lisäksi.



8 Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa



43 akatemiaprofessoria ja -tutkijaa



16 Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) -professoria ja fellow'ta

Opetus

Aalto-yliopiston opetuksen keskeisinä tavoitteina on kunnianhimoisen opetussuunnitelman lisäksi edistää luovuuden ja yrittäjyyden kulttuuria sekä kehittää opiskelijoiden työelämävalmiuksia. Aalto-yliopisto on innostava ja ammattimainen yhteisö, jossa kannustetaan elinikäiseen oppimiseen. Tutkimusta, taiteellista toimintaa ja opetusta kehitetään yhdessä; kaikki opettajat myös tutkivat ja kaikki tutkijat myös opettavat.

Opiskelijat ovat kansainvälisen asiantuntijayhteisön jäseniä, jotka yhdessä muiden opiskelijoiden ja opettajien kanssa rakentavat avointa ja kannustavaa oppimisyhteisöä. Opetuksen lähtökohtana on kunkin alan vahva teoreettinen ja käsitteellinen perusta. Opetusmenetelmänä hyödynnetään myös yhteiskunnan ja työelämän haasteiden tarkastelua avoimessa vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa.

Aalto-yliopiston opetuksen ja koulutuksen arviointiprosessi (TEE) saatiin päätökseen vuonna 2011. Arviointi nostaa esiin opetuksen sekä eri ohjelmien vahvuuksia ja hyviä käytäntöjä. Arvioinnista saadut suositukset vahvistavat laaditun strategian, jonka toteuttamisella uudistetaan opetusta ja tavoitellaan siten laatuparannuksia. TEE-palautteen hyödyntäminen perustuu henkilöstön ja opiskelijoiden yhteistyöhön sekä uuden, avoimen arviointikulttuurin luomiseen. Lisäksi korostetaan opettajien pedagogisia taitoja, koulutusohjelmien johtamista sekä opetusansioiden painottamista rekrytoinnissa.

Tutkintojen uusien opetussuunnitelmien valmistelua jatkettiin vuonna 2011, erityisesti kandidaattiohjelmiin liittyen. Kandidaatin ja maisterin tutkinnot erotetaan selkeästi toisistaan Bolognan järjestelmän mukaisesti. Opetusta kehitetään lisäksi korostaen tulevaisuuden osaamisvaatimuksia,

joustavia opintopolkuja sekä opiskelijoiden liikkuvuutta eri tieteenalojen välillä. Kandidaatin tutkintojen määrää vähennetään, ja uudet koulutusohjelmat suunnitellaan aiempaa laaja-alaisemmiksi. Kandidaatin tutkintojen opetussuunnitelmaudistus kulmineerituu vuoteen 2012, ja uudet tutkinnot otetaan käyttöön syksystä 2013 alkaen.

Samalla kun kandidaatin tutkintoja uudistetaan, maisteri- ja tohtorikoulutuksen osuutta lisätään. Kansainvälisyydestä tehdään sekä opiskelijavalinnan että tarjottavien opetussisältöjen kulmakivi. Vaihto-opintoja sisällytetään yhä kattavammin kaikkiin koulutusohjelmiin, ja maisteriohjelmista valtaosan opetus annetaan englanniksi.

Vuoden 2012 aikana Aalto-yliopisto osallistuu OECD:n käynnistämään AHELO-tutkimushankkeeseen (Assessment of Higher Education Learning

Outcomes), jossa selvitetään korkeakouluopiskelijoiden osaamista. Hanke tuottaa tietoa korkeasteen opetuksen ja oppimisen merkityksellisyydestä ja laadusta.

Vuonna 2011 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden määrä oli 12 782 kokopäiväiseksi opiskelijoiksi muutettuna. Tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli

19 737. Yliopistosta valmistui vuoden aikana 1 441 kandidaatin, 1 228 maisterin ja 166 tohtorin tutkintoa (vuoden 2010 vastaavat luvut olivat 1 146, 2 312 ja 184). Maisterin tutkinnoista 729 valmistui neljästä tekniikan alan korkeakoulusta, 313 Kauppakorkeakoulusta ja 186 Taideteollisesta korkeakoulusta. Maisterin tutkintojen määrän vähentyminen suhteessa edelliseen vuoteen johtui vuoden 2010 tavallista suuremmasta

valmistuneiden määrästä tekniikan alan korkeakouluissa tutkintouudistuksen takia.

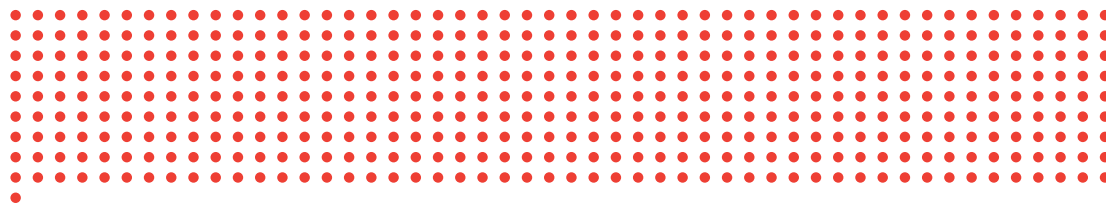
ECTS-opintopisteitä suoritettiin yhteensä 451 623 kappaletta (492 745 vuonna 2010), vastaten keskimäärin 32 opintopistettä kokopäiväistä opiskelijaa kohden. Ulkomaisia opiskelijoita oli noin 2 600, joista 73 % suoritti kokonaista tutkintoa.



1 441 kandidaatin tutkintoja, 1 228 maisterin tutkintoa ja 166 tohtorin tutkintoa



12 782 kokopäiväistä tutkinto-opiskelijaa



451 623 ECTS-opintopistettä suoritettiin



keskimäärin
32 ECTS
-opintopistettä
opiskelijaa kohden

Taiteellinen toiminta

Maailmantalouden kasvun hidastuminen korostaa luovuuden ja dynamiikan merkitystä kansallisena kilpailutekijänä. Nykypäivän maailmassa taide, arkkitehtuuri ja muotoilu ovat tieteen rinnalla keskeisiä yhteiskunnan moottoreita. Aalto-yliopisto kehittää monialaista taiteellista ja tutkimuksellista yhteistyötä yli tieteen- ja taiteenalarajojen. Yliopisto on kansainvälisesti arvostettu taiteen, arkkitehtuurin ja muotoilun edelläkävijä.

Taideteollisen korkeakoulun menestys ja ainutlaatuisuus perustuvat tutkimuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan yhdistämiseen sekä yhteistyöhön teollisuuden, elinkeinoelämän ja laajemmin koko yhteiskunnan kanssa. Tyypillistä maailman

parhaille taideteollisen alan yliopistoille on vahva taiteen koulustraditio, joka integroituu suunnitelliseen, kaupalliseen ja tekniseen osaamiseen.

Yliopiston taiteellisen toiminnan näkyviä menestyksiä ovat olleet Helsinki School -nimeä kantavan taidesuuntauksen oma galleria Berliinissä, valokuvan laaja kansainvälinen näyttelytoiminta sekä valokuva-alan kansainväliset julkaisut. Helsinki Schoolia pidetään kansainvälisen nykyvalokuvauksen merkittävänä uudistusvoimana ja ilmaisun kehittäjänä. Aalto-yliopiston opiskelijoiden vahva osaaminen ja luovuus näkyvät myös monissa yrityksille ja yhteisöille toteutetuissa projekteissa, joista vaikuttavin on Blue 1:n lentokoneiden uusi ulkoasu.

Times Higher Education -lehti nimesi Median laitoksen MediaLabin maailman kymmenen parhaan medialaboratorion joukkoon vuonna 2011. Elokuvataiteen ja lavastustaiteen laitoksen tuottamia elokuvia esitettiin yli 70 kansainvälisellä elokuvafestivaalilla. Aalto-yliopisto sai kaikkiaan 49 kansainvälistä taidepalkintoa vuonna 2011 (68 vuonna 2010).

Designin eri muotoja on tuotu esiin uusissa konteksteissa Helsingin valmistautuessa maailman designpääkaupunkivuoteensa 2012. Vuoden keskeisenä teemana on hyvinvointi, jonka myötä muotoilu viedään osaksi hyvinvointipalveluiden suunnittelua ja toteutusta.



49 kansainvälistä taidepalkintoa

Yhteiskunnallinen vuorovaikutus

Aalto-yliopisto on yhteiskunnan tarpeet ymmärtävä, niitä ennakoiva ja niihin vaikuttava toimija. Aalto-yliopiston menestys perustuu siihen, että se on aktiivinen yhteiskunnallinen vaikuttaja niin kotimaassa kuin kansainvälisesti. Aalto-yliopiston toiminnan perustana ovat yhteiskunnan tarpeet, ja yliopisto pyrkii osaltaan kehittämään yhteiskuntaa. Tämä edellyttää järjestelmällistä ja inspiroivaa vuoropuhelua Aalto-yliopiston ja monien eri sidosryhmien, elinkeinoelämän ja julkisen sektorin välillä. Yksi osoitus Aalto-yliopiston yhteiskunnallisesta merkityksestä oli noin 43 miljoonan euron rahoitus, jonka se sai ei-akateemisilta kumppaneilta vuonna 2011 (53 miljoonaa vuonna 2010).

Vuosi 2011 oli Aalto-yliopiston perustaman yrittäjäkeskuksen (Aalto Center for Entrepreneurship, ACE) ensimmäinen täysi toimintavuosi. Keskus tarjoaa innovaatio-, kaupallistamis- ja start-up-palveluita yliopiston tutkijoille, opiskelijoille ja muille sidosryhmille. ACE käsitteli vuoden aikana 193 innovaatioehdotusta (+27 % vuoteen 2010 verrattuna), siirsi 36 innovaatiota 8 yritykselle, jätti 45 patenttihakemusta ja tuki yli 20:a Aallon tutkijoiden ja opiskelijoiden perustamaa uutta yritystä. Kaikki nämä tulokset olivat Aalto-yliopiston tähänastisia ennätyksiä. ACE oli myös keskeinen toimija

rakennettaessa yhteistyötä Stanfordin yliopiston Technology Ventures Program -ohjelman kanssa.

