



# 2022 toiminta- kertomus & tilinpäätös

**A!**  
Aalto-yliopisto





Kuva: Jaakko Kahilaniemi

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2022

**6 AALTO-YLIOPISTO**  
Toiminta vuonna 2022  
Aalto-yliopiston tehtävä

**10 RAKENNAMME KESTÄVÄÄ  
TULEVAISUUTTA**  
Tutkimuksessa kohti huippua  
Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen  
Innostava ekosysteemi

**28 MENESTYKSEN MAHDOLLISTAJAT**  
Yhteisö & ihmiset  
Infrastruktuurit & kampus  
Palvelut & taloudelliset resurssit

## TILINPÄÄTÖS 2022

**46 TILINPÄÄTÖS 2022**

# Hallituksen toiminta- kertomus 2022

## TOIMINTA VUONNA 2022

TOIMINTAMME PERUSTUU LAADUKKAASEEN TUTKIMUKSEEN JA OPETUKSEEN, VAIKUTTAVUUTEEN SEKÄ YHTEISIIN ARVOIHIN – VASTUULLISUUS, ROHKEUS JA YHTEISTYÖ. YLIOPISTON TEHTÄVÄNÄ ON RAKENTAA KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA.

Vuoden 2021 alusta voimaan tulleen strategian myötä Aalto-yliopisto on ottanut määrätietoisen suunnan kohti kestävästä tulevaisuudesta. Yliopiston laadukas tutkimus, taiteellinen toiminta ja koulutus ja niiden vaikuttavuus sekä yhteiset arvot – vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö – tarjoavat vahvan perustan tähän. Radikaali luovuus ja yrittäjämäinen ajattelutapa vauhdittavat koko yhteisöä tuottamaan vaikuttavia kestävä kehityksen ratkaisuja.

### Tutkimuksen, taiteellisen toiminnan ja koulutuksen korkea laatu on nostanut Aalto-yliopiston kansainvälisesti tunnustettuun asemaan.

Aalto-yliopisto erottuu sekä kansallisessa että kansainvälisessä vertailussa edukseen tutkimuksensa tieteellisellä vaikuttavuudella. Vuoden 2022 kesällä julkaistiin Suomen Akatemian Tieteen tila -arviointi. Aalto-yliopiston kaikki merkittävät tutkimusalat sijoittuvat julkaisujensa vaikuttavuuden perusteella Suomen yliopistoista ensimmäiseksi tai toiseksi viittausmääriä mittaavan top 10 -indeksin mukaan. Indeksit tarkastelee eniten viitattuun 10 prosenttiin kuuluvien julkaisujen suhteellista osuutta.

Kun tietolähteenä on Scopus-tietokanta, Aalto-yliopiston top 10 -indeksi saa arvon 1,50, kun suomalaisten yliopistojen keskiarvo on 1,24 ja maailman yliopistojen keskiarvo on 1,00. Tieteellisten julkaisujen viittausmäärät ovat siten selvästi maailman keskitasoa korkeammat. Keihäänkärkenä on lisäksi taiteen ja muotoilun ala, jossa Aalto-yliopisto on maailmankuulu ja yliopiston alumnit ja opiskelijat menestyvät kansainvälisesti.

Aalto-yliopiston edustamien alojen osajiin kohdistuu voimakasta kysyntää, hakijamäärät ovat kasvaneet, ja yliopistosta valmistuneiden työllistymisaste on erittäin korkea. Vastatakseen kansallisiin osaajatarpeisiin yliopisto on sitoutunut ottamaan aiempaa laajemman vastuun tutkinto-opetuksen määrän lisäämisestä omilla aloillaan. Aalto-yliopisto kouluttaa muutoksentehtäjiä, joilla on opintojen päättyessä erinomaiset valmiudet rakentaa kestävämpää tulevaisuutta sekä kansallisesti että kansainvälisesti.

Suunnitelmallinen ja laaja yhteistyö yliopiston keskeisten sidosryhmien, strategisten kumppaneiden ja korkeakoulusektorin toimijoiden kanssa vahvistaa yliopiston vaikuttavuutta. Sopimuskaudella 2021–2024 Aalto-yliopistolla on merkittävä vastuu opetus- ja kulttuuriministeriön kansainvälisyysohjelman eri osa-alueiden

edistämiseksi. Lisäksi yliopisto toimii vastuuyliopistona kansallisessa Korkeakoulujen yhteistä digitaalista palveluympäristöä kehittävässä Digivisio 2030 -hankkeessa.

### Aidosti monialainen ja uutta ajattelua synnyttävä Aalto-yhteisö on yliopiston tärkein voimavara ja menestystekijä.

Yliopiston yhteisiksi, koko yhteisön toimintaa ohjaaviksi, painopisteiksi vuodelle 2022 määriteltiin henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointi, oppimisen ilo sekä jatkuvan kehittämisen periaate. Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin liittyviä prosesseja parannettiin hyvinvointikyselyjen pohjalta. Opetuksen ja oppimisen käytäntöjen ja kulttuurin kehittämisessä keskeistä oli yhteistyö ja käyttäjälähtöisyys.

Kestävä ja elinvoimaisen kampuksen kehittäminen ja rakentaminen jatkuivat vuonna 2022. Vuoden aikana on palattu kampukselle opiskelemaan ja työskentelemään, ja yhteisöllisyys on vahvistunut kohtaamisten kautta. Joustavan ja monipaikkaisen työskentelyn käytännöt ovat vakiintumassa. Kampuksen rakentamisen ohella yliopisto on

panostanut myös infrastruktuurien ja palvelujen kehittämiseen. Kokonaisvaltainen digitalisaatiohanke järjestelmäudistuksineen on edennyt ja parantunut tiedonhallintaa on edistänyt yliopiston palvelujen kehittämistä ja tukenut tiedolla johtamista.

Aalto-yliopiston laajan kumppaniverkoston sitoutuneisuus yliopiston yhteiskunnallisesti merkittäviin tavoitteisiin heijastui saatuihin lahjoituksiin, joiden määrä oli 11 miljoonaa euroa vuonna 2022. Aalto-yliopisto keräsi valtion kaksivuotisessa vastinrahakampanjassa vuosina 2020–2022 yhteensä 7,4 miljoonaa euroa kampanjan ehtojen mukaisesti yliopistolle yleisesti tai yliopiston koulutusaloille kohdennettuja lahjoituksia. Vastinrahakampanjan päätyttyä valtio pääomitti yliopistoja kerättyjen lahjoitusten suhteessa. Aalto-yliopiston saama vastinrahoitus oli 7,1 miljoonaa euroa. Aalto-yliopiston pitkäjänteinen varainhankinta jatkui vastinrahakampanjan rinnalla, ja myös muut yliopiston lahjoituskohteet olivat aktiivisia. Noin 30 prosenttia kampanja-aikana saaduista lahjoituksista kerättiin vastinrahakampanjaan ja 70 prosenttia muihin lahjoituskohteisiin. Lahjoitustuotot monipuolistavat yliopiston rahoituspohjaa ja turvaavat siten yliopiston menestystä ja vaikuttavuutta sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Valtion vastinrahoitus lisää lahjoitusten pitkän aikavälin vaikuttavuutta.



## AALTO-YLIOPISTON TEHTÄVÄ

AALTO-YLIOPISTO ON ITSENÄINEN, MONIALAINEN TIEDE- JA TAIDEYHTEISÖ, JOKA TOIMII TEKNIIKAN, KAUPPATIETEIDEN JA TAIDETEOLLISUUDEN ALOILLA SEKÄ NIIHIN LÄHEISESTI LIITTYVILLÄ ALOILLA.

Aalto-yliopiston tehtävänä ja toiminnan tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopisto noudattaa kaikessa toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen yliopistotoiminnan eettisiä periaatteita ja hyvää hallintotapaa sekä turvaa sisäisessä hallinnossaan opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan riippumattomuuden.



Aalto-korkeakoulusäätiö sr toimii Aalto-yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015) ja säätiön säännöt. Kuva: Mikko Raskinen



# Rakennamme kestävää tulevaisuutta



Kuva: Mikko Raskinen



## TUTKIMUKSESSA KOHTI HUIPPUA

TEEMME KORKEA-LAATUISTA TUTKIMUSTA JA SAAVUTAMME LÄPIMURTOJA TIETEESSÄ, TAITEESSA, TEKNIKASSA, TALOUDESSA JA NIIDEN YHTYMÄKOHDISSA.

### TUTKIMUS

Aalto-yliopiston tutkimuksen tieteellinen taso on korkea. Kansainvälisiä lahjakkuuksia houkutteleva professorien tenure track -urajärjestelmä edesauttaa tutkimuksen suuntaamista ja tieteellisen tason nostamista edelleen. Vuoden 2022 lopussa urajärjestelmän piirissä oli 404 professoria. Seuraavien vuosien aikana eläköityy useita kokeneita professoreja, joten yliopiston professorikunnan uusiutuminen jatkuu edelleen vahvana.

Merkittävimpien kansainvälisten rankingien mukaan Aalto-yliopisto on tutkimuksen avainalueillaan jo noussut maailman johtavien yliopistojen joukkoon. Yliopisto on menestynyt niin sanotuissa yleisrankingeissa, joissa yliopistoja arvioidaan kokonaisuutena. Nuorten, alle 50-vuotiaiden yliopistojen vertailussa Aalto-yliopisto oli vuonna 2022 sijalla 37 (Times Higher Educationin "Young university rankings"). Aalto-yliopisto arviointiin maailman 47. kansainvälisimmäksi yliopistoksi (Times

Higher Educationin "Most international universities in the world").

Tutkimuksen laatu kehittyi myönteisesti myös strategian seurantaindikaattoreiden valossa. Vuonna 2022 eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä oli 1 625 (1 577) julkaisua. Top 10 % -julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 15,4 (15,7) prosenttia. Yliopistossa julkaistiin yhteensä 2 455 (2 524) kansainvälistä vertaisarvioitua artikkelia

tieteellisissä aikakauslehdissä. Tieteellisistä julkaisuista kertyi yhteensä 6 019 (6 429) JUFO-pistettä. JUFO-pisteiden keskiarvo säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 1,7 (1,7). Kilpailtu tutkimusrahoitus oli yhteensä 100 (99) miljoonaa euroa, josta kansainvälistä rahoitusta oli noin 22 (22) miljoonaa euroa.

#### Ihmislähtöinen rakennettu ympäristö

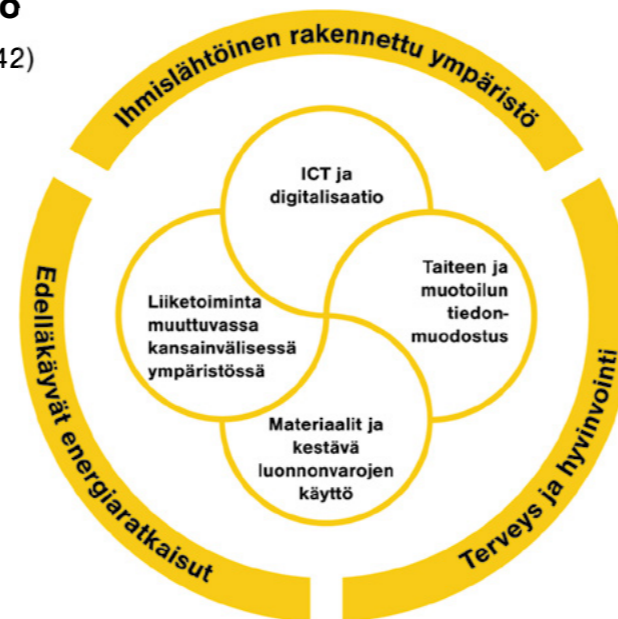
**QS:** Architecture & built environments 42 (2021: 42)  
**ShanghaiRanking:**  
Marine/Ocean Engineering 21 (2021: 39)

#### Terveys ja hyvinvointi

**ShanghaiRanking:**  
Medical technology 201–300 (2021: 101–150)

#### Edelläkävät energiaratkaisut

**ShanghaiRanking:**  
Electrical & electronic engineering 76–100 (2021: 101–150)  
**QS:** Electrical & electronic engineering 97 (2021: 79)  
**US News:** Electrical & electronic engineering 97 (2021: 92)



#### ICT ja digitalisaatio

**ShanghaiRanking:**  
Telecommunication engineering 51–75 (2021: 40)  
Computer science & engineering 51–75 (2021: 51–75)  
**US News:** Computer science 71 (2021: 68)

#### Taide ja muotoilu

**QS:** Art & design 6 (2021: 6)

#### Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö

**QS:** Materials science 95 (2021: 98)  
**US News:** Polymer Science 65 (2021: 54)

#### Liiketoiminta muuttuvassa kansainvälisessä ympäristössä

**ShanghaiRanking:**  
Business administration 24 (2021: 25)  
Management 38 (2021: 31)

Aalto-yliopiston avainalueiden akateemisen laadun ja vaikuttavuuden vahvistuminen näkyy muun muassa yliopiston menestymisenä kansainvälisissä yliopistorankingeissa. Kuvassa vuoden 2022 rankingtuloksia.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.

Suomen Akatemia vahvistaa yliopistojen tutkimusedellytyksiä joka toinen vuosi myönnettävällä profiloitumisrahoituksella. Tavoitteena on tukea ja nopeuttaa yliopistojen strategioiden mukaista profiloitumista tutkimuksen laadun kehittämiseksi. Tutkimusprofiilin vahvistamista varten rahoituskaudelle 2023–2028 varatusta 100 miljoonasta eurosta Aalto-yliopisto sai 18,9 miljoonaa euroa, toiseksi suurimman summan kaikista suomalaisista yliopistoista. Suomen Akatemian rahoituksella vauhditetaan kvanttiteknologian, vety- ja tuulienergian ja uusien materiaalien tutkimusta.