Aalto PRO on vuonna 2011 käyttöön otettu brändi, joka kokoaa alleen suurimman osan Aalto-yliopiston tarjoamasta täydennyskoulutuksesta. Aalto PRO:n puitteissa järjestettiin vuonna 2011 noin 700 kurssia kaikkiaan 14 000 osallistujalle, ja yksikön toiminta on saanut hyvän vastaanoton. Lisäksi Pienyrityskeskus ja Yhdyskuntasuunnittelun tutkimus- ja koulutuskeskus tarjosivat noin 90 kurssia noin 2 000 osallistujalle.

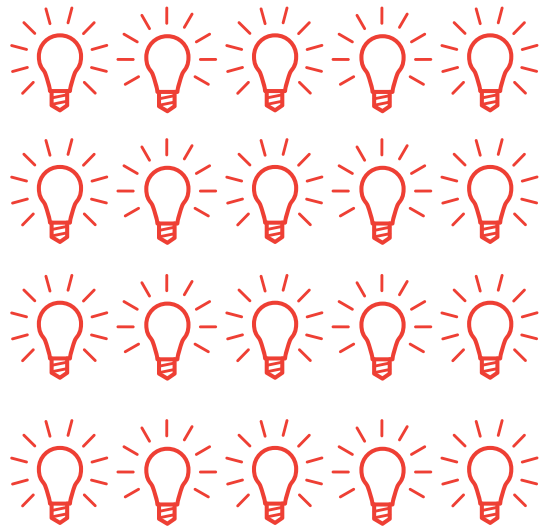
Avoimen yliopiston opiskelijoiden kokonaismäärä vuonna 2011 oli noin 9 000, ja opintopisteitä suoritettiin 17 000 kappaletta (noin 13 000 opiskelijaa ja 16 000 opintopistettä vuonna 2010). Aalto-yliopisto on ollut yksi aktiivisimmista yliopistoista, joka kehittää ja testaa uusia aikuisopiskelumalleja, jotka opetus- ja kulttuuriministeriö on esittänyt aikuiskoulutuksen kokonaisuudistuksen (AKKU) yhteydessä. Vuoden 2012 painopiste on täydennyskoulutuksen palveluiden ja tarjoamistapojen aktiivisessa uudistamisessa. Tavoitteena on vahvistaa alueita, joilla esiintyy kasvavaa tarvetta osaamisen kehittämiseksi, kuten energia-ala, projektihallinta, palvelutalous ja vastuullinen liiketoiminta.

Aallon uuden osaamisen pajat, Design Factory, Media Factory ja Service Factory, ovat monitieteisiä toiminta-alustoja, joissa Aalto-yliopiston eri koulujen osaamista yhdistetään tuotekehityksen, median ja palveluiden saralla. Näillä alueilla korkeakoulujen tieteidenvälinen yhteistyö on jo entuudestaan vahvaa. Factoreissa yhteistyölle haetaan uusia muotoja ympäristössä, jossa akateemiset tiimit, tutkijat ja opiskelijat toimivat yhdessä yritysten ja yhteisöjen kanssa. Oppimisen ja opetuksen teemat ovat tärkeä osa factoreiden toimintaa – syntyvä tutkimustieto siirretään saumattomasti opetukseen. Vuonna 2011 factorien kokonaisrahoitus oli 3,5 miljoonaa euroa, joka vastasi rahoituksen tasoa vuonna 2010.

Design Factory on tuotekehityksen tieteidenvälinen yhteistyöalusta opiskelijoille, tutkijoille ja yrityksille. Se jatkoi vuoden aikana monipuolisia toimintojaan, mukaan lukien uudenlaisen pedagogiikan kokeiluja. Vuoden kohokohtiin lukeutui toukokuussa järjestetty Aallon Kiina -viikko, jonka aikana sata kiinalaista opiskelijaa vieraili Design Factoryssa useiden eri projektien tiimoilta. Shanghain Aalto-Tongji Design Factorya laajennettiin ja Swinburnen teknillisen korkeakoulun ”sisar-factory” avattiin Australian Sydneyyn. Lisäksi aloitettiin yhteistyö virolaisten ja intialaisten kumppanien kanssa. Vuoden 2012

painopiste on opiskelijakeskeisen ja intohimoisen oppimiskulttuurin aktivointi koko yliopistossa.

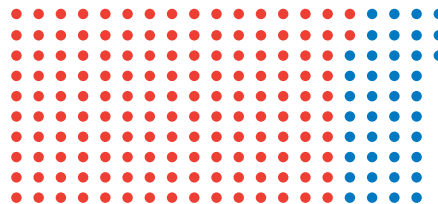
Service Factory on palvelukehityksen avoin yhteistyöalusta. Se jatkoi vuoden aikana useiden tieteidenvälisten, palveluihin ja palveluinnovaatioihin keskittyvien temaattisten tutkimusryhmien ja -aloitteiden tukemista. Service Factory myös koordinoi neljää maisteriohjelmaa. Henkilökunta ja



Tukea **20:lle** aaltolaisten perustamalle uudelle yritykselle.

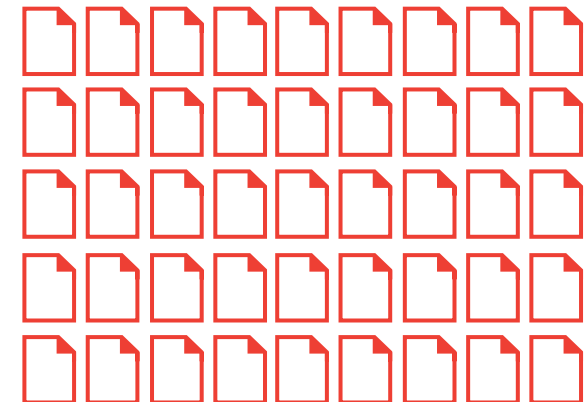
tutkijat kävivät luennoimassa ja pitämässä puheita sekä hoitivat monenlaisia asiantuntijatehtäviä eri yliopistoissa, kunnissa ja kaupungeissa, yrityksissä ja yhdistyksissä. Lisäksi perustettiin Service Factoryn Business Advisory Board.

Vuoden 2011 aikana Media Factory vakiinnutti asemansa yliopiston mediatutkimuksen ja -opetuksen aktiivisena ja näkyvänä yhteistyö- ja



193 innovaatioehdotusta
+27 % vuoteen 2010 verrattuna

kehitysalustana. Myös uusi FabLab-valmistuslaboratorio on perusteilla MIT:n Media Labin suunnitteleman ja edistämän mallin pohjalta. Media Factory tuki vuoden 2011 aikana yli 30 yhteistyöprojektia, ja sen Web Studio -yksikkö auttoi useiden verkkopalvelujen kehittämis- ja suunnittelutyössä. Uusia ja mielenkiintoisia tieteidenvälisiä kursseja järjestettiin kasvavilla aloilla, kuten laskennalliseen valokuvaukseen ja päälle puettavaan elektroniikkaan liittyen.



45 patenttihakemusta

Strategian toteuttamisen mahdollistavat tekijät | Henkilöstö

Aalto-yliopiston tavoitteena on olla yksi parhaista yliopistotyönantajista ensin Suomessa ja myöhemmin myös kansainvälisesti. Aalto-yliopisto tarjoaa henkilöstölleen tukea ammatilliseen ja henkilökohtaiseen kehittymiseen, uudistumiseen ja kansainvälistymiseen sekä tuottaa toimivia henkilöstöprosesseja henkilöstön koko työelinkaaren ajalle.

Vuonna 2011 painopiste oli yliopiston urajärjestelmien loppuunsaattamisessa. Tenure track -urajärjestelmän akateeminen rekrytointiprosessi eteni toteutusvaiheeseen. Vuoden 2011 loppuun mennessä avattiin kaikkiaan 90 uutta tenure track -paikkaa, ja 37 näistä paikoista oli täytetty vuoden loppuun mennessä. Lisäksi saatiin päätökseen yhteisten palvelujen urajärjestelmät, jotka ovat valmiina käyttöönotettavaksi vuoden 2012 aikana.

Akateemisen johtamisen kehittäminen on yksi tärkeimmistä strategisista painopistealueista henkilöstöön liittyen. Tätä tavoitetta tuettiin järjestämällä johtajuuden ja osaamisen kehitysohjelmia, antamalla arviointien avulla palautetta johtajuusosaamisesta sekä tarjoamalla henkilökohtaista valmennusta ja mentorointia. Vuonna 2011 lähes 300 johtavan tason työntekijää osallistui näihin ohjelmiin.

Vuonna 2011 toteutettiin yliopiston ensimmäinen kattava henkilöstökysely. Henkilöstön tyytyväisyys oli kaikissa tutkituissa kategorioissa hieman korkeampi kuin suomalaisissa korkeakouluissa keskimäärin. Kyselyn tulosten perusteella tyytyväisyyden tärkeimpiä tulevia painopistealueita ovat:

- yliopiston strategian selkeyttäminen ja strategiasta viestiminen

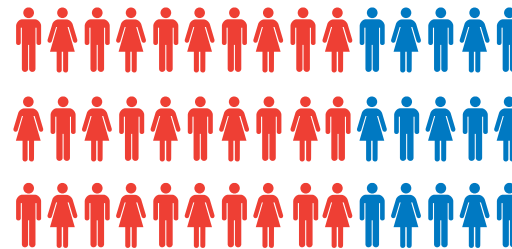
- palkitsemisjärjestelmien kehittäminen
- päätöksenteon läpinäkyvyyden parantaminen
- selkeä viestintä uusista urajärjestelmistä
- viestinnän parantaminen kaikkien henkilöstöryhmien tavoittamiseksi
- työhyvinvoinnin tukeminen

Henkilöstökyselystä saadun palautteen perusteella tehtiin vielä erillinen kysely ja haastatteluja Aalto-yliopiston palkitsemisjärjestelmän kehitystyön tueksi.

Vuoden 2011 aikana yliopiston henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 5 094 (4 938 vuonna 2010). Vuoden lopussa henkilöstön kokonaismäärä oli 5 203 (4 984 vuonna 2010), joista 67 % kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön ja 33 % muihin



Vuoden 2011 loppuun mennessä avattiin kaikkiaan **90** uutta tenure track -paikkaa, joista täytettiin **37**.