Aalto-yliopisto menestyi hyvin myös Suomen Akatemian lippulaivaohjelman vuoden 2022 rahoitushaussa, jossa kuusi lippulaivaohjelman osaamiskeskeytymää sai jatkorahoituksen. Näistä Aalto-yliopisto koordinoi uusia biomateriaaleja kehittävää FinnCERESiä ja tekoälyn tutkimuskeskus FCAI:ta ja on lisäksi mukana valoon perustuvia teknologioita tutkivassa PREINissä. Näille kolmelle lippulaivaohjelmalle myönnetty rahoitus on yhteensä yli 6,8 miljoonaa euroa rahoituskaudella 1.9.2022–31.12.2024. Suomen Akatemian lippulaivaohjelma tukee korkeatasoista tutkimusta, ja ohjelmalla

luodaan tulevaisuuden osaamista ja kestäviä ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin. Lisäksi ohjelmalla edistetään taloudellista kasvua kehittämällä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Suomen Akatemia on myöntänyt Aalto-yliopiston keskeisten tutkimusinfrastruktuurien kehittämiseen yhteensä yli 11 miljoonaa euroa rahoitusta. Viisi rahoituksen saanutta infrastruktuuria on mukana strategisesti merkittävien tutkimusinfrastruktuurien kansallisella tiekartalla vuosille 2021–2024, ja ne edistävät mikro- ja nanorakenteiden valmistusta, kvantti- ja suurteholaskentaa,

tulevaisuuden langattomien verkkojen tutkimusta ja testausta, lääketieteellistä kuvantamista sekä kielitieteen ja kielivarojen tutkimusta. Kolmessa muussa Suomen Akatemian rahoittamassa tutkimusinfrastruktuurissa edistetään arktista tutkimusta, vesialan ympäristökysymysten tutkimusta ja osaamista, sekä avoimia paikkatietojärjestelmiä. Aalto-yliopiston tutkimusinfrastruktuurit muodostavat pitkäjänteisen tutkimuksen kivijalan.



Aalto-yliopiston professori Jukka Tuhkuri teki tutkimusmatkan Etelämantereelle keväällä 2022. Matkan aikana tutkittiin ilmastonmuutoksen aiheuttamia muutoksia merijäätissä ja näiden muutosten vaikutusta laivojen kohtaamiin jääkuormiin. Tutkimusmatkalla saatiin vahvistusta aikaisemmin yliopiston sisäjäätältaassa tehdyille jään murtumiskokeille. Kuva: Jukka Tuhkuri



Vuonna 2022 Aalto-yliopistossa toimi seitsemän (kolme) Suomen Akatemian rahoittamaa tutkimuksen kansallista huippuyksikköä. Näistä kolme on valittu rahoituskaudelle 2018–2025 ja neljä rahoituskaudelle 2022–2029. Aalto-yliopisto johtaa näistä kolmea: Kvanttitekniikka (QTF), Suurnopeuksiset sähkömekaaniset energianmuunnosjärjestelmät (HIECS) sekä Elävien toimintojen innoittamat hybridimateriaalit (LIBER). Lisäksi Aalto-yliopiston tutkimusryhmät osallistuvat partnerina neljään huippuyksikköön: Satunnaisuuden ja rakenteiden tutkimus (FiRST), Virtuaalinen laboratorio ilmakehän molekyyli- ja faasimuutoksille (VILMA), Inversiomallinnus ja kuvantaminen sekä Kestävä avaruustiede ja -tekniikka.

Tutkimuksen korkeasta laadusta ja vaikuttavuudesta ovat osoituksena myös akateemisen henkilöstön saamat monet arvostetut kansainväliset tunnustukset ja palkinnot sekä nimitykset korkeatasoisiin tiedejärjestöihin. Vuonna 2022 esimerkiksi professori Mikko Möttönen sai urallaan pitkälle edenneille huippututkijoille myönnettävän Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) rahoituksen, 2,5 miljoonaa euroa.

Suomen Akatemia myönsi kilpailtua tutkimusrahoitusta vuonna 2022 akatemiaturkijan ja tutkijatohtorin tehtäviin Aalto-yliopistolle yhteensä 7,3 miljoonaa euroa, kuudelle uudelle akatemiaturkijalle ja 14 uudelle tutkijatohtorille.

Yliopiston tutkimuksen laadusta osoituksena ovat myös 27 (28) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, yksi (kaksi) akatemiaprofessori ja yhteensä 48 (49) akatemiaturkijaa. Aalto-yliopistossa työskenteli kaksi (kaksi) akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä.

Jane ja Aatos Erkon säätiön tuella perustettu Aalto-yliopiston Bioinnovaatiokeskus on aloittanut toimintansa ja sen avajaisia juhlistettiin 1. kesäkuuta 2022. Bioinnovaatiokeskuksesta on muodostunut monitieteinen tutkimus- ja oppimiskeskus, jonka tavoitteena on nopeuttaa siirtymistä kiertotalouteen ja biotalouteen sekä luoda mahdollisuuksia kestäväan talouskasvuun Suomessa. Monitieteinen tohtorikoulu hyödyntää teknologian, muotoilun ja liiketoiminnan näkökulmia vastatakseen näihin haasteisiin.

Aalto-yliopisto jatkaa kansainvälisen yliopisto- ja verkostoyhteistyönsä kehittämistä. Vuonna 2022 avainkumppanuusyhteistyössä pilotoitiin uusia toimintamuotoja, joiden avulla sekä syvennettiin yhteistyötä valittujen kumppaneiden kanssa että monipuolistettiin ja laajennettiin yhteistyötä tekevien asiantuntijoiden joukkoa. Syksyllä 2022 toteutettu laaja kansainvälistymiskatsaus ”International Connections of Aalto” loi kokonaiskuvan yliopiston kansainvälisen toiminnan eri ulottuvuuksista. Katsauksen perusteella voitiin todeta, että yliopiston kansainvälistyminen on edennyt jo pitkälle. Samalla tunnistettiin kehittämiskohteita ja mahdollisia riskejä.

Aalto-yliopiston koordinaatiovastaavalla olevien opetus- ja kulttuuriministeriön kansainvälisyysohjelman verkostojen, EDUCase Platform, FARIA ja FICORE, kehittäminen jatkui vireästi, ja toiminnan painopiste pystyttiin siirtämään kansallisen verkoston luomisesta kansainvälisen yhteistyön rakentamiseen. Aalto-yliopiston koordinoimat verkostot tekevät tiivistä yhteistyötä muiden ohjelman verkostojen kanssa, mikä on mahdollistanut suomalaisten toimijoiden yhteiset aloitteet, paremman näkyvyyden ja vahvemman kumppani- ja sidosryhmäyhteistyön kohdealueilla.

## **Tuemme avointa tiedettä ja vahvistamme avointa tutkimuskulttuuriamme.**

Avoin tiede edistää tieteiden välistä tutkimusta, varmistaa maailmanlaajuisen ja tasa-arvoisen pääsyn tutkimustietoon, nopeuttaa uusien keksintöjen syntymistä sekä nostaa tieteen laatua mahdollistamalla tutkimustulosten varmentamisen. Avoin tutkimuskulttuuri edistää avoimen julkaisemisen ja oppimisen, datanhallinnan, ja vastuullisen arvioinnin käytänteiden yleistymistä. Aalto-yliopisto edistää ja tukee aktiivisesti avointa tiedettä noudattaen periaatetta: ”Niin avointa kuin mahdollista, niin suljettua kuin välttämätöntä”.

Kaikki tieteelliset vertaisarvioituidut artikkelit ja konferenssijulkaisut tallennetaan avointen julkaisujen alustana toimivaan ACRIS-tutkimustietojärjestelmään. Vuonna 2022 avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista vertaisarvioituista tieteellisistä julkaisuista oli 85 (82) prosenttia. ACRIS-järjestelmässä on avoimena noin 1 000 tutkimuksesta syntyvää mittaustulosta (datasettiä).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



Avoimen julkaisemisen mahdollistavat organisaation ja kustantajien välillä solmitut sopimukset sekä julkaiseminen ilman kirjoittajamaksua eli diamond-julkaiseminen ja rinnakkaistallentaminen eli rinnakkaisjulkaiseminen. Yhdessä ne edistävät tieteen avoimuutta. Aalto-yliopisto tarjoaa yhteisölleen monipuolisesti työkaluja – koulutusta, palveluita, ohjeita ja tukea – tutkimusdatan hallintaan.

## TAITEELLINEN TOIMINTA

Aalto-yliopiston taiteellisen toiminnan laatu on kansainvälisesti arvostettua ja korkeatasoista. Aalto-yliopisto sijoittui kuudenneksi maailmassa taiteen ja muotoilun alalla vuoden 2022 QS World University Ranking -yliopistovertailussa. Kampuksen aukeaminen kahden COVID-19-pandemiavuoden jälkeen on mahdollistanut erilaisten taidetapahtumien ja -tilaisuuksien toteuttamisen. Näyttelytoiminta kampuksella ja yhteistyökumppanien kanssa on ollut vilkasta ja menestyksellistä. Myös virtuaalinen galleriatoiminta on jatkunut. Vuonna 2022 kirjattiin 132 (114) kansainvälistä taiteellisen toiminnan tulosta. Yhteensä vuoden 2022 aikana kirjattiin 348 (315) taiteellisen toiminnan tulosta.

Aalto-yliopiston ja Helsinki Design Weekin yhteistyö näkyi syys-lokakuussa 2022 Otanien kampuksella Designs for a Cooler Planet -tapahtumissa. Näyttelyiden ja tapahtumien teemana oli ”Elämä 1.5”. 1.5 viittaa elämäntapoihin – tutkimukseen pohjautuviin, konkreettisiin toimenpiteisiin, jotka auttavat saavuttamaan Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 asteen tavoitteen. Tapahtumassa tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan yhdistyivät yliopiston poikkileikkaavista lähestymistavoista radikaali luovuus ja kestävä kehitys. Designs for a Cooler Planet -tapahtuma oli mukana myös Maailman kiertotalousfoorumissa (WCEF2022) sivutapahtuma.

Elokuva-ala on vahvistunut. Vuoden 2022 tapaus oli professori Susanna Helken ohjaama elokuva Armotonta menoa – Hoi-vatyön lauluja, joka palkittiin Locarnon elokuvafestivaalin Kriitikkojen viikko -sarjassa Locarno Zonta Club -palkinnolla. Palkinto myönnetään elokuvalla, jolla on erityisen vahva yhteiskunnallinen painoarvo. Locarnon elokuvajuhlat on yksi maailman tärkeimpiä elokuvatapahtumia. Nykyisten ja tulevaisuuden elokuvantekijöiden ”Meidät on nähty!” lyhytelokuvakilpailuun pääsi tutustumaan keskustakirjasto Oodissa Helsingissä sekä kesällä Porin SuomiAreenassa.

Muodin koulutus on ollut vahvasti esillä viime vuosina. Vuonna 2022 Aalto-yliopiston muodin koulutus sijoittui kuudenneksi CEO World Magazine -verkkomedian maailmanlaajuisessa arvioinnissa. Aaltolaiset menestyivät jälleen vuoden 2022 Hyèresin muotokilpailussa Ranskassa. Kilpailun voitti vuonna 2021 muodin pääaineesta valmistunut Jenni Hytönen. Finaaliin ylsivät myös maisteriopiskelija Sini Saavala ja syksyllä valmistunut Juha Vehmaanperä. Vehmaanperä voitti myös Vuoden Nuori Suunnittelija -palkinnon.

Aalto-yliopiston arkkitehtuurin laitoksen opiskelijaprojektista alkunsa saanut puurakenteinen Pikku-Finlandia (Finlandia Forest) avattiin yleisölle maaliskuussa 2022. Siirto- ja muuntokelpoinen puurakennus toimii Finlandia-talon väistötilana vuoteen 2025 asti. Pikku-Finlandia oli yleisön suosikki Puupalkinto-kilpailussa.

Aalto-yliopisto julkisti tammi-kuussa 2022 kaksi julkisen taiteen kilpailua, joilla etsittiin teosehdotuksia rakenteilla olevan Aalto-yliopisto Works -korttelin tiloihin. Kilpailujen voittajiksi nousivat Pasi Rauhalan dataa visualisoiva ja eri puolilla rakennusta kulkeva valoteos Mycelium of the Future sekä Teija ja Pekka Isorättyän kineettinen valoveistos Love Gear.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



## TULEVAISUUTEEN SUUNTAUTUVA OPPIMINEN

### INNOSTAMME JA TUEMME TULEVAISUUDEN MUUTOKSENTEKIJÖITÄ HEIDÄN OPPIMISPOLUILLAAN.

Vastatakseen kansallisiin osaajatarpeisiin Aalto-yliopisto on sitoutunut tutkintokoulutuksen määrän merkittävään lisäämiseen omilla aloillaan. Lisäksi yliopisto on panostanut elämäntaajuuden oppimisen kehittämiseen. Yliopisto on lisännyt tutkintotavoitteisen koulutuksen aloituspaikkoja sovitusti vuosina 2020–2022. Paikan vastaanottaneiden kandidaattiopiskelijoiden määrä on kasvanut vuodesta 2019 vuoteen 2022 30 prosentilla eli 544 paikalla.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Aalto-yliopiston välisessä sopimuksessa kaudelle 2021–2024 yliopiston tutkintotavoitteita nostettiin merkittävästi. Vuonna 2022 kandidaattitutkinnot jäivät vielä 17 (16) prosenttia, maisteritutkinnot 16 (20) ja tohtoritutkinnot 31 (35) prosenttia ministeriön kanssa kaudelle sovittuja tavoitetasoja alhaisemmaksi. Vuoden aikana suoritettiin yhteensä 1 491 (1 509) kandidaatin, 1 925 (1 831) maisterin ja 193 (182) tohtorin tutkintoa.

Vuonna 2022 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 19 661 (18 831) opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoiden määrä kokopäiväiseksi

opiskelijoiksi muutettuna oli 13 066 (12 611). Kansainvälisiä opiskelijoita oli 4 712 (4 120), joista 78 (81) prosenttia oli tutkinto-opiskelijoita ja 22 (19) prosenttia vaihto-opiskelijoita. Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 573 628 (558 778) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 34 (35) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden.

Aalto-yliopiston kandidaatti-ohjelmiin kohdistuu voimakas hakupaine. Vuonna 2022 kandidaatti-ohjelmiin saatiin yhteensä 25 953 (22 734) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna hakemusten lukumäärä kasvoi 14 prosenttia. Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakijoista oli noin 68 (70) prosenttia. Aalto-yliopiston englanninkieliset kandidaatti-ohjelmat ovat

osoittautuneet vetovoimaisiksi. Niihin hakeutui ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi myös suomalaisia opiskelijoita, joiden osuus oli 47 prosenttia paikan vastaanottaneista. Aalto-yliopisto houkutteli hakijoita myös kaksivuotisiin maisteriohjelmiin. Ohjelmiin saatiin yhteensä 9 015 (8 898) hakemusta. Suomen jälkeksi hakemuksia saatiin eniten Kiinasta ja Intiasta.



Kandidaattiopiskelijoista 50 (51) prosenttia ja maisteriopiskelijoista 23 (25) prosenttia suoritti tutkintonsa tavoiteajassa.

Kuva: Mikko Raskinen

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



COVID-19-pandemiasta seuranneiden poikkeusjärjestelyjen vaikutus opiskelukykyyneen ja hyvinvointiin on heikentänyt opiskelijoiden jaksamista ja tyytyväisyyttä koulutukseen. Valtakunnallisen kandidaattikyselyn pistearvo oli 3,78 (3,82). Aalto-yliopisto on asettanut kandidaattikyselyn pistekekkarvon tavoitteeksi vähintään 4,1 vuonna 2024. Opetuksen laadun parantamiseksi ja opiskelijoiden hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävän työn odotetaan näkyvän tuloksissa lähivuosina. Yliopistojen työelämä- ja urapalveluiden Aarresaari-verkoston uraseurantakyselyn mukaan Aalto-yliopistosta valmistuneet ovat tyytyväisiä tutkintoonsa. Kyselyyn vastanneet maisterit kokevat työnantajan arvostavan heidän tutkintoaan ja tohtorit puolestaan näkevät asemansa työmarkkinoilla parantuneen tutkinnon suorittamisen jälkeen.

Aalto-yliopiston opetuksen ja oppimisen kehittämistä on viety eteenpäin uuden tulevaisuuteen suuntautuvan oppimisen strategian pohjalta painottaen viittä osa-aluetta: digitaalisen oppimisen ja oppimisympäristöjen kehitys, monialaisuus ja läpileikkaavat lähestymistavat opetuksessa, radikaalia hyvinvointia koko oppimisyhteisölle, koulutusportfolion hallinta ja kehittäminen mukaan lukien elämänlaajuisen oppimisen painoalueet sekä oppimiskeskeisyys.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.

## **Haluamme vastata tulevaisuuden haasteisiin ja tarjota edelläkävää koulutusta, joka avaa mahdollisuuksia myös elämänlaajuiseen oppimiseen.**

Opetussuunnitelmatyössä on tavoitteena, että kunkin koulutusohjelman osaamistavoitteet ja sisällöt sekä opetuksen ja oppimisen arviointimenetelmät muodostavat eheän ja ennakoitavan kokonaisuuden, ja tukevat osaltaan opiskelijan valmistumista tavoiteajassa. Koulutusohjelma-portfolioa ja siihen sisältyviä koulutusohjelmia sekä hakukohteita uudistetaan säännöllisesti, jotta opintoja saadaan sujuvoitettua ja varmistettua opetuksen korkea laatu opiskelijamäärien kasvaessa. Vuonna 2022 on edistetty monialaisuuden, kestävän kehityksen, yrittäjyysosaamisen ja yrittäjämäisen ajattelutavan sekä radikaalin luovuuden integroimista opetussisältöihin. Opiskelijoita kannustetaan sisällyttämään opintoihinsa kursseja oman alan ulkopuolelta ja osallistumaan monialaisiin kursseihin tai opintokokonaisuuksiin.

Aalto-yliopisto tarjoaa useita kestävään kehitykseen keskitettyjä tai siihen liittyviä aiheita käsitteleviä maisteriohjelmia, sivuaineohjelmia sekä vapaasti saatavilla olevia kursseja verkossa. Climate University -yhteistyön tuloksena on julkaistu jo 14 avointa verkkokurssia kiertotaloudesta, kestäväydestä ja ilmastonmuutoksesta englanniksi tai suomeksi. Yrittäjyyskoulutusohjelma Aalto Ventures Program (AVP) tukee keskeisten yrittäjätaitojen oppimista ja auttaa näin opiskelijoita kehittämään uutta liiketoimintaa. Kaikille avoin kasvuyrittäjyyden perusopinnot kattava Starting Up -kurssi tarjoaa työkaluja ja perustietoa kasvuyrittäjyydestä yhä laajemmalle yleisölle. Yliopiston kaikille opiskelijoille on enenevässä määrin tarjolla tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan sekä luoviin käytäntöihin perustuvaa monialaista opetusta eri tutkintotasilla.

Aalto-yliopiston tavoitteena on rakentaa inklusiivista yhteisöä, jossa yhteisön jäsenet tuntevat yhteenkuuluvuutta ja elävät tasavertaisina työn ja opintojen arkea. Yliopisto ja ylioppilaskunta ovat tehneet aktiivista yhteistyötä opiskelijoiden hyvinvoinnin eteen. Hyvinvointia ja opiskelukykä tuetaan muun muassa lisäämällä matalan kynnyksen palvelumuotoja myös digitaalisesti verkkoon. Starting Point of Wellbeing -sateenvarjon alle on koottu moniammatillista tukea, kuten

opinto-ohjaus, terveystalvet sekä opintopsykologien ja yliopistopappien palvelut. Opiskelijoiden kokemaa yksinäisyyttä on pyritty vähentämään edistämällä korkeakouluuyhteisöön kiinnittymistä ja vertaiskontaktien muodostumista.

Aalto-yliopisto on vuonna 2022 kehittänyt ja laajentanut elämänlaajuisen oppimisen tarjontaansa. Se kattaa tutkintojen osia, osaamisen kehittämisen kursseja ja ohjelmia sekä näiden yhdistelmiä. Näin mahdollistetaan yliopiston tutkimukseen pohjaavien sisältöjen tarjoaminen räätälöidysti eri käyttäjäryhmille.

Aalto-yliopistossa elämänlaajuisista oppimista tarjoavat pääsääntöisesti seuraavat tahot: Aalto-yliopisto Junior, Aalto-yliopiston kesäkoulu, avoin yliopisto, FITech, Aalto ACCESS sekä johtamis- ja täydennyskoulutusta tarjoava Aalto University Executive Education Oy (Aalto EE). Financial Timesin arvioinnissa Aalto EE on jo pitkään kuulunut liikkeenjohdon koulutajien yhden prosentin parhaimmistaan koko maailmassa.

Aalto-yliopisto on mukana loka-kuussa 2022 alkaneessa valtakunnallisen Digivisio 2030 -hankkeen pilotissa, jossa kehitetään ei-formaalina joustavan oppimisen tarjontaa. Tällaisia ovat esimerkiksi kurssimuotoinen tutkintoon johtamaton koulutus, webinaarit ja podcastit.

## INNOSTAVA EKOSYSTEEMI

UUDISTAMME YHTEISKUNTAÄ TUTKIMUKSEEN PERUSTUVAN TIEDON, LUOVUUDEN JA YRITTÄJÄMÄISEN AJATTELUTAVAN AVULLA. LUOMME UUDENLAISIA RATKAISUJA MAAILMAN SUURIIN HAASTEISIIN.

Aalto-yliopiston ympärille on syntynyt maailmanluokan innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemi, joka on jo nostettu malliesimerkiksi yliopistojen roolista urauurtavissa, alueellisissa innovaatioekosysteemeissä. Yliopiston tiloissa Otaniemessä toimii yksi Euroopan suurimmista startup-keskuksista A Grid, joka toimii kotipesänä jo 150 startup-yritykselle tai -yhteisölle.

Myös opiskelijayrittäjyystoiminta on tärkeä osa yrittäjyys ekosysteemiä. Sen pohjalta syntyy vuosittain useita kasvuyrityksiä sekä monenlaisia poikkitieteellisiä innovaatioita ja uusia avauksia. Esimerkkejä Aalto-yliopiston opiskelijälähtöisestä yrittäjyystoiminnasta ovat muun muassa Euroopan suurin opiskelijavetoinen yrittäjyisyhteisö Aalto Entrepreneur Society (Aaltoes), Suomen johtava yrityskehittäjä Kiuas ja maailmanmaineeseen kasvanut kasvuyritystapahtuma Slush.

Vuonna 2022 Aalto-yliopisto esitteli Slush-tapahtumassa tehokkuutta, kestävyyttä, hyvinvointia ja muotoilua edistäviä ratkaisuja. Paikan päällä oli 13 yliopiston tutkimuspohjaista kasvuyritystä, jotka edistävät työllään kestävän kehityksen tavoitteita. Ratkaisuja tarjottiin muun muassa vesistöjen puhdistamiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä vastuulliseen tekstiilituotantoon.

Euroopan johtavan hackathon-yhteisön Junctionin päätapahtuma järjestettiin marraskuussa 2022 Dipolissa. Tapahtumassa oli mukana noin 1300 osallistujaa.

Tutkimustyön yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mekanismeihin kuuluu olennaisena osana innovaatioprosessi. Patentoinnilla vahvistetaan keksinnön hyödynnettävyyttä, ja lopulta teknologia voidaan siirtää olemassa olevaan yritykseen tai innovaation ympärille muodostuvaan uuteen yritykseen. Aalto-yliopisto käsittelee

vuoden 2022 aikana 116 (121) innovaatioehdotusta, jätti 53 (54) patenttihakemusta (prioriteettihakemukset) ja teki 23 (18) teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille. Teknologian siirtoihin liittyvät tuotot olivat 1,6 (7,7) miljoonaa euroa. Luku sisältää innovaatioiden kaupallistamiseen, teknologiansiirtoihin ja arvostusten kasvuun liittyvät tuotot. Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen (suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan Aalto-yliopisto oli vuonna 2022 kolmanneksi (3.) suurin patenttien hakija.

Aalto-yliopiston toiminta yrittäjyyden edistämiseksi on tunnustettu maailmanlaajuisesti. Aalto-yliopiston Startup Center kuuluu maailman yliopistojen yhteydessä toimivien yrityskehittäjämöiden parhaimmiston tuoreen UBI Global -yrityksen vertailun mukaan. Startup Centerin vahvuuksiksi todettiin asiakaslähtöisyys, paikallinen ekosysteemi ja yleinen houkuttelevuus.



Aalto-yliopisto pyrkii kasvattamaan yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan tuomalla yhteen kansainvälisiä ja kansallisia toimijoita. Kuva: Kristian Presnal

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



Yhteistyö elinkeinoelämän kanssa varmistaa samanlaisesti työelämässä tarvittavien, muuttuvien valmiuksien kehittämisen osana opetusta ja vastavuoroisesti yliopiston opetustoiminnan ja osaamisen valjastamisen tukemaan työelämän kehittymistä. Yliopisto kannustaa koko yhteisöään yrittäjämäiseen ajattelutapaan. Vuoden 2022 From Lab to Market -tapahtumat innostivat tutkijoita muun muassa pohtimaan, kuinka houkutella sijoittajia startup-yritykseen.

## Yhteistyö edistää yliopiston akateemisen toiminnan laatua ja vaikuttavuutta.

Yrityskumppanuudet tarjoavat yliopistolle hyödyllistä tietoa elinkeinoelämän osaamis- ja innovaatiotarpeista ja edistävät näin myös tutkimuksen ja koulutuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Aalto-yliopisto tekee systemaattista yhteistyötä yli 500 yrityksen kanssa. Vuonna 2022 yritysytteistyön volyyymi eli tuotot yrityksiltä oli 17 (16) miljoonaa euroa.

Strategisessa yrityskumppanuudessa on kyse yliopiston ja yrityksen pitkäaikaisesta sitoutumisesta ja investoimisesta yhteistyöhön, jonka tavoitteena on yhdessä löytää ratkaisuja kestävämpään tulevaisuuteen. Pitkäjänteinen yhteistyö tarjoaa mahdollisuuden tieteellisten läpimurtojen ja uusien innovaatioiden syntymiselle. Aalto-yliopiston strategisia yrityskumppaneita ovat tällä hetkellä ABB, Neste, Nokia ja Saab.

Yhteistyö tiivistyi edelleen ABB:n kanssa, kun ABB Marine lahjoitti kuusi Hardware-in-the-Loop-simulaattoria Aalto-yliopiston opiskelijoiden ja tutkijoiden käyttöön. Simulaattoreita hyödynnetään uusiutuvien energiamuotojen kuten aurinkosähkön, polttokennojen ja tuuliturbiinien testaamisessa ja integroinnissa vihreän vedyn tuotannon kanssa. Uusiutuviin tuotteisiin, vähähiilisiin ratkaisuihin ja kiertotalouteen keskittyvässä tutkimusyhteistyössä Nesteen kanssa on mukana useita professoreita ja tutkijatohtoreita sekä tohtori- ja maisteriopiskelijoita Aalto-yliopiston eri korkeakouluista. Nokian kanssa on käynnistetty tulevaisuuden matkaviestinjärjestelmien laitekehitykseen ja kvanttitekologiaan keskittyvä tohtorikoulutusyhteistyö.

Ensimmäiset tohtoriopiskelijat rekrytoitiin loppuvuodesta 2022. Saabin kanssa on tähän mennessä käynnistetty kymmenen väitöskirjatason tutkimushanketta, jotka ovat tuottaneet jo kymmeniä tieteellisiä julkaisuja ja yhteisestä tohtorikoulutusohjelmasta on valmistunut jo useampi tekniikan tohtori. Kumppanuuden lisäksi kaikki strategiset yrityskumppanit ovat merkittäviä Aalto-yliopiston alumnien ja opiskelijoiden työnantajia.

Aalto-yliopiston strategiaan kumppaneihin kuuluu myös julkisen sektorin toimijoita, esimerkiksi yliopistoja ja tutkimuslaitoksia sekä kansainvälisiä innovaatioverkostoja. Euroopan suurimmaksi innovaatioyhteisöjen kokonaisuudeksi on muodostunut Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutti (EIT), jonka kahdeksasta innovointiyhteisöstä (Knowledge and Innovation Communities KIC) Aalto-yliopisto on mukana kuudessa.