Henkilöstöstä **67 %** työskentelee tutkimus- ja opetustehtävissä ja **33 %** muissa tehtävissä.

henkilöstöryhmiin. Lisäksi koko henkilöstöstä 23 % oli tohtoriopiskelijoita ja 15 % perustutkintoa suorittavia opiskelijoita.

Vakituisessa työsuhteessa oli 38 % koko henkilöstöstä ja 79 % työskenteli kokopäiväisenä (39 % ja 81 % vuonna 2010). Naisten osuus henkilöstöstä oli 39 % (38 % vuonna 2010). Koko henkilöstön keskimääräinen ikä oli 38 vuotta, vakituisen henkilöstön 47 vuotta (38 vuotta ja 48 vuotta 2010). 13 % henkilöstöstä täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen

vuoden kuluessa. Noin 13 % koko henkilöstöstä on ulkomaalaisia (12 % vuonna 2010).

Vuoden 2011 lopussa yliopistossa työskenteli 346 professoria (vuotta aiemmin 349), joista 132 määräaikaisena. Professoreista 16 % oli naisia (2010: 16 %). Noin 45 % yliopiston professoreista täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa (2010: 45 %).

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön lukumäärä oli vuoden aikana keskimäärin 5 169 (4 994 vuonna

2010). Yliopistokonsernin kokonaishenkilöstökulut olivat 252 miljoonaa euroa (240 miljoonaa euroa vuonna 2010), joista säätiön osuus oli 248 miljoonaa euroa (236 miljoonaa euroa vuonna 2010).

Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 991 000 euroa (786 000 euroa vuonna 2010).



Vakituisessa työsuhteessa oli **38 %** henkilöstöstä



Naisten osuus henkilöstöstä oli **39 %**



79 % työskenteli kokopäiväisenä

Kampus

Yliopiston tavoitteiden toteuttamisessa on keskeistä sellaisen toiminnallisen ja inspiroivan tutkimus- ja oppimisympäristön suunnitteleminen ja kehittäminen, joka tukee uudistumista sekä aktiivista vuorovaikutusta ympäröivän yhteiskunnan kanssa. Yliopistoyhteisössä käydyn kattavan keskustelun jälkeen Aalto-yliopiston hallitus päätti kesäkuussa 2011 pääkampuksen keskittämistä Espoon Otaniemeen. Aalto-yliopisto ylläpitää lisäksi toimitiloja Helsingin keskustassa sekä muissa kotimaisissa ja ulkomaisissa kohteissa strategisten kumppanuuksien ja yhteistyön vaatimusten mukaisesti.

Kampusta suunnitellaan ja rakennetaan taloudellisesti ja ympäristöllisesti kestävien ratkaisujen

pohjalta. Aalto-yliopiston investointien keskiössä ovat aina ihmiset – eivät rakennukset. Tästä syystä on päätetty, että kampuksien kustannusten on pysyttävä suunnilleen nykyisellä tasollaan kampuksen kehittämisestä ja olemassa olevien tilojen korjaustöistä huolimatta. Tämän päätöksen toteuttaminen vaatii merkittävää vähennystä tilankäytössä käyttöä tehostamalla ja resursseja jakamalla. Jokaisen investoinnin tulisi olla onnistunut niin toiminnallisuuden kuin tehokkaan tilankäytön, laadun ja kustannustenkin kannalta.

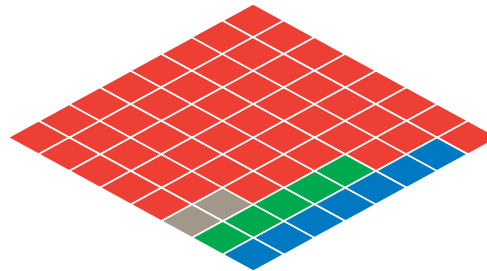
Pääkampuksen kehittäminen alkaa siten, että kaikki kandidaattikoulutukset siirretään vaiheittain Otaniemeen. Uudisrakentamisen painopiste

on Otaniemessä, missä opetus- ja tutkimustilojen yhteiskäyttöä voidaan kehittää luovalla ja kustannustehokkaalla tavalla.

Vuonna 2011 yliopistolla oli kolme pääkampusta ja toimitiloja yhteensä 319 000 neliometriä. Kokonaistiloista Otaniemen kampuksella oli 236 000, Töölön kampuksella 32 000, Arabian kampuksella 41 000 ja muilla sijainneilla yhteensä 11 000 neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuoden aikana olivat yhteensä 62 miljoonaa euroa (59 miljoonaa euroa vuonna 2010).

AALTO-YLIOPISTON TILAT

-  Otaniemen kampus 236 000 m²
-  Töölön kampus, 32 000 m²
-  Arabian kampus, 41 000 m²
-  Muut sijainnit, 11 000 m²



Sijoitustoiminta

Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan tarkoituksena on parantaa yliopiston taloudellista riippumattomuutta ja tukea strategisten aloitteiden resursointia. Aalto-yliopiston sijoitusvarallisuus koostuu pääasiallisesti yliopiston perustamisen yhteydessä saaduista yksityisistä lahjoituksista vuosilta 2008–2011, Suomen valtiolta saadusta pääomasta sekä kolmelta korkeakoululta siirretyistä sidotuista rahastoista. Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tavoitteena on tarjota vakaata rahoitusta yliopiston toiminnoille. Tulevaisuudessa sijoitustoiminnan tuotoilla pyritään kattamaan osa yliopiston 400 miljoonan euron vuosibudjetista.

Aalto-yliopiston sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia; viime käden vastuu sijoitustoiminnasta on hallituksella. Sijoitusstrategiassa määritellään sijoitustoiminnan ja riskienhallinnan periaatteet, roolit ja vastuut sekä asetetaan riskienhallinnan rajat ja omaisuuslajijakauman tavoitteet ja rajoitteet. Hallitus myös hyväksyy kaikki yliopiston käyttämät sijoitusinstrumentit. Yliopiston talousjohtaja on vastuussa sijoitusten toteuttamisesta sijoitusstrategian ja hyväksytyjen instrumenttien mukaisesti. Yliopistolla on lisäksi ulkoisista jäsenistä koostuva neuvoa-antava sijoituskomitea, joka neuvoo sekä hallitusta että

talousjohtajaa sijoitustoimintaan liittyen.

Sijoitusstrategian mukaisesti Aalto-yliopiston sijoitustoiminta on pitkäjänteistä ja siinä korostuvat riskienhallinta ja vastuullisuuden periaatteiden huomioiminen. Säätiön ensimmäisten toimintavuosien aikana sijoitusten ensisijaisena tavoitteena on säätiön varallisuuden turvaaminen. Kaikki ulkopuoliset kumppanit ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

Vuoden 2011 alussa pääosa säätiön sijoitusvarallisuudesta oli korkosijoituksissa. Vuoden kuluessa osakesijoitusten osuutta kasvatettiin maltillisesti. Vuoden 2011 lopussa 19 % salkusta oli sijoitettuna osakkeisiin ja 81 % korko- ja rahamarkkinasijoituksiin.

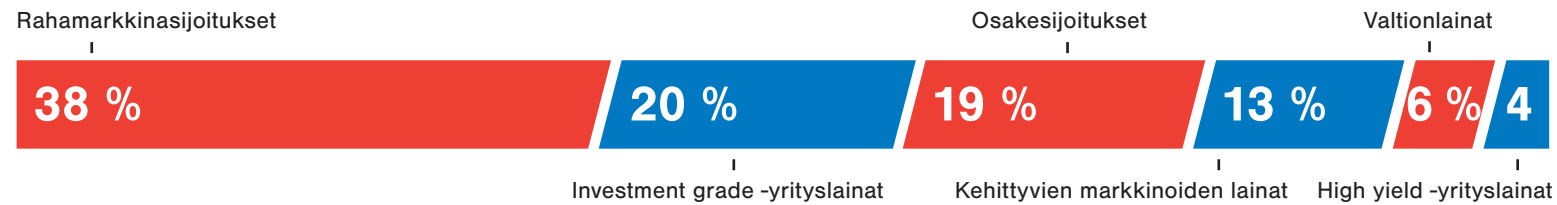
Säätiölain mukaisesti sijoitukset tehdään turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla hajauttaen omistukset eri omaisuuslajeihin ja maantieteellisille alueille. Hajauttaminen varmistetaan määrittämällä omaisuuslaji- ja riskirajat ennakkoon. Riskienhallinnan painopiste on salkkutasolla. Sijoitussalkkua valvotaan päivittäin ja yksittäisten rahasto-osuuk- sien kehittymistä kuukausittain. Sijoitustoiminnan tuottoja verrataan vertailuindeksiin, joka on

laadittu vastaamaan yliopiston sijoitusstrategian mukaista omaisuuslajien vuosittaista tavoitejakautta. Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan vertailuindeksi on esitetty seuraavalla sivulla.

2011 oli vaikea vuosi kaikille sijoittajille; rahoitusmarkkinat olivat hyvin epävakait. Sijoitussalkun tuotto koko vuodelle oli -0,7 %, joka ylittää vertailuindeksin tuoton 1,0 %. Vertailuindeksin laskennan aloittamisen jälkeen kesäkuussa 2010 salkun tuotto on ollut 1,4 %, joka oli 1,1 % enemmän kuin vertailuindeksi. Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo kasvoi vuoden aikana 467 miljoonasta eurosta 819 miljoonaan euroon varainhankintakampanjan ja valtion pääomituksen johdosta.

Hallitus hyväksyi sijoitusstrategian vuodelle 2012 joulukuussa 2011. Päivitetyn strategian mukaisesti vuonna 2012 säätiön sijoitustoiminnan päätavoitteena on edelleen sijoitusvarallisuuden turvaaminen. Tarkoituksena on nostaa hieman sijoitussalkun osakepainoa vuonna 2012 pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti. Strategiassa on kuitenkin joustonvaraa osakepainon suhteen, mikäli rahoitusmarkkinoiden tilanne sitä vaatii.