Aalto-yliopisto muodostaa yhdessä kahdeksan muun korkeatasoisen eurooppalaisen yliopiston kanssa Unite!-yliopistoallianssin. Unite! pyrkii luomaan uuden eurooppalaisen yliopistomallin yhteisten koulutusohjelmien, virtuaalisen ja fyysisen liikkuvuuden, innovatiivisten

pedagogisten menetelmien ja yhdenmukaistettujen hallintomallien avulla. Unite!-yliopistoallianssin toinen vaihe käynnistyi marraskuussa 2022 Euroopan komission myönnettyä pilottivaiheen jälkeen rahoituksen seuraaviksi neljäksi vuodeksi. Aalto-yliopiston rehtori Ilkka Niemelä aloitti samalla Unite!-allianssin varapuheenjohtajana.

Aalto-yliopisto tekee vaikuttavaa yhteistyötä pääkaupunkiseudun korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja kaupunkien kanssa. Helsinki ja Espoo ovat Aalto-yliopiston strategisia kumppaneita. Aalto-yliopiston professori Rebecca Piekkari valittiin vuoden 2022 Espoo Ambassadoriksi. Espoo Ambassadorina Rebecca Piekkari edustaa espooalaista tieteellistä osaamista maailmalla liikkueissaan ja kannustaa espoolaisia tieteentekijöitä osallistumaan akateemisten järjestöjen toimintaan sekä kongressien järjestämiseen.

Aalto-yliopiston noin 100 000 alumnia ovat läsnä kaikkialla yhteiskunnassa ja vaikuttavat vahvasti keskeisissä tehtävissä suomalaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä ja yhteisöissä. Eriytyisen hyvin tämä näkyy muun muassa tarkasteltaessa yritysten perustajia, omistajia ja hallitusten jäseniä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.

# Menestyksen mahdollistajat



Kuva: Mika Huisman



## YHTEISÖ & IHMISET

KEHITÄMME KULTUURIA, JOKA KANNUSTAA OSALLISUUTEEN, UTELIAISUUTEEN JA YHTEISTYÖHÖN SEKÄ EDISTÄÄ HYVINVOINTIA.

### YHTEISÖ

Aalto-yhteisön kulttuurin perusta muodostuu jaetuista arvoista, tavasta toimia ja eettisistä periaatteista (Code of Conduct). Aalto-yliopiston arvot vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö ohjaavat yhteisön tapaa toimia. Eettiset periaatteet –yliopisto-yhteisön ”reilun pelin säännöt” – kuvaavat, mitä arvojen mukainen toiminta käytännössä tarkoittaa. Vuonna 2022 julkaistiin eettisten periaatteiden verkkokurssi yliopiston koko henkilöstölle pakollisena kurssina.

Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja inklusiivisuus tukevat yhteisön hyvinvointia, luovuutta ja kykyä edistää maailmanluokan tutkimusta, opetusta ja vaikuttavuutta. Yhteisölähtöisesti laaditussa EDI-suunnitelmassa (equality, diversity and inclusion) sitoudutaan rakentamaan yhteisön kyvykkyyttä yhdenvertaisuuteen, monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen, edistämään inklusiivisia opiskelukokemuksia, kehittämään yhdenvertaisia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä, vahvistamaan datalähtöistä työtapaa sekä edistämään saavutettavuutta ja esteettömyyttä. Vuonna 2022 järjestetyt kuukausittaiset EDI-keskusteluokiot kokosivat Aalto-yliopiston henkilökuntaa vaihtamaan ajatuksia valituista aihepiireistä asiantuntijoiden johdolla.

Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyvät kysymykset olivat esillä monella tavalla vuoden 2022 aikana. Oasis of Radical Wellbeing -hyvinvointihankkeeseen kuuluvassa Hyvinvoinnin avaimet -sarjassa tuotettiin monipuolisia materiaaleja yhteisön jäsenten käyttöön. Vuonna 2022 toimintansa aloitti Wellbeing desk, joka tarjoaa Aalto-yliopiston henkilöstölle neuvontaa ja palveluohjausta työhyvinvointiin ja työkykyyn liittyvissä asioissa. Myös opiskelijoiden hyvinvointiin keskittyvä Starting Point of Wellbeing toiminta jatkui.

Joustavan ja monipaikkaisen työskentelyn ohjeita ja käytäntöjä päivitettiin vuonna 2022. Yliopiston kampuksella työskentelyn lisäksi henkilöstöllä on mahdollisuus etätyöskentelyyn työtehtävien salliessa. Yliopiston tiimisopimuskäytäntö tukee tiimien sisäisiä keskusteluja tiimin tarkoituksesta, tavoitteista ja yhteisistä toimintatavoista sekä jäsenten vastuista ja rooleista. Henkilöstölle tarjotaan tukea niin etätyöskentelytaitojen kuin digiosaamisen kehittämiseen.

Aalto-yliopisto on aktiivinen jäsen yliopistojen kestävän kehityksen verkostoissa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Yliopisto on sitoutunut Suomen yliopistojen yhteisiin, Unifin kestävän kehityksen ja vastuullisuuden teeseihin. Aalto-yliopisto

on allekirjoittanut yliopistojen kansainvälisen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden SDG Accord -sitoumuksen.

### HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilöstön määrä oli 4 751 (4 651) vuoden 2022 lopussa. Henkilöstöstä 59 (60) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 11 (12) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 29 (28) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 25 (25) prosenttia henkilöstöstä oli tohtoriopiskelijoita.

Henkilöstöstä 38 (37) prosenttia oli vakituisessa työsuhteessa ja 84 (84) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisten osuus henkilöstöstä oli 41 (40) prosenttia. Seuraavan kymmenen vuoden kuluessa 13 (15) prosenttia henkilöstöstä täyttää vähintään 65 vuotta. Yliopiston voimakasta kansainvälistymistä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli 34 (33) prosenttia.

Merkittävät panostukset tenure track -urajärjestelmän mukaisiin professuureihin jatkuivat vuonna 2022. Vuoden 2022 lopussa yliopistossa toimi 404 (395) professoria, joista 320 (296) on nimetty Aalto-yliopiston toiminnan aikana. Ennen vuotta 2010 nimettyjä professoreita oli 84 (99). Naisten osuus professoreista oli

24 (22) prosenttia. Kansainvälisten professoreiden osuus oli 27 (27) prosenttia. Professoreista 28 (35) prosenttia täyttää vähintään 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Aalto-yliopisto kutsuu työelämäprofessoreihin (professor of practice) liike-elämässä, teollisuudessa tai yhteiskunnallisissa tehtävissä ansioituneita henkilöitä, joilla on vahva akateeminen tai taiteellinen tausta. Pääasiassa osa-aikaisesti työskentelevät työelämäprofessorit tuovat osaamistaan yliopiston käyttöön ja monipuolistavat opetustarjontaa. Vuoden 2022 lopussa yliopistossa toimi 48 (51) työelämäprofessoria.

Lehtorien urajärjestelmä uudistettiin vuoden 2020 lopussa, ja vuonna 2022 nimitettiin ensimmäiset uudistetun urajärjestelmän mukaiset johtavat yliopistonlehtorit. Lehtorien urajärjestelmän periaatteet ja arviointikriteerit tukevat opetushenkilökunnan osaamisen kehittymistä ja uralla etenemistä opetukseen painottuvilla ansioilla. Vuoden 2022 lopussa lehtorien urajärjestelmän piirissä oli 237 (239) lehtoria.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2022 oli 4 873 (4 796). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 273 (272) miljoonaa euroa, joista yliopiston osuus oli 261 (260) miljoonaa euroa. Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkiota yhteensä 0,7 (1,2) miljoonaa euroa.

## JOHTAMINEN

Aalto-yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, provosti, vararehtorit, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit, varadekaanit ja korkeakoulujen akateemisten asian komiteat. Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, yliopiston toimintaa ja taloutta koskevista asioista sekä muista laajakantoisista suunnitelmista. Hallitus huolehtii siitä, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Hallitus valitsee yliopiston rehtorin ja nimittää provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston resurssien hallinnasta ja allokoinnista sekä johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategisessa suunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa sekä johtaa yliopiston kaikkia opetukseen, tutkimukseen ja vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Provosti toimii suoraan rehtorin alaisena ja vararehtorit puolestaan provostin alaisuudessa.

Akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimielimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen viisijäsenisen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin toimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa opetuksesta ja tutkimuksesta sekä muusta akateemisesta toiminnasta, josta ne vastaavat itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa. Korkeakoulujen toiminnan järjestämisestä määrätään tarkemmin korkeakoulukohtaisissa ohjesäännöissä. Korkeakoulun akateemisten asioiden hoitoa varten yliopistossa on korkeakoulukohtaiset akateemisten asioiden komiteat. Korkeakoulun akateemisten asiain komitea hoitaa yliopiston akateemisten asiain komitean sille osoittamat tehtävät.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Yliopiston hallituksen muodostivat vuonna 2022 Mariana Amatullo, Sari Baldauf, Ilkka Kivimäki, Mikko Kosonen (puheenjohtaja), Karel Luyben, Andreas Mortensen ja Susanna Petterson. Susanna Pettersson jäi pois kokoonpanosta vuoden 2022 päättyessä toimittuaan hallituksen jäsenenä säätiön sääntöjen mukaisen enimmäisajan (kolme kautta). Marita Niemelä valittiin uudeksi jäseneksi hallitukseen 1.1.2023 lukien. Hallituksen esittelijänä toimi rehtori Ilkka Niemelä.

Aalto-yliopisto esittää lämpimät kiitokset Susanna Pettersonille hänen merkittävästä työstään yliopiston hyväksi.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



## INFRASTRUKTUURIT & KAMPUS

PANOSTAMME  
PITKÄJÄNEISESTI  
NYKYAIKAISIIN JA  
DIGITALISOITUVIIN  
INFRASTRUKTUUREIHIN  
SEKÄ KAMPUKSEEN.

### INFRASTRUKTUURIT

Infrastruktuurit luovat puitteet laadukkaalle tutkimukselle, koulutukselle ja innovaatioille. Aalto-yliopisto ylläpitää useita korkeatasoisia tutkimusinfrastruktuureja tutkimuksen ja koulutuksen tarpeisiin ja kehittää niitä jatkuvasti yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Aalto-yliopiston merkittävät tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurit ovat avoimia. Merkittäviin infrastruktuureihin lukeutuvat monikäyttöallas Aalto Ice and Wave Tank, teollisuutta ja innovaatiotoimintaa tukeva Aalto i3, aivokuvantamisen ja käyttäytymistutkimuksen laboratoriot Aalto NeuroImaging (ANI), mediakeskus Aalto Studios, Biotalousinfrastruktuuri, Metsähovin radio-observatorio, mikro- ja nanoteknologioiden infrastruktuuri OtaNano, raaka-aineiden tutkimusinfrastruktuuri RAMI (RawMATTERS) ja laskennallisen tieteen infrastruktuuri Science-IT.

Yliopiston käytössä olevat ohjelmistot ja suorituskykyiset tietokoneet ovat käytettävissä kampuksen ulkopuolelta käsin virtuaalisen työpöydän (VDI) avulla. Kampuksen nopeat verkkoyhteydet mahdollistavat tehokkaan tiedonsiirron ja korkean laskentakapasiteetin hyödyntämisen. Lisäksi kampuksella on tutkimusympäristöä varten sisäinen 5G-verkko.

Yliopiston sisäinen turvallinen tallennuskapasiteetti (Secwork) mahdollistaa erittäin sensitiivisen tiedon käsittelyn tutkimuksessa. Vuonna 2022 rekisteröity Aalto-yliopiston SECDATA-käyttöympäristö täyttää toisiolain ja Findatan tietoturva vaatimukset.

Vuoden 2021 lopussa avatun Aalto-yliopiston Data Hub -verkkosivuston sisältöä laajennettiin 2022. Sivusto sisältää luettelon tutkimustietolähteistä, käytettävistä työkaluista ja saatavilla olevista palveluista. Data Hub helpottaa tutkimusaineiston löytämistä ja edistää myös aineistojen uudelleenkäyttöä.

### KAMPUS

Aalto-yliopiston pitkäjänteinen kampuskehitysohjelma eteni vuonna 2022. Aalto-yliopisto Works -kokonaisuuden rakennustyöt jatkuivat Otaniemen kampuksen K-korttelissa. Siitä rakentuu vaiheittain työpaja- maisten tilojen kokonaisuus yliopiston eri toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön. Uudisrakennusten Marsio (Otakaari 2A) ja Otakaari 2B rakennustyöt aloitettiin helmikuussa 2022. Rakennukset tuovat kampukselle sekä uutta opetus- ja tutkimustilaa että tapahtuma- ja studiotilaa. Vuonna 2022 jatkettiin myös ulkoalueiden parannustyöitä Amfin aukiolla, Dipolin edustalla ja Korkeakouluaukiolla.

Rakennuskustannusten jyrkän nousun vuoksi Aalto-yliopiston hallitus päätti sopeuttaa seuraavien vuosien kampusinvestointisuunnitelmaa. Käynnissä olevien hankkeiden töitä jatketaan suunnitelman mukaisesti, mutta uusien ja kilpailutusvaiheessa olevien hankkeiden aloitusta siirretään eteenpäin. Uuden Opiskelijakeskuksen aikataulun viivästämisestä on sovittu yhdessä opiskelijajärjestöjen kanssa.

Aalto-yliopisto pyrkii hiilineutraaliin kampukseseen vuoteen 2030 mennessä. Yliopiston hiilineutraaliuden toimenpideohjelma keskittyy hiilidioksidipäästöjen aktiiviseen vähentämiseen kompensaaation sijaan. Energiantuotannossa syntyneet hiilidioksidipäästöt yliopiston kiinteistöissä vähenivät kolme prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Hiilidioksidipäästöjen määrä vuonna 2022 oli 4 311 (4 452) t CO<sub>2</sub>-ekv.