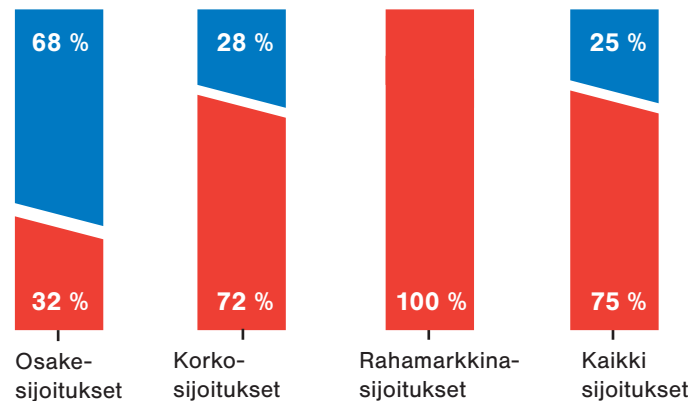
Aalto-korkeakoulusäätiön sijoitussalkun omaisuuslajijakauma 31.12.2011



Rahastojen lukumäärä sijoitussalkussa 31.12.2011



Aktiiviset ja passiiviset sijoitukset 31.12.2011



Aalto-yliopiston sijoitustoiminnan vertailuindeksi 2011

OMX Helsinki Gap GI	6,7 %
MSCI Europe Total Return	6,7 %
MSCI North America (Daily TR NET) EUR	6,7 %
MSCI Emerging Markets (Daily TR Net) EUR	5,0 %
Merrill Lynch EMU Corporate Bond Index TR	15,0 %
JPM EMU Government Bond Index	15,0 %
Merrill Lynch European Currency High Yield (TR Hedget EUR)	10,0 %
JPM Emergin Markets Bond (EUR Hedged)	10,0 %
JPM Cash Index EURO Currency 3 Month	25,0 %

Kestävä kehitys

Aalto-yliopisto on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja lainsäädännön asettamia vaatimuksia. Aalto-yliopisto pyrkii sisällyttämään kestävän kehityksen ja vastuullisuuden näkökulmat kaikkeen yliopiston tutkimukseen ja opetukseen. Lisäksi tavoitteena on, että Aalto-yliopistolla on Suomen johtava kestävä kampus, joka tunnetaan kansainvälisesti innovatiivisista ratkaisuistaan. Kestävät käytännöt ovat osa jokapäiväistä toimintaa kampuksella ja parantavat myös työhyvinvointia. Hankinnoissa käytetään yhtenä valintakriteerinä ratkaisujen ympäristöystävällisyyttä.

Aalto-yliopisto järjesti syksyllä 2011 opiskelijoille ”Nordic Climate Festival @Aalto” -tapahtuman, jossa etsittiin ratkaisuja ilmastonmuutokseen. Climate Fair -messujen ohella se oli yksi

Pohjoismaisen ministerineuvoston puheenjohtajuuskauden päätapahtumista. Aalto-yliopisto koordinoi Pohjoismaisen ministerineuvoston tukemana pohjoismaisten yliopistojen green campus -toimintaa vuonna 2012.

Aalto-yliopisto allekirjoitti myös yhteistyösopimuksen shanghai-laisen Tongjin yliopiston kanssa kestävän kampuskehityksen opettamisesta ja tutkimuksesta. Yliopisto myös osallistui International Sustainable Campus Network -verkoston toimintaan vahvistaakseen kehitystään ja raportointiaan aiheeseen liittyen.

Aalto-yliopisto perusti kestävän kehityksen RCE Espoo (Regional Center of Expertise) -verkoston yhteistyössä Espoon kaupungin ja useiden muiden oppilaitosten kanssa. Verkosto on ensimmäinen

laatuaan Suomessa, ja se on osa YK-yliopiston maailmanlaajuisesta verkostoa. Aalto-yliopisto sitoutuu ekologiseen kaupunkikehitykseen osana Espoon seudun kehitystyötä. Yliopiston Sustainable Global Technologies- ja Creative Sustainability -ohjelmissa, samoin kuin monilla muilla kursseilla, nostettiin esiin ehdotuksia Aallon kampusten kestävyiden parantamiseksi. Designpääkaupunkivuoden 2012 aikana luodaan lisäksi parempia elinympäristöjä kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Aalto-yliopiston tavoitteena on tarjota sujuvat, matalapäästäiset kulkuyhteydet sekä vähentää yksityisautoilun määrää Aalto-kampusten sisällä ja välillä. Kestävien liikenneratkaisujen edistämiseksi käynnistetään myöhemmin vuonna 2012 kysyntäperusteinen julkisen liikenteen palvelu yhteistyössä Helsingin seudun liikenteen (HSL) kanssa.

Taloudellinen asema 2011 | Tuloslaskelma

Tilikauden aikana säätiön kokonaistuotot olivat 432 miljoonaa euroa, joka merkitsee 7 %:n nousua edellisen tilikauden 404 miljoonasta eurosta. Pääasiallisia tulonlähteitä olivat 272 miljoonan euron valtionrahoitus (245 miljoonaa euroa vuonna 2010) sekä 121 miljoonan euron avustustuotot (113 miljoonaa euroa vuonna 2010).

Avustustuotot koostuivat pääasiassa Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksen (Tekes), Suomen Akatemian ja Euroopan unionin projektirahoituksesta.

Vuonna 2011 Aalto-korkeakoulusäätiön kokonaiskustannukset olivat 418 miljoonaa euroa, joka oli 11 %

enemmän kuin edellisenä vuonna. Kokonaiskustannukset ilman sijoitus- ja rahoitustoimintaa kasvoivat 6 %, 374 miljoonasta eurosta 395 miljoonaan euroon. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut, joista ensin mainittu muodosti 59 % ja jälkimmäinen 15 % kokonaiskuluista. Henkilöstökulut kasvoivat 4,8 %. Tilakulut kasvoivat 5 %, johtuen pääasiassa vuokrasopimusten indeksikorotuksista.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot olivat 9 miljoonaa euroa (4 miljoonaa euroa vuonna 2010), koostuen pääasiassa sijoitussalkun realisoituneista arvonnou-
suista sekä konserniyhtiöiltä saaduista osingoista.

Sijoitus- ja rahoitustoimintaan liittyvät kulut olivat

23 miljoonaa euroa, joista 19 miljoonaa euroa oli realisoitumattomia ja 4 miljoonaa euroa realisoituneita sijoitustappioita. Suomen kirjanpitolain mukaisesti realisoitumattomia arvonnousuja ei esitetä tuottoina tuloslaskelmassa.

Tilikauden ylijäämä oli 14 miljoonaa euroa, joka on 3 % kokonaistuotoista.

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 444 miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 424 miljoonaa euroa; tilikauden ylijäämäksi jäi 21 miljoonaa euroa.

Tulojen ja menojen erittely (miljoonaa euroa)	2011	2010	MUUTOS %
Kokonaistulot			
Avustustuotot	121	113	8 %
Liiketoiminnan tuotot	5	4	10 %
Muut varsinaisen toiminnan tuotot	22	33	-35 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	9	4	126 %
Valtionrahoitus	272	245	11 %
Tuotot sidottujen rahastojen muutoksista	3	4	-22 %
Yhteensä	432	404	7 %
Kokonaiskulut			
Henkilöstökulut	248	236	5 %
Poistot	6	6	9 %
Muut varsinaisen toiminnan kulut	141	132	7 %
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	23	1	1486 %
Yhteensä	418	375	11 %
TILKAUDEN YLIJÄÄMÄ	14	28	-51 %

Tase

Säätiön tase kasvoi vuonna 2011 merkittävästi varainhankinnan ansiosta. Säätiön taseen loppusumma tilikauden alussa oli 832 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa 1 029 miljoonaa euroa.

Varojen osalta sijoitukset kasvoivat 211 miljoonalla eurolla, edellisen tilikauden 475 miljoonasta eurosta 686 miljoonaan euroon. Kaikkien sijoitusten arvostuksessa on käytetty taseessa hankinta-arvoa tai sitä alhaisempaa markkina-arvoa. Rahavarat, jotka koostuivat pääasiassa määräaikaista talletuksista, kasvoivat 84 miljoonalla eurolla yhteensä 244 miljoonaan euroon, kun valtion pääomituksen viimeinen maksuerä saatiin joulukuussa 2011. Lyhytaikaiset

saatavat vähenivät 102 miljoonalla eurolla 71 miljoonaan euroon, johtuen pääasiassa vuoden 2010 valtion pääomitusseurauksen suorituksesta.

Oman pääoman osalta pääomarahasto kasvoi varainhankinnan myötä 179 miljoonalla eurolla yhteensä 412 miljoonaan euroon. Sidotut rahastot vähenivät 3 miljoonalla eurolla, sillä osa pääomasta käytettiin rahastojen sääntöjen mukaisesti.

Säätiöllä ei ollut pitkäaikaista vierasta pääomaa vuoden 2011 lopussa. Lyhytaikainen vieras pääoma koostui pääasiassa saaduista ennakoista ja palkkamenoihin liittyvistä siirtovelloista, ja sen kokonaismäärä oli

94 miljoonaa euroa. Vastaava lukema vuoden 2011 alussa oli 87 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisen vieraan pääoman kasvu johtui pääasiallisesti saatujen ennakkojen ja ostovelkojen kasvusta.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma vuoden 2011 lopussa oli 1 281 miljoonaa euroa, kun vastaava lukema vuoden 2010 lopussa oli 1 043 miljoonaa euroa. Konserniyhtiöistä suurin kasvu tapahtui Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n kiinteistöomaisuudessa. Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 77 % (2010: 75 %).

Säätiön taseen loppusumma tilikauden alussa oli **832 miljoonaa euroa** ja vuoden lopussa **1 029 miljoonaa euroa**

Kassavirta

Säätiön tilikauden toiminnan rahavirta oli 314 miljoonaa euroa (98 miljoonaa euroa vuonna 2010). Toiminnan rahavirran kasvu johtui varainhankinnan tuotoista ja valtion pääomitukselta, jotka olivat yhteensä 275 miljoonaa euroa (56 miljoonaa euroa vuonna 2010). Investointien rahavirta oli -231 miljoonaa euroa, josta -285 miljoonaa euroa liittyi sijoitussalkun muodostamiseen, +55 miljoonaa euroa sijoitusvarallisuuden myyntiin ja -8 miljoonaa investoinneista kiinteistöihin, laitteisiin ja välineisiin.