Aalto-yliopisto Works -kortteliin yhteistyössä Fortumin kanssa suunniteltu hiilineutraali ja lähes täysin omavarainen lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmä eteni vuonna 2022 toisen vaiheen aloittamiseen. Kokonaisuuden määrä valmistua muutaman vuoden kuluessa. Innovatiivinen energiaratkaisu sai Motivan Vuoden Energianerokas 2022 -tunnustuksen. Hiilineutraalisuustavoitetta tuetaan myös energiansäästöön tähtäävillä

toimilla. Lokakuussa 2022 käynnistetty energiansäästökampanja jatkuu vuonna 2023.

Joulukuun lopussa Aalto-yliopiston tiloista yhteensä 53 000 (47 500) neliometriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Aalto University Executive Education Oy, Kanresta Oy ja Senaatti-kiinteistöt. Omassa käytössään yliopistolla oli toimittiloja yhteensä 210 000 (210 000) neliometriä, joista Otaniemen kampuksella 207 000 (207 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 3 000 (3 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuonna 2022 olivat yhteensä 46 (44) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.





Aalto-yliopiston kampus sijaitsee Otaniemessä, jonne on muodostunut elävä ja innovaatioita tukeva kaupunginosa. Kampuksen kehittämisessä arvokas historia yhdistyy uudenlaiseen suunnitteluun. Kuva: Mikko Raskinen



## PALVELUT & TALOUDELLISET RESURSSIT

KEHITÄMME DYNAAMISIA PALVELURATKAISUJA JA TIETOOIN PERUSTUVIA TOIMINTOJA, VAHVISTAMME TALOUDELLISTA KESTÄVYYTTÄ.

### PALVELURATKAISUT

Aalto-yliopiston palvelutoiminnot tukevat yliopiston tehtävän ja tavoitteiden toteuttamista. Palvelujen taso ja resursointi perustuvat yliopiston strategisiin valintoihin ja korkeakoulujen tarpeisiin. Yliopiston palvelujen resursointimalli uudistui vuoden 2022 alusta lisäten joustoa korkeakoulujen palvelutarpeiden muuttuessa. Uudistuksen painopisteitä ovat palvelujen pitkäjänteinen kehittäminen, erilaisten palveluprosessien yhteensovittaminen sekä parempi näkyvyys palvelukustannuksiin.

Palvelulähtöinen ajattelutapa, palvelujen digitalisaatio sekä tehokas tiedonhallinta ovat avainasemassa yliopiston palvelujen kehittämisessä. Vuoden 2022 aikana yliopisto panosti merkittävästi palvelujen kehittämiseen lukuisilla strategian mukaisilla kehitysprojekteilla.

Suomen korkeakoulujen yhteisen Digivisio 2030 -hankkeen palvelujen toteutus ja ensimmäiset pilottihankkeet käynnistyivät vuonna 2022. Digivisio 2030 -hankkeen keskeisenä tavoitteena on kehittää digitaalista palveluympäristöä, joka mahdollistaa joustavampia oppimispolkuja ja sujuvampaa yhteistyötä sekä tukee korkeakoulujen uudistumista. Aalto-yliopisto toimii Digivisio 2030 -hankkeen

vastuuyliopistona ja on mukana alkuvaiheen pilottihankkeessa, jossa kehitetään ei-formaalin jatkuvan oppimisen tarjontaa.

### TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA RISKIENHALLINTA

Aalto-yliopiston laatu järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Yliopiston toiminnan suunnittelu ja seuranta rakentuvat laatu järjestelmän vuosiprosessien ympärille. Yliopiston vuosikatselmuksessa (University Review) arvioidaan strategian toimeenpanon toteutumista hyödyntäen edellisen vuoden palautteita ja tuloksia. Yliopistodialogissa (University Dialogue) asetetaan pidemmän aikavälin tavoitteita seuraavalle neljälle vuodelle sekä tehdään suunnitelmat (Our Plan) niiden toteuttamiseksi. Yliopiston ennakkokatselmuksessa (University Preview) arvioidaan strategiassa tehtyjä toimintaympäristöön liittyviä oletuksia suhteessa nähtävillä oleviin muutoksiin.

Yliopiston toiminnan kehittäminen edellyttää jatkuvaa toiminnan arviointia ja seuranta. Vuonna 2022 valmistauduttiin yliopiston laatu järjestelmän auditointiin, ja auditointia varten tehtävään itsearviointityöhön sitoutettiin laajalti Aalto-yhteisöä. Auditoinnin suoritti tammikuussa 2023 Kansallisen

koulutuksen arviointikeskuksen (Karvin) kansainvälinen auditointiryhmä. Korkeakoulujen auditointimallissa painotetaan toiminnan opiskelijälähtöisyyttä ja toiminnan vaikuttavuutta osana koulutusta, tutkimusta ja taiteellista toimintaa. Aalto-yliopiston valinnaisena arviointikohteena oli yhdenvertaisuuden, monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden toteutuminen yliopistoyhteisössä.

Riski hallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston laatu- ja johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto on pääsääntöisesti valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on oikeassa suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston pyrkimyksenä on välttää riskejä, joista ei ole odotettavissa vastaavaa hyötyä, ja tarvittaessa vähentää kustannustehokkaasti riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinnalla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteita. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Aalto-yliopiston toiminnan kannalta merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Yliopistosektorin julkisen rahoituksen ennakoimattomuus ja mahdollinen uudelleensuuntaaminen saattavat heikentää yliopiston mahdollisuuksia saavuttaa pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Yliopiston taloudelliseen kestävyysvaikutusta myös kiihtyvä inflaatio, mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida riittävästi yliopistojen rahoituskehityksessä. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen ja siten myös yliopiston ydintoimintojen käytettävissä olevaan rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022 ja käynnissä oleva sota on lisännyt paitsi taloudellisia myös toimintaympäristöön liittyviä riskejä. Sodan aiheuttamalla geopolitiisella epävarmuudella voi olla erilaisia pitkän aikavälin vaikutuksia yliopiston toimintaympäristöön. COVID-19-pandemian pitkittyminen ja poikkeusolosuhteiden jatkuminen vielä alkuvuonna 2022 on lisännyt Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyviä riskitekijöitä. Haasteet henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnissa voivat heikentää yliopiston toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta.

Aalto-yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuuserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Vakuutuksilla turvataan ne omaisuuserät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuu- vakuutus, joka kattaa yliopisto- toiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston ja sen tytäryhtiöiden johdon ja hallituksen jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

## TALOUDELLINEN ASEMA

Aalto-yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset tuotot olivat 370 (370) miljoonaa euroa. Pääasiallinen tulonlähde oli 224 (227) miljoonan euron valtionrahoitus. Valtionrahoituksen laskua selittää ensisijaisesti vuonna 2021 saatu kertaluontoinen lisärahoitus yliopiston strategian toteuttamiseen. Avustustuottoja saatiin Suomen Akatemialta 53 (50) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 25 (24) miljoonaa euroa ja Business Finlandilta 14 (15) miljoonaa euroa. Yritysrahoituksen määrä oli 14 (13) miljoonaa euroa ja muun rahoituksen 35 (37) miljoonaa euroa.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset kulut olivat 397 (377) miljoonaa euroa, mikä merkitsi viiden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut. Henkilöstökulujen osuus oli 65 (69) prosenttia ja tilakulujen osuus 11 (12) prosenttia operatiivisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut säilyivät edellisen vuoden tasolla. Henkilöstökulujen suhteellisen osuuden laskua selittää muiden kuluryhmien nousu. Tilakulut kasvoivat neljä prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna sähkön hinnan nousun seurauksena. Yliopiston toiminta palautui COVID-19-pandemiaa edeltävälle tasolle, mistä seurasi yhteensä 23 prosentin kasvu muissa kuluryhmissä. COVID-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilanteen seurauksena erityisesti matkakulut ja palvelujen ostot jäivät normaalia alemmaksi vuosina 2020–2021.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukainen operatiivinen tappio oli 27 (7) miljoonaa euroa.

Yliopiston virallisen tuloslaskelmakaavan mukainen varainhankinnan voitto oli 10 (12) miljoonaa euroa. Varainhankinnan tuotot 11 (13) miljoonaa euroa koostuivat saaduista

lahjoituksista. Valtion vastinrahakampanjan ehtojen mukaisesti yliopiston koulutusaloille ja yliopistolle yleisesti kohdistettuja lahjoituksia saatiin 6 miljoonaa euroa vuonna 2022. Muita merkittäviä lahjoituskohteita olivat Bioinnovaatiokeskus, johon saatiin 3 miljoonaa euroa, sekä professorit ja työelämäprofessorit, joihin saatiin yhteensä 2 miljoonaa euroa lahjoituksia. Saatujen lahjoitusten siirto taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä sidottujen rahastojen muutos.

Sijoitustoiminnan tappio oli 44 (voitto 215) miljoonaa euroa. Vuoden 2022 sijoitustoiminnan tappio muodostuu pääasiassa sijoitusrahastojen arvonlaskusta. Pääomaisuuslajien tuotot olivat negatiivisia vuoden aikana. Yliopiston sijoitusomaisuuden arvonlasku jäi suhteellisen alhaiseksi erityisesti vaihtoehtoisten ja hajauttavien sijoitusten hyvän tuoton ansiosta.

Rahoitustoiminnan voitto oli 11 (tappio 1) miljoonaa euroa. Vuoden 2022 rahoitustoiminnan voitto selittyy ensisijaisesti yliopiston korkoriskin suojaamista varten solmittujen johdannaisoppimusten arvonnousulla euribor-korkojen nousun myötä. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan

voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden tappio oli 65 (voitto 203) miljoonaa euroa, mikä oli -18 (55) prosenttia liikevaihdosta.

Yliopiston taseen loppusumma oli 2 032 (2 044) miljoonaa euroa.

Vastaavissa sijoitusten tasearvon laskua 1 344 (1 402) miljoonaan euroon selittää ensisijaisesti sijoitusrahastojen markkinaarvojen lasku. Muita muutoksia sijoitusten arvoon aiheutui yliopiston omistuksessa olleiden asunto-osakkeiden myynnistä, innovaatioista syntyneiden osakeomistusten arvonmuutoksista sekä konserniyhtiön maksamasta pääoman palautuksesta. Aineellisten hyödykkeiden tasearvo laski 43 (48) miljoonaan euroon, kun investointeja tehtiin edellisvuotta vähemmän. Saamisten kasvua 550 (509) miljoonaan euroon selittää tytäryhtiöille myönnettyt lainat, johdannaisoppimusten arvonnousu sekä täydentävän rahoituksen projekteihin liittyvien myynti- ja siirtosaamisten kasvu. Rahat ja pankkisaamiset laskivat 59 (83) miljoonaan euroon ja rahoitusarvopaperit kasvoivat 35 (0) miljoonaan euroon.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



Vastattavissa oman pääoman laskua 1 542 (1 591) miljoonaan euroon selittää ensisijaisesti tilikauden tappio. Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatu varainhankintakampanjaan liittyvä vastinrahoitus nosti pääomarahaston 453 (446) miljoonaan euroon. Sidotut rahastot kasvoivat 80 (71) miljoonaan euroon saatujen lahjoitusten ansiosta. Vapaat rahastot kasvoivat 544 (361) miljoonaan euroon. Vapaiden rahastojen arvoa lisäsi sijoitustoiminnan edellisen kauden voiton rahastointi ja vähensi rahastojen käyttö yliopiston toimintaan. Vieras pääoma kasvoi 490 (452) miljoonaan euroon. Pitkäaikaista vierasta pääomaa lisäsivät nostetut lainat ja lyhytaikaista vierasta pääomaa projektien koordinoitavien varojen kasvu ja saadut käteisvakuudet.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta laski 25 (30) miljoonaan euroon. Kasvanut liiketappio katettiin pääasiassa sijoitustoiminnan kertyneiden voittojen käytöllä ja koordinoitavien varojen määrän kasvulla. Investointien rahavirta pysyi -25 (-25) miljoonassa eurossa. Investointien rahavirrasta -15 (-21) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja -10 (-4) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Rahoitustoiminnan rahavirta oli -24 (-26) miljoonaa euroa johtuen pääasiassa lyhytaikaisesta sijoituksesta rahoitusarvopapereihin. Yliopiston rahavarojen muutos oli -24 (-22) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta -14 (-18) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja -10 (-4) sijoitustoimintaan.

TUNNUSLUKUJA, 1M€	2022	2021	2020	2019	2018
Operatiiviset tuotot	370	370	343	339	347
Operatiivinen voitto/tappio	-27	-7	-15	-32	-18
Varainhankinnan voitto/tappio	10	12	1	3	2
Sijoitustoiminnan voitto/tappio	-44	215	41	153	-64
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-65</b>	<b>203</b>	<b>20</b>	<b>130</b>	<b>-85</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-24</b>	<b>-22</b>	<b>48</b>	<b>-43</b>	<b>38</b>
Vastaavaa yhteensä	2 032	2 044	1 869	1 847	1 669
Oma pääoma yhteensä	1 542	1 591	1 377	1 353	1 221
Vieras pääoma yhteensä	490	452	491	493	446

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.

## Sijoitustoiminta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä vastuullista sijoitustoimintaa tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitustoiminnan tavoitteena on pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tasaisen ja ennustettavan tulovirran ohjaaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseen keskipitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttämisen turvaa sukupolvien välisen tasa-arvon mahdollistamalla pääoman ja sen yliopiston toimintaan tarjoaman rahoituksen säilymisen ostovoimaltaan samana yli ajan.

Vuoden lopussa sijoitussalkun markkina-arvo oli 1 292 (1 356) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta lukien on ollut 5,2 prosenttia kulujen jälkeen. Vuonna 2022 sijoitussalkun tuotto oli -3,5 (18,4) prosenttia kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 20 (23) prosenttia salkusta oli korkosijoituksissa, 60 (61) prosenttia osakesijoituksissa, ja 20 (16) prosenttia hajauttavissa sijoituksissa.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestäväällä tavalla yliopiston arvojen mukaisesti. Yliopisto on allekirjoittanut vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for Responsible Investments, PRI) ja on lisäksi Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) ja Standards Board for Alternative Investments (SBAI) jäsen. Aalto-yliopisto julkaisee vuosittain sijoitustoiminnan vastuullisuusraportin.

## Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 512 (637) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 579 (436) miljoonaa euroa. Yliopistokonsernin tilikauden tappio oli 67 (voitto 202) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma vuoden lopussa oli 2 036 (2 049) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman laskua selittää ensisijaisesti yliopiston sijoitusvarallisuuden arvon lasku. Kampuskehitysohjelman toteuttamiseen nostettu laina puolestaan kasvatti taseen loppusummaa.

Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 41 (44) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -60 (-35) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -6 (-34) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarojen muutos oli -25 (-26) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 20 (20) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 0 (1) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2022.

### Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2022 tilinpäätökseen.

### Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtaosa Aalto-yliopiston toiminnan rahoituksesta muodostuu julkisesta rahoituksesta. Yliopiston pääasiallinen tulonlähde on valtionrahoitus, jonka osuus oli 61 prosenttia yliopiston operatiivisen toiminnan tulonlähteistä vuonna 2022. Muu julkinen rahoitus Suomen Akatemialta ja

Business Finlandilta muodosti yhteensä 18 prosenttia ja Euroopan unionilta seitsemän prosenttia tulonlähteistä.

Aalto-yliopiston vuonna 2022 saama vuotuinen valtionrahoitus on laskenut 35 prosenttia Aalto-yliopiston ensimmäisen toimintavuoden 2010 valtionrahoituksesta yliopistoindeksiin mukainen inflaatiokorjaus huomioiden. Valtionrahoituksen reaalityson väheneminen yli kolmanneksella aiheuttaa merkittäviä haasteita yliopiston toiminnalle. Mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida yliopistojen rahoituksessa tulevina vuosina, yliopiston tutkimus- ja koulutus toiminnan rahoitus pohja heikenee edelleen.

Myös esimerkiksi yliopistosektorin koulutusvastuiden mahdollinen uudelleensuuntaaminen vahvemman aluepolitiikan myötä sekä korkeakoulujen rahoituskehityksen pieneneminen osana julkisen talouden tasapainottamista heikentäisivät Aalto-yliopiston taloudellisia toimintaedellytyksiä tulevina vuosina.

Aalto-yliopiston hallitus hyväksyi vuoden 2023 budjetin ja vuosien 2024–2026 pitkän aikavälin taloussuunnitelman kokouksessaan 9.6.2022. Suunnittelukauden keskeiset painopisteet ovat ydintoimintojen riittävän, vakaan ja ennustettavan resursoinnin

turvaaminen, menestyksen mahdollistaminen joustavan ja monipaikkaisen työskentelyn maailmassa sekä sukupolvien välisen tasa-arvon säilyttäminen turvaamalla yliopiston toimintaedellytykset sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Rahoitus pohjaa pyritään laajentamaan kasvattamalla ulkoista rahoitusta.

Suunnittelukaudella panostetaan tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurien kilpailukykyyn sekä yliopiston digitaalisten infrastruktuurien ja palveluiden kehittämiseen. Joustavan ja monipaikkaisen työn vakiintuminen merkitsee tilakustannusten maltillista vähenemistä. Rahoitus pohjan laajentaminen ja kasvaneeseen opiskelijamäärään sopeutuminen edellyttävät edelleen akateemisen henkilöstön lisäämistä. Opiskelijamäärän

kasvun taustalla on Suomen hallitusohjelman tavoitteeseen koulutustason nostosta liittyvä aloituspaikkojen lisääminen vuosina 2020–2022.

### Lähipiiritoimet

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä. Yhteenvedo taloudellisista toimista lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Tilintarkastaja

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

TUNNUSLUKUJA	SÄÄTIÖ					KONSERNI				
	2022	2021	2020	2019	2018	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Toiminnan laajuuden muutos</b>										
Liikevaihdon muutos %	0 %	8 %	1 %	-2 %	-1 %	-1 %	8 %	0 %	-2 %	-1 %
<b>Toiminnan kannattavuus</b>										
Liikevoitto %	-9 %	-3 %	-6 %	-11 %	-7 %	-9 %	-3 %	-5 %	-10 %	-5 %
Oman pääoman muutos-%	-3 %	16 %	2 %	11 %	-6 %	-3 %	15 %	2 %	10 %	-6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon %	-3,5 %	18,4 %	3,7 %	15,6 %	-6,0 %					
<b>Maksuvalmius (ilman sijoitustoiminnan kassaa)</b>										
Quick ratio	1,0	2,9	0,7	1,0	0,8	1,4	1,4	1,0	1,8	1,5
Kassan riittävyys päivissä	24	43	64	41	30	25	45	70	44	34
<b>Vakavaraisuus</b>										
Omavaraisuusaste	78 %	80 %	76 %	75 %	75 %	79 %	81 %	77 %	77 %	76 %
Nettovelkaantumisaste	14 %	13 %	16 %	19 %	17 %	14 %	12 %	15 %	18 %	16 %

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 lukuihin, ellei toisin mainita.



# Tilinpäätös 2022

Tilintarkastettu

# AALTO-KORKEAKOULUSÄÄTIÖN PRO FORMA -TULOSLASKELMA, 1M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

	2022	%	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%
<b>OPERATIIVISET TUOTOT</b>										
Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus	224	61 %	227	61 %	212	62 %	212	62 %	219	63 %
Suomen Akatemia	53	14 %	50	13 %	47	14 %	48	14 %	51	15 %
Euroopan unioni	25	7 %	24	7 %	24	7 %	24	7 %	21	6 %
Business Finland	14	4 %	15	4 %	12	4 %	11	3 %	15	4 %
Yritysrahoitus	14	4 %	13	4 %	14	4 %	14	4 %	12	4 %
Muu rahoitus	35	9 %	37	10 %	30	9 %	26	8 %	24	7 %
Sidottujen rahastojen käyttö	6	2 %	4	1 %	4	1 %	5	1 %	4	1 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>370</b>	<b>100 %</b>	<b>370</b>	<b>100 %</b>	<b>343</b>	<b>100 %</b>	<b>339</b>	<b>100 %</b>	<b>347</b>	<b>100 %</b>
<b>OPERATIIVISET KULUT</b>										
Akateeminen henkilöstö	183	46 %	185	49 %	173	48 %	167	45 %	160	44 %
Palveluhenkilöstö	76	19 %	74	20 %	70	20 %	69	19 %	67	18 %
Tilakulut	46	11 %	44	12 %	43	12 %	46	12 %	52	14 %
Palvelujen ostot	43	11 %	38	10 %	35	10 %	41	11 %	39	11 %
Poistot	15	4 %	12	3 %	12	3 %	12	3 %	10	3 %
Muut kulut	34	9 %	24	6 %	24	7 %	37	10 %	36	10 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>397</b>	<b>100 %</b>	<b>377</b>	<b>100 %</b>	<b>358</b>	<b>100 %</b>	<b>371</b>	<b>100 %</b>	<b>365</b>	<b>100 %</b>
<b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-27</b>		<b>-7</b>		<b>-15</b>		<b>-32</b>		<b>-18</b>	
Sijoitustuottojen ja voittovarojen käyttö	27		7		15		32		18	
<b>OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO 2</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	

# SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>VARAINHANKINTA</b>			
<b>Liikevaihto</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		224 306	226 560
Avustustuotot	2	111 637	106 561
Liiketoiminnan tuotot	7	22 379	26 855
Muut tuotot		5 782	5 702
		<b>364 104</b>	<b>365 678</b>
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	5	259 471	258 652
Tilakulut		45 590	43 700
Poistot ja arvonalentumiset	8	14 715	12 243
Muut kulut	6	77 383	62 671
		<b>397 158</b>	<b>377 266</b>
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-33 054</b>	<b>-11 588</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>			
<b>Tuotot ja kulut</b>	9	<b>10 389</b>	<b>12 063</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA</b>	10		
Tuotot ja kulut		53 804	128 897
Käyvän arvon muutos		-97 968	86 375
<b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>		<b>-44 164</b>	<b>215 272</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA</b>	11		
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut		-7 448	-6 918
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		1 585	2 197
Käyvän arvon muutos		16 711	3 269
<b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>10 848</b>	<b>-1 452</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-55 981</b>	<b>214 295</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		-8 241	-11 014
Tuloverot	12	414	352
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-64 635</b>	<b>202 929</b>



## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	13	<b>858</b>	<b>1 041</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	14		
Rakennukset ja rakennelmat		34	18
Koneet ja kalusto		39 866	40 140
Muut aineelliset hyödykkeet		1 010	798
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 544	6 676
		<b>43 454</b>	<b>47 632</b>
<b>Sijoitukset</b>	16		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		66 866	67 566
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		4 441	4 441
Muut osakkeet ja osuudet		6 621	9 507
Sijoitusvarallisuus	17	1 265 807	1 320 676
		<b>1 343 735</b>	<b>1 402 190</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 388 046</b>	<b>1 450 863</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>		<b>194</b>	<b>137</b>
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	18		
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		2 000	2 000
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		473 595	236 570
Muut saamiset		13 816	325
		<b>489 411</b>	<b>238 895</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	19		
Myyntisaamiset		35 613	33 514
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	213 735
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		503	488
Muut saamiset		10 389	11 379
Siirtosaamiset		14 224	11 336
		<b>60 729</b>	<b>270 451</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	21	<b>34 972</b>	<b>0</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>			
Varsinainen toiminta		34 282	48 573
Sijoitustoiminta		24 789	34 892
		<b>59 072</b>	<b>83 465</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>644 378</b>	<b>592 948</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>2 032 424</b>	<b>2 043 811</b>

## SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	22		
Peruspääoma		280 000	280 000
Pääomarahasto		452 683	445 618
Sidotut rahastot	23		
Tulouttavat sidotut rahastot		20 039	15 522
Pääomittavat sidotut rahastot		59 693	55 970
Vapaat rahastot	24		
Yrittäjyysrahasto		161	170
Tenure Track -rahasto		24 655	25 397
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot - rahasto		519 211	335 043
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		95 541	76 028
Tilikauden voitto/tappio		-64 635	202 929
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 541 992</b>	<b>1 591 321</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	25		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		300 076	274 034
Saadut ennakot		190	172
Muut pitkäaikaiset velat		8 147	13 950
		<b>308 413</b>	<b>288 156</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		13 958	13 589
Saadut ennakot		49 733	55 191
Ostovelat		10 676	9 683
Velat saman konsernin yrityksille		38 285	40 369
Muut velat		41 863	23 672
Siirtovelat		27 504	21 830
		<b>182 019</b>	<b>164 333</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>490 432</b>	<b>452 489</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>2 032 424</b>	<b>2 043 811</b>

## SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto/-tappio	-33 054	-11 588
Edelliseen sisältyvät poistot	14 715	12 243
Käyttöpääoman muutos	4 725	-8 778
Varainhankinnan rahavirta	10 389	12 064
Maksetut välittömät verot	-414	-352
Siirto sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	32 385	31 380
Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-4 100	-5 308
<b>VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>24 647</b>	<b>29 660</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
<b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-10 353	-18 124
Saadut investointiavustukset	2 856	3 664
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	-7 448	-6 918
<b>KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>	<b>-14 945</b>	<b>-21 378</b>
<b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit sijoituksiin	-504 412	-582 776
Luovutustuotot sijoituksista	506 684	602 002
Sijoitusten muut nettotuotot	8 845	2 962
Siirto varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-21 220	-26 072
<b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>	<b>-10 103</b>	<b>-3 883</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>-25 048</b>	<b>-25 261</b>
<b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman muutokset	7 065	0
Lainakannan muutokset		
Konsernin nettolainat	-21 548	-40
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	130 000	30 000
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-103 589	-62 989
Korko- ja muut kulut ja tuotot	1 973	2 197
Muut rahoituserien muutokset	-30 828	4 496
Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-7 065	0
<b>RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>23 992</b>	<b>-26 337</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
Varsinainen toiminta	-14 290	-18 055
Sijoitustoiminta	-10 103	-3 883
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>	<b>-24 393</b>	<b>-21 938</b>
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa	48 573	66 628
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	34 282	48 573
<b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>	<b>-14 290</b>	<b>-18 055</b>
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa	34 892	38 776
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	24 789	34 892
<b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>	<b>-10 103</b>	<b>-3 883</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-24 393</b>	<b>-21 938</b>

## KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>VARSAINAINEN TOIMINTA</b>			
<b>Liikevaihto</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		224 306	226 560
Avustustuotot	2	111 641	106 561
Liiketoiminnan tuotot	7	42 499	47 425
Muut tuotot		6 057	6 042
		<b>384 503</b>	<b>386 588</b>
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	5	271 613	270 755
Tilakulut		10 826	11 544
Poistot ja arvonalentumiset	8	30 228	27 991
Muut kulut	6	105 287	86 389
		<b>417 954</b>	<b>396 679</b>
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		11	49
<b>LIIEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-33 440</b>	<b>-10 042</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>			
<b>Tuotot ja kulut</b>	9	<b>10 389</b>	<b>12 063</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA</b>	10		
Tuotot ja kulut		53 804	128 897
Käyvän arvon muutos		-97 968	86 375
<b>Sijoitustoiminta yhteensä</b>		<b>-44 164</b>	<b>215 272</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA</b>	11		
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut		-5 026	-4 906
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		-3 246	-2 897
Käyvän arvon muutos		16 812	3 550
<b>Rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>8 540</b>	<b>-4 254</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA</b>		<b>-58 675</b>	<b>213 040</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		-8 241	-11 014
Tuloverot	12	-99	274
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-66 817</b>	<b>201 752</b>



## KONSERNITASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	13	<b>1 917</b>	<b>2 290</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	14		
Maa- ja vesialueet		42 689	37 963
Rakennukset ja rakennelmat		409 505	425 980
Koneet ja kalusto		60 907	65 329
Muut aineelliset hyödykkeet		4 955	4 468
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		56 923	23 367
		<b>574 979</b>	<b>557 107</b>
<b>Sijoitukset</b>	16		
Osuudet osakkuusyrityksissä		483	472
Muut osakkeet ja osuudet		8 790	11 677
Sijoitusvarallisuus	17	1 265 807	1 320 676
		<b>1 275 081</b>	<b>1 332 824</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 851 977</b>	<b>1 892 222</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>		<b>195</b>	<b>137</b>
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	18	<b>14 816</b>	<b>1 325</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	19		
Myyntisaamiset		36 995	35 238
Muut saamiset		11 299	12 273
Siirtosaamiset		14 428	11 666
		<b>62 722</b>	<b>59 177</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	21	<b>44 080</b>	<b>9 503</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>61 858</b>	<b>86 877</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>183 671</b>	<b>157 019</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>2 035 648</b>	<b>2 049 241</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	22		
Peruspääoma		280 000	280 000
Pääomarahasto		452 683	445 618
Sidotut rahastot	23	79 733	71 492
Vapaat rahastot	24	544 027	360 611
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		113 618	95 404
Tilikauden voitto/tappio		-66 817	201 752
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 557 887</b>	<b>1 609 519</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		<b>0</b>	<b>54</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	25		
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		306 192	280 003
Saadut ennakot		5 140	4 550
Muut velat		3 197	9 572
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>314 529</b>	<b>294 125</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		14 662	14 876
Saadut ennakot		58 857	58 847
Ostovelat		15 064	16 723
Laskennalliset verovelat		4 393	4 949
Muut velat		43 446	25 530
Siirtovelat		26 810	24 616
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>163 232</b>	<b>145 542</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>477 760</b>	<b>439 668</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>2 035 648</b>	<b>2 049 241</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto/-tappio	-33 440	-10 042
Edelliseen sisältyvät poistot	30 228	27 991
Käyttöpääoman muutos	8 513	-11 583
Varainhankinnan rahavirta	10 389	12 063
Maksetut välittömät verot	-457	-708
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	32 385	31 380
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-4 100	-5 308
<b>VARSAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>43 518</b>	<b>43 793</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
<b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-53 718	-35 791
Saadut investointiavustukset	2 856	3 664
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	965	995
<b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)</b>	<b>-49 897</b>	<b>-31 132</b>
<b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit sijoituksiin	-504 412	-582 776
Luovutustuotot sijoituksista	506 684	602 002
Sijoitusten muut nettotuotot	8 845	2 962
Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-21 220	-26 072
<b>SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)</b>	<b>-10 103</b>	<b>-3 883</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>	<b>-60 000</b>	<b>-35 015</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Oman pääoman muutokset	7 065	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	130 000	31 335
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-104 463	-64 581
Korko- ja muut kulut ja tuotot	-3 246	-2 897
Muut rahoituserien muutokset	-30 828	1 823
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-7 065	0
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>-8 537</b>	<b>-34 320</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
Varsinainen toiminta	-14 916	-21 659
Sijoitustoiminta	-10 103	-3 883
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)</b>	<b>-25 019</b>	<b>-25 542</b>
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden alussa	51 984	73 643
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	37 068	51 984
<b>Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos</b>	<b>-14 916</b>	<b>-21 659</b>
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden alussa	34 892	38 776
Sijoitustoiminnan rahavarat tilivuoden lopussa	24 789	34 892
<b>Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos</b>	<b>-10 103</b>	<b>-3 883</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-25 019</b>	<b>-25 542</b>

## Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai jaksotettuun hankintamenuon KPL 5.2a 8:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

<b>Omaisuusryhmä</b>	<b>Poistomenetelmä</b>	<b>Poistoaika</b>
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4–10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23–40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/menojäännöspoisto	4–5 vuotta/25 <span> </span> %

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

**Immateriaalioikeudet**

Yliopisto omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaali-oikeuksia. Yliopisto aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osakuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteella. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

**Sijoitusomaisuus**

Sijoitusomaisuus sisältää yliopiston hallituksen määrittelemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Yliopiston sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksista (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoitusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

**Rahoitusarvopaperit**

Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

**Rahoitussaatavat ja -velat**

Rahoitussaatavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankintamenuon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

**Vapaat rahastot**

Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitus-toiminnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

**Käyvän arvon hierarkia**

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkia-tasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamattomien osakkeiden ja osuuksien erä ovat pääomarahasto-sijoitukset.

**Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot**

Tasojen 1-3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvattuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevista syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostusperusta
Sijoitukset osake-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset korko-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoiisiin rahastoihin	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkina-noteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

**Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa**

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä ja esittämistä varten. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alku-peräisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahasto-sijoitukset, korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Lainat ja muut saamiset	Myynti- ja lainasaamiset, määräaikaistalletukset ja muut vastaavat saamiset	Jaksotettu hankintameno

Aalto

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

Aalto

Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvelkojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Korko- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat	Velkakirja-instrumentit	Jaksotettu hankintameno

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.



## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Tuotot yhteensä	504 057	633 810	512 122	637 352
Kulut yhteensä	568 692	430 881	578 939	435 600
<b>Erotus</b>	<b>-64 635</b>	<b>202 929</b>	<b>-66 817</b>	<b>201 752</b>

2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Business Finlandin avustustuotot	13 568	14 777	13 572	14 777
Suomen Akatemian avustustuotot	52 613	49 878	52 613	49 878
Euroopan unionin avustustuotot	25 172	24 236	25 172	24 236
Muut avustustuotot	20 284	17 671	20 284	17 671
<b>Yhteensä</b>	<b>111 637</b>	<b>106 561</b>	<b>111 641</b>	<b>106 561</b>

3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2022	Säätiö 2021
<b>Koulutustoiminta</b>		
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulun valtionrahoitus	102 687	102 233
Avustustuotot	6 311	5 137
Liiketoiminnan tuotot	1 265	1 294
Muut tuotot	327	275
<b>Yhteensä</b>	<b>110 589</b>	<b>108 939</b>
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	161 465	150 013
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>-50 875</b>	<b>-41 075</b>

<b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta</b>		
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulun valtionrahoitus	120 480	121 629
Avustustuotot	102 666	99 143
Liiketoiminnan tuotot	20 581	24 985
Muut tuotot	5 317	5 306
<b>Yhteensä</b>	<b>249 043</b>	<b>251 063</b>
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	231 826	221 714
<b>Tutkimus/T&amp;K -toiminta yhteensä</b>	<b>17 218</b>	<b>29 349</b>

<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>		
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulun valtionrahoitus	1 140	2 698
Avustustuotot	2 661	2 281
Liiketoiminnan tuotot	533	575
Muut tuotot	138	122
<b>Yhteensä</b>	<b>4 472</b>	<b>5 676</b>
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	3 868	5 539
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>604</b>	<b>137</b>

<b>LIIVEVOITTO</b>	<b>-33 054</b>	<b>-11 589</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	-22 927	225 884
Tilinpäätössiirrot	-8 241	-11 014
Tuloverot	414	352
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-64 635</b>	<b>202 929</b>

### Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko- ja valuutta-johdannaisia. Johdannaissojimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannaissojimuksen vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

### Arvonlisäverokompensaatio- saamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden lakisääteisiin perustehtäviin liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

### Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteiden arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaan saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

### Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

### Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

### Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

### Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelmakaavasta poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslaskelmaa ei ole tilintarkastettu.

### Konsernitiilin päätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitiilin päätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poisto aika on viisi vuotta.

Ulkomaisten konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä "Edellisten tilikausien voitto".

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TULOSLASKELMA (KPA 3 §)	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>Tuotot</b>	<b>139 798</b>	<b>139 119</b>	<b>160 208</b>	<b>160 078</b>
<b>Kulut</b>	<b>397 158</b>	<b>377 267</b>	<b>417 954</b>	<b>396 679</b>
Henkilöstökulut	259 471	258 652	271 613	270 755
Poistot ja arvonalentumiset	14 715	12 243	30 228	27 991
Muut kulut	122 972	106 372	116 113	97 933
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>-257 360</b>	<b>-238 148</b>	<b>-257 746</b>	<b>-236 601</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>Tuotot</b>	<b>11 129</b>	<b>13 049</b>	<b>11 129</b>	<b>13 049</b>
<b>Kulut</b>	<b>740</b>	<b>986</b>	<b>740</b>	<b>986</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>Tuotot</b>	<b>105 529</b>	<b>157 300</b>	<b>99 667</b>	<b>151 290</b>
<b>Kulut</b>	<b>57 588</b>	<b>33 124</b>	<b>54 135</b>	<b>30 197</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>	<b>-81 257</b>	<b>89 644</b>	<b>-81 156</b>	<b>89 925</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>	<b>224 306</b>	<b>226 560</b>	<b>224 306</b>	<b>226 560</b>
<b>YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-55 981</b>	<b>214 295</b>	<b>-58 675</b>	<b>213 040</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Sidottujen rahastojen muutos	-8 241	-11 014	-8 241	-11 014
Tuloverot	414	352	-99	274
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-64 635</b>	<b>202 929</b>	<b>-66 817</b>	<b>201 752</b>
<b>5. HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
Palkat ja palkkiot	217 417	218 926	227 370	228 884
Eläkekulut	37 388	34 908	39 217	36 703
Muut henkilösivukulut	5 830	6 008	6 189	6 360
<b>Yhteensä</b>	<b>260 634</b>	<b>259 842</b>	<b>272 776</b>	<b>271 946</b>
<b>6. MUUT KULUT</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	13 474	12 524	13 751	12 861
Matkakulut	7 116	1 269	7 201	1 301
Palvelujen ostot	44 143	38 999	55 383	49 151
Muut kulut	13 455	10 529	29 758	23 726
<b>Yhteensä</b>	<b>78 189</b>	<b>63 322</b>	<b>106 093</b>	<b>87 040</b>
<b>7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN TULOSLASKELMA</b>		<b>Koko liiketoiminta (sis. elinkeinotoiminnan)</b>		<b>Vain elinkeinotoiminta</b>
	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>22 379</b>	<b>26 855</b>	<b>14 529</b>	<b>13 316</b>
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	3 298	7 260	3 606	3 471
Eläkekulut	830	726	635	611
Muut henkilösivukulut	1 028	1 041	940	885
	<b>5 155</b>	<b>9 026</b>	<b>5 181</b>	<b>4 967</b>
<b>Poistot</b>	<b>18</b>	<b>38</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>10 804</b>	<b>10 125</b>	<b>7 271</b>	<b>6 593</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>6 401</b>	<b>7 665</b>	<b>2 068</b>	<b>1 747</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Tuotot sijoituskiinteistöistä	6 111	5 673	0	0
Kulut sijoituskiinteistöistä	13 558	12 591	0	0
	<b>-7 448</b>	<b>-6 918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>417</b>	<b>352</b>	<b>417</b>	<b>352</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-1 463</b>	<b>395</b>	<b>1 651</b>	<b>1 395</b>

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	201	200	201	200
Liikearvo	0	0	208	210
Rakennukset ja rakennelmat	6	7	16 594	17 667
Koneet ja kalusto	14 152	11 921	18 319	15 155
Muut aineelliset hyödykkeet	11	8	453	450
Lisäpoistot	346	106	363	218
<b>Yhteensä</b>	<b>14 715</b>	<b>12 243</b>	<b>36 138</b>	<b>33 900</b>
<b>9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	11 129	13 049	11 129	13 049
Keräysten ja lahjoitusten kulut	740	986	740	986
	<b>10 389</b>	<b>12 063</b>	<b>10 389</b>	<b>12 063</b>
<b>10. VARSINAINEN SIJOITUSTOIMINTA</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b>				
Osinkotuotot	0	66	0	66
Myyntivoitot	53 614	128 889	53 614	128 889
Valuuttakurssitappiot	15 737	2 363	15 737	2 363
Muut tuotot	24 918	15 271	24 918	15 271
	<b>94 269</b>	<b>146 588</b>	<b>94 269</b>	<b>146 588</b>
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>				
Korkokulut	10	79	10	79
Myyntitappiot	7 582	2 071	7 582	2 071
Valuuttakurssitappiot	30 766	14 364	30 766	14 364
Muut kulut	2 107	1 177	2 107	1 177
	<b>40 465</b>	<b>17 691</b>	<b>40 465</b>	<b>17 691</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>	<b>-97 968</b>	<b>86 375</b>	<b>-97 968</b>	<b>86 375</b>
	<b>-44 164</b>	<b>215 272</b>	<b>-44 164</b>	<b>215 272</b>
<b>11. RAHOITUSTOIMINTA</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
<b>Rahoitustoiminnan tuotot</b>				
Osinkotuotot	0	300	0	0
Sijoituskiinteistöjen tuotot	6 111	5 673	4 940	4 555
Muut korko- ja rahoitustuotot	5 149	4 739	458	147
	<b>11 260</b>	<b>10 711</b>	<b>5 397</b>	<b>4 702</b>
<b>Rahoitustoiminnan kulut</b>				
Sijoituskiinteistöjen kulut	13 558	12 591	9 966	9 461
Muut kulut	3 565	2 842	3 704	3 044
	<b>17 123</b>	<b>15 433</b>	<b>13 670</b>	<b>12 506</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>	<b>16 711</b>	<b>3 269</b>	<b>16 812</b>	<b>3 550</b>
	<b>10 848</b>	<b>-1 452</b>	<b>8 540</b>	<b>-4 254</b>
<b>12. TULOVEROT</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
Tilikauden verot	414	352	457	708
Laskennallisten verojen muutos	0	0	-556	-434
<b>Yhteensä</b>	<b>414</b>	<b>352</b>	<b>-99</b>	<b>274</b>