Rahoituksen rahavirta oli nolla euroa; vastaava lukema oli 49 miljoonaa euroa vuonna 2010, jolloin

Suomen valtiolta ollut, aiempien korkeakoulujen ylijäämiin liittyvä saatava maksettiin. Säätiön kokonaisrahavirta oli 84 miljoonaa euroa (-198 miljoonaa euroa vuonna 2010).

Aalto-yliopistokonsernin toiminnan rahavirta oli 344 miljoonaa euroa (131 miljoonaa euroa vuonna 2010) ja investointien rahavirta -265 miljoonaa euroa (-356 miljoonaa euroa vuonna 2010). Rahoituksen rahavirta oli 25 miljoonaa euroa (51 miljoonaa euroa vuonna 2010), koostuen pääasiassa Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n uudesta pankkilainasta. Konsernin kokonaisrahavirta oli 104 miljoonaa euroa (-173 miljoonaa euroa vuonna 2010).

Tilintarkastajat

Tilikaudella säätiön tilintarkastajina toimivat KHT, JHTT Jarmo Lohi ja KHT, JHTT Tiina Lind, sekä varatilintarkastajina KHT, JHTT Mikko Rytilahti ja KHT, JHTT Ari Lehto Ernst&Young Oy:stä. Yliopiston hallitus valitsi samat tilintarkastajat ja varatilintarkastajat jatkamaan myös tilikaudella 2012.

Yliopistokonserni

Aalto-yliopistokonserni syntyi 1.1.2010 osana yliopistouudistusta.

Aalto-yliopistokonsernin suurin tytäryritys, Aalto-yliopistokiinteistöt Oy, omistaa ja hallinnoi suurinta osaa yliopiston käyttämistä kampustiloista. Yrityksen liikevaihto vuonna 2011 oli 42 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 4 miljoonalla eurolla vuodesta 2010, sillä yliopiston sähkönkulutus siirrettiin osaksi tilavuokria. Tilojen vajaakäyttöaste oli noin 1 %, ja noin 5 % tiloista oli pois käytöstä korjaustöiden takia. Tilikauden tulos oli 5,8 miljoonaa euroa.

Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n tase kasvoi 300 miljoonasta eurosta 334 miljoonaan euroon.

Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n veroilmoitukselta poiketen verottaja on määrännyt yritykselle 3,5 miljoonan euron yhteisöveron verovuodelle 2010. Aalto-yliopistokiinteistöt Oy on hakenut hallinto-oikeudelta muutosta päätökseen. Yritys on maksanut veron, mikä näkyy sen verosaamisissa.

Aalto Executive Education (aiemmalta nimeltään HSE Executive Education) sai vuonna 2011

päätökseen entisen TKK ESB Oy:n toimintojen yhdistämisen Aalto Executive Educationiin. Yritys päivitti strategiansa uuden toimitusjohtajan johdolla, ja uusi strategia otettiin käyttöön loppuvuodesta 2011. Aalto Executive Education -konsernin kokonaistuotot vuonna 2011 olivat 10 miljoonaa euroa; vuoden 2010 vastaava lukema oli 9 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 0,5 miljoonaa euroa.

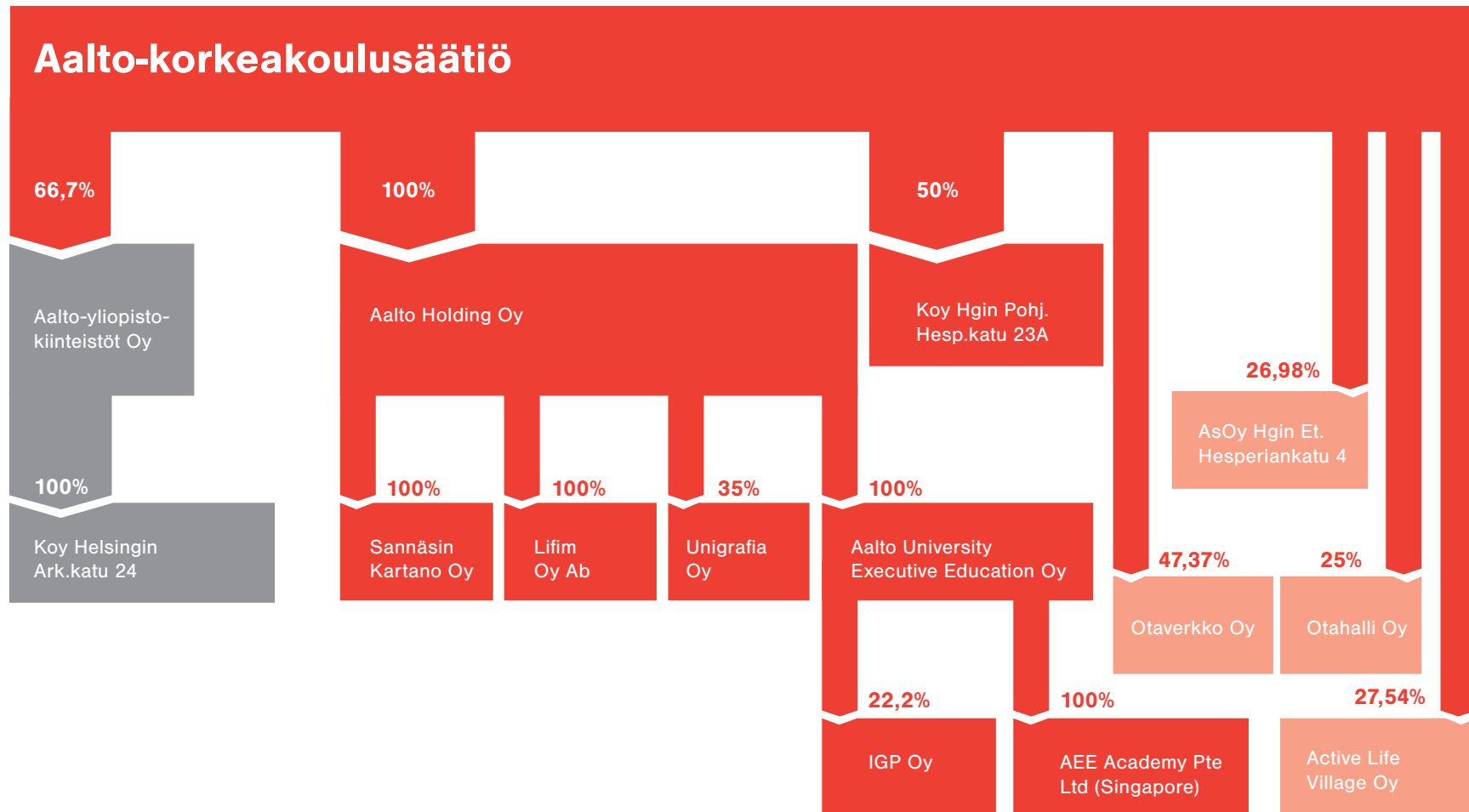
Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2011.

Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Rahoitusmarkkinoiden vahva positiivinen kehitys alkuvuonna 2012 on vaikuttanut positiivisesti Aalto-yliopiston sijoitustoimintaan. Valtaosa realisoitumattomista sijoitustappioista, joita vuoden 2011 tilinpäätöksessä oli yhteensä 18 miljoonaa euroa, oli palautunut takaisin helmikuun 2012 loppuun mennessä.

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut muita oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2011 tilinpäätökseen.

Aalto-yliopistokonsernin rakenne 31.12.2011 on kuvattu alla.



Tilinpäätös

Aalto-korkeakoulusäätiön tuloslaskelma 1 000 €

VARSINAINEN TOIMINTA	LIITE	1.1. - 31.12.2011	1.1. - 31.12.2010
Tuotot	1		
Avustustuotot	2	121 409	112 834
Liiketoiminnan tuotot	4	4 905	4 453
Muut tuotot		21 634	33 422
		147 949	150 710
Kulut			
Henkilöstökulut	6	247 532	236 301
Poistot ja arvonalentumiset	9	6 388	5 841
Muut kulut	5	140 883	131 879
		394 803	374 022
Varsinaisen toiminnan tuotto-/kulujaämä		-246 855	-223 312
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		50 996	46 267
Muut tuotot		128 630	105 499
Siirto pääomarahastoon		-179 571	-151 708
		56	58
Kulut			
Lahjoituksiin liittyvät kulut		9	11
Varainhankinta yhteensä		47	47
Tuotto-/kulujaämä varainhankinnan jälkeen		-246 808	-223 265

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA		LIITE	1.1. – 31.12.2011	1.1. – 31.12.2010
Tuotot				
Osinkotuotot			1 573	155
Korkotuotot			1 266	1 703
Myyntivoitot			4 411	1 285
Arvonlennusten palautukset			43	11
Muut tuotot			1 408	696
			8 702	3 851
Kulut				
Korkokulut			0	14
Myyntitappiot			4 101	741
Arvonlennukset	9		18 787	506
Muut kulut			148	192
			23 037	1 452
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä			-14 335	2 399
YLEISAVUSTUKSET				
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus			271 702	244 934
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			10 559	24 068
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos			3 190	4 065
Tuloverot			19	22
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ			13 731	28 112

Aalto-korkeakoulusäätiön tase 1 000 €

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	12		
Aineettomat oikeudet		208	321
Muut pitkävaikutteiset menot		100	61
Ennakkomaksut		0	9
		308	390
Aineelliset hyödykkeet	13		
Maa- ja vesialueet		324	324
Rakennukset ja rakennelmat		43	0
Koneet ja kalusto		22 416	19 818
Muut aineelliset hyödykkeet		35	35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 211	2 041
		24 029	22 218
Sijoitukset	14		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		101 927	108 005
Osuudet osakkuusyhteisöissä		2 361	2 334
Osuudet omistusyhteisöissä		3 215	3 215
Muut osakkeet ja osuudet		577 845	361 165
Valtion velkakirjat		340	340
		685 688	475 060
Pysyvät vastaavat yhteensä		710 025	497 668

Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet/Tavarat		218	299
		218	299
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
ALV-kompensaatio-saamiset	15	3 863	296
		3 863	296
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		42 888	55 492
Myyntisaamiset konserni < 1v		232	0
Muut saamiset		750	98 614
Siirtosaamiset	16	26 994	18 996
		70 864	173 102
Rahat ja pankkisaamiset		244 466	160 809
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		319 411	334 507
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 029 435	832 175

VASTATTAVAA	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma	18		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	233 015
Muut sidotut rahastot		39 392	42 473
Muu oma pääoma			
Edellisten tilikausien ylijäämä		35 001	6 889
Tilikauden ylijäämä		13 731	28 112
Oma pääoma yhteensä		935 244	745 133
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot		42 884	38 736
Ostovelat		10 758	7 753
Velat saman konsernin yrityksille		8	64
Velat omistusyhteisyrityksille		255	0
Muut velat		18 735	18 949
Siirtovelat	20	21 551	21 540
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		94 191	87 042
Vieras pääoma yhteensä		94 191	87 042
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 029 435	832 175

Aalto-korkeakoulusäätiön rahoituslaskelma 1 000 €

VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		LIITE	1.1. – 31.12.2011	1.1. – 31.12.2010
Varsinaisen toiminnan kulujaämä			-246 937	-223 312
Edelliseen sisältyvät poistot			6 388	5 841
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden muutos			81	66
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos			2 844	4 583
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos			5 346	9 826
Varsinaisen toiminnan rahavirta			-232 277	-202 996
Varainhankinnan rahavirta			274 892	56 481
Saadut yleisavustukset			271 702	244 934
Maksetut välittömät verot			-19	-22
Toiminnan rahavirta (A)			314 297	98 397
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		LIITE	1.1. – 31.12.2011	1.1. – 31.12.2010
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin			-8 117	-7 300
Saadut investointiavustukset			1 803	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			82	1 297
Investoinnit sijoituksiin			-284 927	-351 615
Luovutustulot muista sijoituksista			54 510	9 990
Sijoitusten muut nettotuotot			6 008	2 459
Lainasaamisten takaisinmaksut			0	15
Investointien rahavirta (B)			-230 640	-345 154
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Oman pääoman lisäykset			0	48 815
Rahoituksen rahavirta (C)			0	48 815
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)			83 657	-197 942
Rahavarat tilikauden alussa			160 809	358 751
Rahavarat tilikauden lopussa			244 466	160 809
Rahavarojen muutos			83 657	-197 942

Aalto-yliopistokonsernin tuloslaskelma 1 000 €

	LIITE	1.1. - 31.12.2011	1.1. - 31.12.2010
VARAINHANKINTA			
Tuotot	1		
Avustustuotot	2	121 409	112 834
Liiketoiminnan tuotot		17 654	15 135
Muut tuotot		21 442	33 386
		160 506	161 356
Kulut			
Henkilöstökulut	6	251 749	239 863
Poistot ja arvonalentumiset	9	17 863	15 133
Muut kulut	5	120 378	110 776
		389 991	365 772
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		3	-146
Varsinaisen toiminnan tuotto-/kulujäämä		-229 482	-204 562
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		179 627	151 766
Siirto pääomarahastoon		-179 571	-151 708
		56	58
Kulut			
Varainhankinnan kulut		9	11
Varainhankinta yhteensä		47	47
Tuotto-/kulujäämä varainhankinnan jälkeen		-229 435	204 515

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA			
Tuotot		8 966	3 952
Kulut		26 913	4 655
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		-17 947	-704
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		271 702	244 934
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		24 320	39 716
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		3 190	4 065
Tuloverot	11	3 656	867
Vähemmistöosuudet		-3 284	-5 044
Tilikauden ylijäämä		20 570	37 870

Aalto-yliopistokonsernin tase 1 000 €

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	591	543
Aineelliset hyödykkeet	13		
Maa- ja vesialueet		28 966	29 104
Rakennukset ja rakennelmat		257 783	248 946
Koneet ja kalusto		33 909	31 827
Muut aineelliset hyödykkeet		402	350
Ennakkomaksut ja keskeneräiset		4 656	2 412
		325 716	312 639
Sijoitukset	14		
Osuudet osakkuusyhteisöissä		2 492	2 189
Muut osakkeet ja osuudet		578 111	361 435
Valtion velkakirjat		340	340
		580 943	363 963
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		907 250	677 144
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		243	318
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset		3863	379
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		43 418	56 285
Muut saamiset		4 304	98 698
Siirtosaamiset	16	27 385	19 235
		75 107	174 218
Rahoitusarvopaperit		26 935	23 485
Rahat ja pankkisaamiset		267 789	166 980
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		373 938	365 380
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 281 188	1 042 524

VASTATTAVAA	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
OMA PÄÄOMA	18		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	154 644
Pääomarahasto		412 477	233 015
Muut sidotut rahastot		39 392	42 473
Edellisten tilikausien ylijäämä		46 118	8 260
Tilikauden ylijäämä		20 570	37 870
Oma pääoma yhteensä		953 202	756 262
Vähemmistöosuudet		55 967	55 964
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		154 066	126 050
Muut velat		2 000	7 135
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		156 066	133 185
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		3 609	33
Saadut ennakot		44 727	40 090
Ostovelat		16 465	10 491
Laskennalliset verovelat		5 484	3 954
Muut velat		20 924	19 952
Siirtovelat	20	24 745	22 593
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		115 954	97 113
Vieras pääoma yhteensä		272 019	230 298
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 281 188	1 042 524

Aalto-yliopistokonsernin rahoituslaskelma 1 000 €

	1.1. - 31.12.2011	1.1. - 31.12.2010
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan kulujaämä	-229 588	-204 562
Edelliseen sisältyvät poistot	17 863	15 133
Muut oikaisut	17	128
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	75	139
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	2 734	4 855
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	9 495	14 093
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-199 403	170 214
Varainhankinnan rahavirta	274 892	56 481
Saadut yleisavustukset	271 702	244 934
Maksetut välittömät verot	-3 372	-228
Toiminnan rahavirta	343 818	130 974
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31 471	-16 118
Saadut investointiavustukset	1 803	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	82	1 303
Investoinnit sijoituksiin	-285 651	-350 193
Luovutustulot muista sijoituksista	52 616	9 990
Sijoitusten muut nettotuotot	-1 808	-644
Lainasaamisten takaisinmaksut	-135	15
Investointien rahavirta	-264 564	-355 648
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-2 092	48 815
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-126 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 576	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-33	0
Pitkäaikasten lainojen nostot	23 554	128 640
Rahoituksen rahavirta	25 005	51 455
Rahavarojen muutos	104 259	173 219
Rahavarat 1.1.	190 465	363 683
Rahavarat 31.12.	294 724	190 465
Rahavarojen muutos	104 259	173 219

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (6/500/2010).

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai meno-jäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintameno alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4-10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23-40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ meno-jäännöspoisto	4-5 vuotta/25%

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu taseessa hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Arvonlisäverokompensaationsaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden koulutuspalveluihin sekä muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden niille aiheutuneista kustannuksista. Säätöön juokseva kirjanpito

tilikauden aikana tehtiin arvonlisäveron osalta nettomennettelyllä. Arvonlisäverokompensaationsaatava OKM:ltä on kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin ja se on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston tutkimustoiminnan tuotot on tuloutettu synnyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteiden arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava

saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koko konsernin koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Elinkeinoimintaan kuuluvaksi on kirjanpidossa katsottu sellaiset erikseen elinkeinotoiminnaksi luokitellut projektit, jotka täyttävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tuntomerkit.

Varainhankinta

Säätöön saamat lahjoitukset sekä valtion myöntämä vastinraha on siirretty tuloslaskelmasta tilinpäätöksen yhteydessä taseeseen nimikkeellä ”Siirto pääomarahastoon”.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Valtiokonttorin kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot käsittävät hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Aalto-korkeakoulusäätiön lisäksi Aalto Holding Oy:n alakonsernin ja Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n alakonsernin tilinpäätökset.

Tilinpäätökseen on yhdistelty lisäksi säätiön omistusta vastaava osuus omistusyhteisyrityksestä Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A (osuus 50,0 %) sekä osakkuusyhtiö Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4 (26,98 %).

Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty osakkuusyhtiöitä Active Life Village Oy (omistusosuus 27,54 %), Ota-verkko Oy (47,37 %) ja Otahalli Oy (25,0 %), koska

niiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin taloudellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien yli/alijäämä”.

Tilinpäätöksen liitetiedot | Tuloslaskelman liitetiedot 1 000 €

3.TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010*	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Tuotot yhteensä	431 598	403 618	444 424	414 365
Kulut yhteensä	417 868	375 506	423 853	376 495
Erotus	13 731	28 112	20 570	37 870

* Sidottujen rahastojen muutos sisällytetty tuottoihin.

2. AVUSTUSTUOTOT

Tekes:n avustustuotot	43 447	42 028
Suomen Akatemian avustustuotot	29 204	26 851
EU:n avustustuotot	17 281	12 335
Muut avustustuotot	31 477	31 621
	121 409	112 834

3.TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN

Koulutustoiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	12 590	10 412
Liiketoiminnan tuotot	215	209
Muut tuotot	8 268	12 419
	21 073	23 040
Kulut		
Henkilöstökulut	36 000	34 444
Poistot	805	744
Muut kulut	12 894	13 768
Osuus yhteisistä kuluista	61 761	55 118
	111 460	104 073
Koulutustoiminta yhteensä	-90 386	-81 033

	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010
Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	107 440	100 123
Liiketoiminnan tuotot	4 105	3 981
Muut tuotot	12 703	20 026
	124 248	124 129
Kulut		
Henkilöstökulut	95 048	96 633
Poistot	2 002	1 557
Muut kulut	26 599	24 354
Osuus yhteisistä kuluista	153 658	140 531
	277 307	263 074
Tutkimustoiminta yhteensä	-153 059	-138 945
Taiteellinen toiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	197	208
Liiketoiminnan tuotot	0	0
Muut tuotot	196	135
	393	342
Kulut		
Henkilöstökulut	348	254
Poistot	11	6
Muut kulut	319	151
Osuus yhteisistä kuluista	843	499
	1 521	911
Taiteellinen toiminta yhteensä	-1 129	-568

	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	1 182	2 092
Liiketoiminnan tuotot	586	264
Muut tuotot	466	842
	2 235	3 198
Kulut		
Henkilöstökulut	1 173	1 391
Poistot	33	43
Muut kulut	808	1 496
Osuus yhteisistä kuluista	2 502	3 033
	4 515	5 963
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-2 281	-2 766
Yhteiskulut		
Henkilöstökulut	114 962	103 579
Poistot	3 538	3 491
Muut kulut	100 264	92 112
- siirretty toiminnanaloille	-218 764	-199 182
Yhteiset kulut yhteensä	0	0

* Vuoden 2010 toiminnanaloittaisen tuloslaskelman kulujakoa on muutettu yhteistyössä OKM:n kanssa korkeakoulujen välisen vertailtavuuden parantamiseksi.

4. LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

Sisältäen vain elinkeinotoiminnan	SÄÄTIÖ 2011		SÄÄTIÖ 2010*	
LIIKEVAIHTO		4 906		4 453
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	276		155	
Ulkopuoliset palvelut	442	718	83	238
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 797	1 797	1 507	1 507
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	182		93	
Muut henkilösivukulut	16	199	26	119
Liiketoiminnan muut kulut		2 091		2 517
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		101		72
Tuloverot		26		19
TILIKAUDEN VOITTO		74		53

5. MUUT KULUT	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010*	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010*
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	15 486	12 560	23 153	16 734
Vuokrat ja toimitilakulut	62 492	59 350	22 778	23 696
Matkakulut	12 287	11 185	12 366	11 307
Palvelujen ostot	32 601	33 267	38 171	39 552
Muut kulut	18 017	15 518	23 910	19 488
* Ryhmittely muutettu vastaamaan vuoden 2011 ryhmittelyä.	140 883	131 879	120 378	110 776

6. HENKILÖSTÖKULUT	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010*	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010*
Palkat ja palkkiot	208 245	195 864	211 787	198 863
Eläkekulut	34 874	33 101	35 424	33 576
Muut henkilösivukulut	4 413	7 336	4 538	7 424
	247 532	236 301	251 749	239 863

7. HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 384	3 258	3 384	3 258
Muu henkilöstö	1 710	1 680	1 785	1 736
	5 094	4 938	5 169	4 994
8. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
	340	324	991	786
9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	147	135	147	135
Muut pitkävaikutteiset menot	34	68	8 440	8 196
Koneet ja kalusto	6 207	5 638	7 274	6 645
Lisäpoistot	0	0	2 003	157
	6 388	5 841	17 863	15 133
10. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT				
Tilintarkastuspalkkiot	80	19	137	63
Veroneuvonta	2	23	3	23
Muut palkkiot	21	6	28	6
	102	48	168	93
11. TULOVEROT				
Tilikauden verot	19	22	2 328	301
Laskennallisten verojen muutos	0	0	1 328	565
	19	22	3 656	867

Tilinpäätöksen liitetiedot | Taseen liitetiedot 1 000 €

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 01.01.	456	371	458	371
Lisäykset	52	95	52	97
Vähennykset	-17	-11	-17	-11
Poistamaton hankintameno 31.12.	490	456	492	458
Tilikauden poisto	-147	-135	-147	-135
Kertyneet poistot 31.12.	-282	-135	-282	-135
Kirjanpitoarvo 31.12.	208	321	210	323
Liikearvo				
Hankintameno 01.01.	0	0	150	0
Lisäykset	0	0	202	150
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	352	150
Tilikauden poisto	0	0	-70	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	282	150
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 01.01.	138	129	138	129
Lisäykset	87	9	87	9
Vähennykset	-23	0	-23	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	202	138	202	138
Tilikauden poisto	-34	-68	-34	-68
Kertyneet poistot 31.12.	-102	-68	-102	-68
Kirjanpitoarvo 31.12.	100	69	100	69
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	308	390	591	542

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 01.01.	324	324	29 104	26 138
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	-683	0
Lisäykset	0	0	545	2 966
Poistamaton hankintameno 31.12.	324	324	28 966	29 104
Kirjanpitoarvo 31.12.	324	324	28 966	29 104
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	0	0	257 230	245 886
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	-510	0
Lisäykset	43	0	19 684	11 344
Vähennykset	0	0	-9	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	43	0	276 396	257 230
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-8 285	0
Tilikauden poisto	0	0	-8 325	-8 128
Lisäpoisto	0	0	-2 003	-157
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-18 613	-8 285
Kirjanpitoarvo 31.12.	43	0	257 783	248 946
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	25 455	0	39 637	31 972
Omaisuuksien siirto valtiolta 1.1.	0	18 268	0	0
Lisäykset	10 874	7 187	11 425	7 676
Vähennykset	-2 069	0	-2 070	-11
Poistamaton hankintameno 31.12.	34 261	25 455	48 992	39 637
Kertyneet poistot 1.1.	-5 638	0	-7 810	-2 031
Tilikauden poisto	-6 207	-5 638	-7 274	-5 797
Lisäpoisto	0	0	0	18
Muuntoero	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-11 845	-5 638	-15 083	-7 810
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 416	19 818	33 909	31 827

Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 01.01.	35	35	350	48
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	-13	0
Lisäykset	0	0	75	302
Poistamaton hankintameno 31.12.	35	35	413	350
Tilikauden poisto	0	0	-10	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	35	35	402	350
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 01.01.	2 041	3 318	2 412	5 398
Aikaisempiin tilikausiin kohd. oikaisut	0	0	-370	0
Lisäykset	835	9	4 280	2 344
Vähennykset	-1 665	-1 286	-1 665	-5 330
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 211	2 041	4 656	2 412
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 211	2 041	4 656	2 412

14. SIJOTUKSET	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010	
Osuudet saman konsernin yrityksissä					
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy, Espoo, 66,7%	97 616	101 800			
Aalto Holding Oy, Helsinki, 100%	4 311	4 311			
Kiinteistö Oy Hgin Arkadiankatu 24, Helsinki, 15,8%	0	1 895			
	101 927	108 005			
Osuudet osakkuusyrietyksissä					
Hankintameno 01.01.	2 334	2 334	2 189	2 334	
Vähennykset	0	0	0	-146	
Lisäykset	27	0	304	0	
Hankintameno 31.12.	2 361	2 334	2 492	2 189	
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä					
Kiinteistö Oy Hgin Pohj.Hesperiankatu 23A	3 215	3 215			
Konserniin yhdistellyt osakkuusyhtiöt					
Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus	Säätiön omistusosuus		
Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4	Helsinki	26,98 %	26,98 %		
Kiinteistö Oy Hgin Pohj.Hesperiankatu 23A	Helsinki	50,00 %	50,00 %		
Konsernitilinpäätöksen yhdistelemättömät osakkuusyhtiöt					
Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus	Säätiön omistusosuus	Oma pääoma yhteensä	Tilikauden tulos
Otaverkko Oy	Espoo	47,37 %	47,37 %	30	3
Otahalli Oy	Espoo	25,00 %	25,00 %	535	93
Active Life Village Oy	Espoo	27,54 %	27,54 %	449	65
Muut osakkeet ja osuudet	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010	
Pörssinoteeratut osakkeet	0	1 457	0	1 457	
Muut osakkeet	702	685	967	955	
Rahasto-osuudet	572 776	354 656	572 776	354 656	
Asunto-osakkeet	4 367	4 367	4 367	4 367	
	577 845	361 165	578 110	361 435	

15. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
ALV-kompensaatioon oikeuttavat bruttomenot				
Tuloslaskelman kulut	120 351	115 921		
Taseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	7 610	8 404		
Yhteensä	127 962	124 326		
ALV-kompensaation määrä				
ALV-kompensaatio, tuloslaskelman kulut	22 398	19 673		
ALV-kompensaatio, taseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	1 423	1 217		
Yhteensä	23 821	20 890		
OKM:ltä saatu enakkona	-20 254	-20 594		
ALV-kompensaationsaatava edellisen vuoden lopussa	296	0		
ALV-kompensaationsaatava tilinpäätöksessä	3 863	296		
16. SIIRTOSAAMISET				
Korkosaamiset	0	0	15	1
Laskuttamattomat saamiset	23 962	14 305	23 983	14 305
Muut siirtosaamiset	3 032	4 691	3 386	4 929
	26 994	18 996	27 385	19 235
17. SIJOITUSTEN ARVO				
Markkina-arvo	590 533	366 164	617 470	389 707
Kirjanpitoarvo	572 747	356 453	573 144	379 938
Erotus	17 785	9 711	44 326	9 769

18. OMA PÄÄOMA	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	233 015	81 307	233 015	81 307
Lisäykset, yksityiset lahjoitukset	50 831	46 209	50 831	46 209
Lisäykset, valtion vastinraha	128 630	105 499	128 630	105 499
Pääomarahasto	412 477	233 015	412 477	233 015
Toimintapääoma 1.1.	154 644	0	154 644	0
Lisäykset, omaisuuden siirto valtiolta	0	164 842	0	164 842
Siirto sidottuihin rahastoihin	0	-10 198	0	-10 198
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Sidotut rahastot 1.1.	42 473	0	42 473	0
Siirrot korkeakouluilta	0	36 341	0	36 341
Siirto toimintapääomasta	0	10 198	0	10 198
Tuotot-kulut	-3 081	-4 065	-3 081	-4 065
Sidotut rahastot 31.12.	39 392	42 473	39 392	42 473
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	35 001	6 889	46 130	8 260
Muuntoero	0	0	-12	0
Tilikauden voitto(+)/tappio (-)	13 731	28 112	20 570	37 870
Voittovarot 31.12.	48 731	35 001	66 689	46 130
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	935 244	745 133	953 202	756 262
Poistoerosta konsernin omaan pääomaan merkitty osuus	0	0	15 502	11 252

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2011	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2011
Kauppateieteellisen alan sidotut rahastot					
Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot	14 251	428	20	-72	14 627
Matti Lehden nimikkorahasto	0	3	109	0	113
Helsingin kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	4 663	140	0	-70	4 733
Helsingin kauppakorkeakoulun yliopistorahasto	102	3	0	0	105
Teknillisen alan sidotut rahastot					
Professori E.J. Nyströmin rahasto	1 585	48	0	-8	1 624
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	110	3	0	-6	108
Yritystoiminnan tukirahasto	1 201	36	2	0	1 239
Fabian Ahvenaisen rahasto	591	18	0	-2	607
Professori Hanneliuksen rahasto	28	1	0		28
Teräsbetoni Oy:n rahasto	71	2	0		73
Insinöörien matka-apurahasto	95	3	0		98
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	83	2	0		86
Arkkitehtien matka-apurahasto	47	1	0		48
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	991	30	0	-24	997
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	1 900	57	0	-45	1 912
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	779	23	0	-23	779
Teknos Winter Oy:n rahasto	87	3	0	-2	87
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	96	3	0	-2	96
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 054	62	0	-19	2 097
Oy Strömberg Ab:n rahasto	41	1	0	-1	41
Yhdistetty opiskelijarahasto	73	2	0	-2	73
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	94	3	0	-2	95
Julius Tallbergin rahasto	151	5	0	-4	152
Ernst Wirtzenin rahasto	144	4	0	-4	145
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	14	0	1	-1	14
RAPAL-apurahat	0	0	30		30

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2011	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2011
Teknillisen korkeakoulun yliopistorahasto					
Mide	10 526	316	0	-3 586	7 256
Talotekniikan rahasto	239	7	0		246
Maa- ja vesitekniikan tuki ry	806	24	0	-178	651
Puurakentaminen	223	7	0	-141	88
Alumnirahasto	15	0	0		16
Energiatekniikan professuuri	448	13	0	-89	372
Tuotantoteollisuuden professuuri	126	4	0	-117	12
Kaute	270	8	0	-78	200
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	103	3	0	-9	97
Puunjalostustekniikan Prof. Maloney	57	2	0		59
Otto-projekti	36	1	0	-36	1
Taideteollisen alan sidotut rahastot					
Helmi-Grönlundin rahasto	374	11	0	0	385
Sidotut rahastot yhteensä	42 473	1 277	162	-4 521	39 392

19. INVESTOINTIAVUSTUKSET	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010		
Suomen Akatemia	1 646	0		
Muut	157	0		

Yliopisto kirjaa saadut investointiavustukset velaksi taseeseen. Investoinnista kertyvät poistot jaetaan rahoittajan rahoitusosuuden mukaisesti velan vähennykseksi ja yliopiston tuloslaskelman poistoiksi. Suomen Akatemia voi keskeyttää tai määrätä rahoituksen lopetettavaksi tai periä rahoituksen tai sen osan takaisin, jos on perusteltua aihetta epäillä, että vastuullinen johtaja tai suorituspaikka on käyttänyt rahoitusta muuhun tarkoitukseen kuin se on myönnetty, tai antanut sellaista väärää tai harhaanjohtavaa tietoa, joka olisi voinut vaikuttaa rahoituksen saantiin, määrään tai ehtoihin tai muutoin rikkonut rahoituksen käyttämistä koskevia säännöksiä tai rahoituspäätöksen ehtoja. (Suomen Akatemian yleiset ehdot 2011-12)

20. SIIRTOVELAT	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Lomapalkkavelka	20 807	20 487	21 201	20 854
Verovelka	16	19	2 235	219
Muut siirtovelat	728	1 034	1 309	1 520
	21 551	21 540	24 745	22 593

Muut liitetiedot 1 000 €

VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET				
1.1 LEASINGVASTUUT	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	732	821	778	826
Myöhemmin erääntyvät maksut	794	918	890	928
	1 526	1 739	1 668	1 754
1.2 VUOKRAVASTUUT (SIS. ALV)				
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	64 400	64 591	18 426	18 667
Myöhemmin erääntyvät maksut	341 878	247 216	58 435	56 835
	406 278	311 807	76 861	75 502

Vuokravastuut Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:lle seuraavalla tilikaudella 46 859 t € ja myöhemmin erääntyvänä 293 986 t €. Jäljellä olevissa vuokravastuissa ei ole otettu huomioon vuokrasopimuksen mukaisia mahdollisia indeksikorotuksia.

1.3 JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Konsernin johdannaiset sisältävät hyödykkeenvaihtosopimuksia (sähkö), koronvaihtosopimuksia sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Hyödykkeenvaihtosopimuksilla suojaudutaan sähkön hinnan vaihtelulta. Tilinpäätöshetkellä on suojauksia tehty vuosille 2012-15. Koronvaihtosopimuksilla suojaudutaan korkokulujen vaihtelulta vaihtamalla rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi. Tilikauden lopussa olemassa olevilla sopimuksilla korollisen lainakannan suojausaste on noin 80 %.				
Sähköjohdannaiset				
Sähköjohdannaiset Määrä MWh	0	0	114 024	43 800
Sopimusten käypä arvo (1000 €)	0	0	-545	350
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo (1000 €)	0	0	126 000	100 800
Sopimusten käypä arvo (1000 €)	0	0	-5 595	-1 044
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo (1000 €)	0	0	109 000	0
Sopimusten käypä arvo (1000 €)	0	0	-1 026	0

1.4 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET OMASTA PUOLESTA	SÄÄTIÖ 2011	SÄÄTIÖ 2010	KONSERNI 2011	KONSERNI 2010
1.4.1 Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	0	0	152 349	126 083
Muut lainat	0	0	4 495	4 495
Yhteensä	0	0	156 844	130 578
Kiinnitykset kiinteistöön	0	0	190 579	131 200
1.4.2 Velat joiden vakuudeksi on annettu osakkeita				
Rahalaitoslainat	0	0	42 000	42 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	0	5 943	5 943
1.5 ALV-PALAUTUSVASTUU				

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyvävähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu. Vuonna 2009 Senaatti-kiinteistöiltä siirtyneen kiinteistövarallisuuden alv-palautusvastuuta ei siirretty konserniin kuuluvalle yhtiölle (pl. keskeneräisenä luovutettu Metallimiehenkuja 10)

ALV-palautusvastuu 31.12.

Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	605	681	2 112	1 069
Keskeneräiset hankkeet	0	0	3 865	1 193
Yhteensä	605	681	5 977	2 262
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	756	756	2 479	1 188
Keskeneräiset hankkeet	0	0	3 865	1 193
Yhteensä	756	756	6 344	2 381

1.6 OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä on 31.12.2011 meneillään tilikautta 1.1.-31.12.2011 koskien yhteensä 14 palvelussuhdeasioita koskevaa kannetta. Näistä arvioidaan aiheutuvan enintään 490 000 euron suuruinen kokonaisriski.

1.7 MUUT VASTUUSITOUUMUKSET

Esisopimus

Aalto-yliopistokiinteistöt Oy ja Aalto-yliopiston ylioppilaskunta allekirjoittivat joulukuussa 2010 uuden esisopimuksen kiinteistö- ja osakekaupoista, joilla yhtiö aikoo hankkia omistukseensa Otaniemessä sijaitsevan kongressi- ja koulutuskeskus Dipolin omistavan Kiinteistö Oy Jämeränjälki -nimisen yhtiön osakkeet sekä ao. tontin. Päivitetty esisopimus on voimassa 31.12.2012 saakka. Alkuperäinen esisopimus tehtiin joulukuussa 2009. Toteutuessaan kauppojen yhteisarvo on 10 500 000 euroa.

Tuloverotus

Verottaja on poikennut konserniin kuuluvan Aalto-yliopistokiinteistöt Oy:n veroilmoituksesta ja vahvistanut vuoden 2010 tuloveroiksi 3,5 miljoonaa euroa. Yhtiö on tehnyt verottajan päätöksestä valituksen hallinto-oikeuteen. Yhtiö on maksanut verottajan päätöksen mukaiset verot ennakon täydennyksenä ja ne on kirjattu taseeseen verosaamisiin. Mikäli verottajan päätös jää voimaan, yhtiön maksettavaksi tulevat verot vuodelta 2010 nousevat noin 3,5 miljoonaan euroon.

Pysäköintilaitoksen rakentamisvelvoite

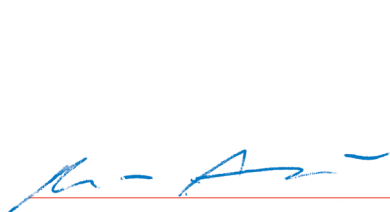
Säätiö omistaa 50% Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A:n osakekannasta. Yhtiöllä on em. tonttia sekä vuonna 2011 toteutetun fuusion johdosta sen vuokravastuulle siirtynyt tonttia Pohj. Hesperiankatu 25 koskevien tontinvuokrasopimusten ja niitä koskevan poikkeamispäätöksen mukaan velvoite rakentaa 33 autopaikan pysäköintilaitos maan alle kyseisille tonteille.

Huoneistokohtainen lainaosuus

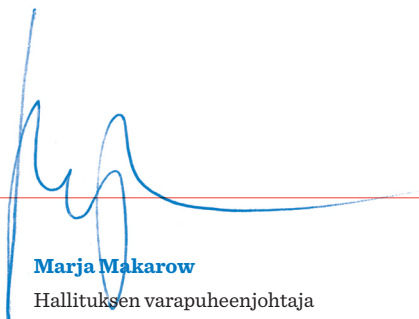
Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 27%:n osuudella, omistaen siellä 7 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä 2,7 milj. euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 21. maaliskuuta 2012



Matti Alahuhta
Hallituksen puheenjohtaja



Marja Makarow
Hallituksen varapuheenjohtaja

Patrick Aebischer



Anne Brunila



Bengt Holmström



Saku Mantere



Anna Valtonen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 21. maaliskuuta 2012



Jarmo Lohi
KHT, JHTT



Tiina Lind
KHT, JHTT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Päiväkirja ATK-listoina Raindance-järjestelmästä

Pääkirja ATK-listoina Raindance-järjestelmästä

Tasekirja sidottuna

Tase-erittelyt sidottuna

Tilinpäätöksen liitetiedot sidottuna

Pankkitositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Ostoreskontratositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Myyntilaskut sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Muistiotositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Espossa 21. maaliskuuta 2012