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	3 427	3 079	3 428	3 079
Lisäykset	277	350	277	350
Vähennykset	-7	-1	-7	-1
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>3 697</b>	<b>3 427</b>	<b>3 698</b>	<b>3 428</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-2 394	-2 126	-2 395	-2 126
Tilikauden poisto	-466	-269	-466	-269
Kertyneet poistot 31.12.	-2 860	-2 394	-2 861	-2 395
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>837</b>	<b>1 033</b>	<b>838</b>	<b>1 033</b>
<b>Kehittämismenot</b>				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 483	2 483
Lisäykset	0	0	0	0
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 483</b>	<b>2 483</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-1 234	-1 031
Tilikauden poisto	0	0	-203	-203
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-1 438	-1 234
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 046</b>	<b>1 249</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut</b>				
Hankintameno 1.1.	210	230	210	230
Lisäykset	17	2	30	2
Vähennykset	-4	-22	-4	-23
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>223</b>	<b>210</b>	<b>236</b>	<b>209</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-202	-202	-202	-202
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-202	-202	-202	-202
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>8</b>
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>858</b>	<b>1 041</b>	<b>1 917</b>	<b>2 290</b>

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	0	0	37 963	37 145
Lisäykset	0	0	4 727	818
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 689</b>	<b>37 963</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 689</b>	<b>37 963</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	191	191	571 727	539 823
Lisäykset	22	0	143	32 044
Vähennykset	0	0	0	-140
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>213</b>	<b>191</b>	<b>571 870</b>	<b>571 727</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-173	-166	-145 748	-127 962
Tilikauden poisto	-6	-7	-16 618	-17 785
Kertyneet poistot 31.12.	-179	-173	-162 365	-145 748
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>409 505</b>	<b>425 980</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	142 391	125 084	183 591	160 214
Lisäykset	14 003	17 310	14 022	23 379
Vähennykset	-44	-3	-40	-3
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>156 350</b>	<b>142 391</b>	<b>197 572</b>	<b>183 591</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-102 251	-90 292	-118 261	-103 065
Tilikauden poisto	-14 232	-11 959	-18 400	-15 193
Muuntoero	0	0	-4	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-116 484	-102 251	-136 666	-118 261
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>39 866</b>	<b>40 140</b>	<b>60 907</b>	<b>65 329</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	821	797	6 073	5 763
Lisäykset	222	24	949	310
Vähennykset	0	0	-10	0
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>1 044</b>	<b>821</b>	<b>7 013</b>	<b>6 073</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-23	-15	-1 605	-1 155
Tilikauden poisto	-11	-8	-453	-450
Kertyneet poistot 31.12.	-34	-23	-2 057	-1 605
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 010</b>	<b>798</b>	<b>4 955</b>	<b>4 468</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	6 676	6 212	23 367	44 310
Lisäykset	5 198	12 518	44 029	30 191
Vähennykset	-9 330	-12 055	-10 474	-51 133
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>2 544</b>	<b>6 676</b>	<b>56 923</b>	<b>23 367</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 544</b>	<b>6 676</b>	<b>56 923</b>	<b>23 367</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>43 454</b>	<b>47 632</b>	<b>574 979</b>	<b>557 107</b>

Aalto-yliopistokonserni omistaa merkittävän määrän rakennuksia Otaniemessä, Töölössä ja Kirkkonummen Metsähovissa. Keskinäisten kiinteistöyhtiöiden kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo oli 521 miljoonaa euroa (498 miljoonaa euroa). Ulkopuolinen palveluntarjoaja arvioi kiinteistöomaisuuden markkina-arvon vuosittain. Vuonna 2022 kiinteistöomaisuuden markkina-arvo oli 715 miljoonaa euroa (715 miljoonaa euroa). Arvioitua markkina-arvoa ei ole käytetty tilinpäätöksen koostamisessa.

Aalto-yliopisto käyttää kiinteistöomaisuuttaan pääasiassa ydintoimintoihinsa ja osin ulosvuokraukseen. Yliopisto vuokraa tiloja yhteistyökumppaneille, startup-yrityksille, kampusravintoloille ja muille palveluntarjoajille. Vuokraustoiminnan liikevaihto oli 9 miljoonaa euroa (8,8 miljoonaa euroa), ja kaikkiaan 53 000 m<sup>2</sup> (47 500 m<sup>2</sup>) oli vuokrattuna vuoden lopussa.

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

15. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2022	Säätiö 2021		
<b>Suomen Akatemia</b>	<b>2 856</b>	<b>3 664</b>		
Saatuja investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2022 on 7 076 139 € (6 327 617 € vuonna 2021).				
16. SIIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	67 566	67 564	0	0
Lisäykset	0	3	0	0
Vähennykset	-700	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>66 866</b>	<b>67 566</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Osuudet osakkuusyhteisöissä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	3 580	472	3 941
Lisäykset	0	111	11	222
Vähennykset	0	-3 691	0	-3 691
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>483</b>	<b>472</b>
<b>Osuudet omistusyhteisöissä</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 441	4 441	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 441</b>	<b>4 441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 507	5 022	11 677	7 192
Lisäykset	709	4 624	709	4 624
Vähennykset	-3 595	-139	-3 595	-139
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 621</b>	<b>9 507</b>	<b>8 790</b>	<b>11 677</b>

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

17. SIIJOITUSTOIMINNAN VARALLISUUS	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon</b>				
Sijoitukset osakerahastoihin	618 282	726 950	618 282	726 950
Sijoitukset korkorahastoihin	88 851	180 176	88 851	180 176
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	558 674	413 549	558 674	413 549
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 265 807</b>	<b>1 320 676</b>	<b>1 265 807</b>	<b>1 320 676</b>
	<b>Kotipaikka</b>	<b>Hankinta-arvo 31.12.</b>	<b>Markkina-arvo 31.12.</b>	<b>Kirjanpito-arvo 31.12.</b>
<b>Rahastot *</b>				
AQR Managed Futures UCITS Fund	Luxemburg	14 637	16 085	16 085
AQR Style Premia All Country Equity Fund	Luxemburg	114 832	143 011	143 011
AQR Style Premia Offshore Fund	Caymansaaret	24 648	24 920	24 920
Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd	Caymansaaret	15 308	16 631	16 631
Brevan Howard Fund Limited	Caymansaaret	18 889	21 825	21 825
Capital Four Invest European Loan & Bond Fund	Luxemburg	5 068	5 787	5 787
Capstone Global (Offshore) Limited	Caymansaaret	18 808	19 127	19 127
Concordia G-10 Fixed Income Relative Value	Caymansaaret	14 787	18 165	18 165
Eaton Vance International Emerging Markets Local Income Fund	Irlanti	10 649	10 247	10 247
iSharesMSCI Japan ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	53 642	49 723	49 723
iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	47 770	40 268	40 268
iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	95 852	93 920	93 920
iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	97 761	94 524	94 524
iShares USD Treasury 7-10yr UCITS ETF	Irlanti	7 176	6 832	6 832
Xtrackers MSCI AC World ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	24 034	23 564	23 564
Evli Suomi Pienyhtiöt B	Suomi	10 541	27 481	27 481
Hamilton Lane Aalto Fund	Luxemburg	155 393	226 339	226 339
Hite Hedge Offshore Fund	Caymansaaret	9 360	9 293	9 293
Keynes Leveraged Quantitative Strategies Fund	Caymansaaret	20 000	20 293	20 293
Kirkoswald Global Macro Fund Ltd	Caymansaaret	14 629	19 589	19 589
LGT EM Frontier LC Bond Fund	Irlanti	16 936	17 567	17 567
Lodbrok European Credit Opportunities Fund	Caymansaaret	14 523	16 749	16 749
Millstreet Credit Offshore Fund	Caymansaaret	13 104	18 389	18 389
Mirae Asset Asia Great Consumer Equity Fund	Luxemburg	11 617	14 955	14 955
MW Alpha Plus Fund	Irlanti	13 707	19 296	19 296
MW TOPS China A Share	Irlanti	25 000	18 275	18 275
OP-Euro A	Suomi	1	1	1
OP-Obligaatio Prima A	Suomi	20 064	18 050	18 050
P/E FX Strategy Fund	Irlanti	10 000	11 192	11 192
Robeco QI Global Dynamic Duration	Luxemburg	36 000	30 367	30 367
Robeco QI IGD Conservative Equities	Alankomaat	41 488	43 781	43 781
Robeco QI IGD Momentum Equities	Alankomaat	6 457	7 956	7 956
Robeco QI IGD Quality Equities	Alankomaat	5 964	8 013	8 013
Robeco QI IGD Sustainable Multi-Factor Equities	Alankomaat	29 559	29 765	29 765
Robeco QI IGD Value Equities	Alankomaat	5 739	8 255	8 255
Sandbar Fund Limited	Caymansaaret	15 000	13 311	13 311
Schroder ISF Nordic Micro Cap	Luxemburg	17 024	14 792	14 792
Systematica Alternative Markets Fund	Caymansaaret	8 855	15 899	15 899
The Tudor BVI Global Fund	Caymansaaret	15 070	20 078	20 078
Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	15 240	15 689	15 689
Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	14 461	14 862	14 862
Whitebox Relative Value Fund	Caymansaaret	20 592	20 940	20 940
		<b>1 130 185</b>	<b>1 265 807</b>	<b>1 265 807</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Muut saamiset ja siirtosaamiset		2 198	2 198	2 198
Rahat ja pankkisaamiset		24 789	24 789	24 789
<b>Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä</b>		<b>1 157 172</b>	<b>1 292 794</b>	<b>1 292 794</b>
*) Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.				
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
IPR-osakkeet		919	6 083	6 083
Muut osakkeet		537	537	537
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (säätiö)</b>		<b>1 457</b>	<b>6 621</b>	<b>6 621</b>



## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

18. PITKÄAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Pitkäaikaiset lainasaamiset</b>				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	473 595	236 570	0	0
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 000	2 000	1 000	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>475 595</b>	<b>238 570</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Tytäryhtiöille myönnetyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2022-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035.				
<b>Muut pitkäaikaiset saamiset</b>				
Alv-kompensaatioita	1 760	325	1 760	325
Johdannaissaamiset	12 057	0	12 057	0
<b>Yhteensä</b>	<b>13 816</b>	<b>325</b>	<b>13 816</b>	<b>325</b>
<b>19. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
<b>Myyntisaamiset</b>				
Alle 30 pv	30 700	31 527	31 957	33 131
30-180 pv	3 850	989	3 974	1 085
181-364 pv	377	537	377	539
Yli 364 pv	686	461	686	483
<b>Yhteensä</b>	<b>35 613</b>	<b>33 514</b>	<b>36 995</b>	<b>35 238</b>
<b>Muut lyhytaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	0	213 735	0	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	503	488	0	0
Annetut käteisvakuudet	0	2 240	0	2 240
Maksetut ennakot	33	15	33	15
Arvonlisäveroisaaminen	0	0	827	800
Alv-kompensaatioita	1 970	1 645	1 970	1 645
Johdannaissaamiset	1 894	1 062	1 894	1 062
Muut lyhytaikaiset saamiset	6 491	6 415	6 574	6 509
<b>Yhteensä</b>	<b>10 892</b>	<b>225 602</b>	<b>11 299</b>	<b>12 273</b>
<b>Siirtosaamiset</b>				
Sijoitustoiminnan siirtosaamiset	304	465	304	465
Laskuttamattomat saamiset	11 732	9 211	11 732	9 211
Muut siirtosaamiset	2 188	1 659	2 392	1 989
<b>Yhteensä</b>	<b>14 224</b>	<b>11 336</b>	<b>14 428</b>	<b>11 666</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>60 729</b>	<b>270 451</b>	<b>62 722</b>	<b>59 177</b>
<b>20. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>		
<b>Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot</b>				
Tuloslaskelman kulut	108 953	103 469		
Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin	9 954	18 039		
<b>Yhteensä</b>	<b>118 907</b>	<b>121 508</b>		
<b>Kompensoitavat arvonlisäverot</b>				
Tuloslaskelman kuluista	22 242	24 179		
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	1 920	2 691		
<b>Kompensoitava alv</b>	<b>24 162</b>	<b>26 869</b>		
OKM:ltä saatu alv-kompensatio	-20 494	-22 292		
<b>Tilikauden alv-kompensaatio</b>	<b>3 668</b>	<b>4 577</b>		
<b>21. RAHOITUSARVOPAPERIT</b>	<b>Säätiö 2022</b>	<b>Säätiö 2021</b>	<b>Konserni 2022</b>	<b>Konserni 2021</b>
Markkina-arvo 31.12.	34 972	0	44 080	9 503
Kirjanpito-arvo 31.12.	34 972	0	44 080	9 503

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

22. OMA PÄÄOMA	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Peruspääoma 1.1.</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>
<b>Pääomarahasto 1.1.</b>	<b>445 618</b>	<b>445 618</b>	<b>445 618</b>	<b>445 618</b>
Lisäykset, valtion pääomitus	7 065	0	7 065	0
<b>Pääomarahasto 31.12.</b>	<b>452 683</b>	<b>445 618</b>	<b>452 683</b>	<b>445 618</b>
<b>Toimintapääoma 1.1.</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>
<b>Toimintapääoma 31.12.</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>	<b>154 644</b>
<b>Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.</b>	<b>15 522</b>	<b>11 690</b>	<b>15 522</b>	<b>11 690</b>
Saadut lahjoitukset	8 145	6 851	8 145	6 851
Rahastojen käyttö	-3 529	-3 019	-3 529	-3 019
Siirto rahastojen välillä	-99	0	-99	0
<b>Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.</b>	<b>20 039</b>	<b>15 522</b>	<b>20 039</b>	<b>15 522</b>
<b>Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.</b>	<b>55 970</b>	<b>48 788</b>	<b>55 970</b>	<b>48 788</b>
Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto	5 819	8 638	5 819	8 638
Rahastojen käyttö	-2 195	-1 456	-2 195	-1 456
Siirto rahastojen välillä	99	0	99	0
<b>Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.</b>	<b>59 693</b>	<b>55 970</b>	<b>59 693</b>	<b>55 970</b>
<b>Yrittäjyysrahasto 1.1.</b>	<b>170</b>	<b>459</b>	<b>170</b>	<b>459</b>
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	2 000	1 600	2 000	1 600
Rahaston käyttö	-2 009	-1 889	-2 009	-1 889
<b>Yrittäjyysrahasto 31.12.</b>	<b>161</b>	<b>170</b>	<b>161</b>	<b>170</b>
<b>Tenure Track -rahasto 1.1.</b>	<b>25 397</b>	<b>26 015</b>	<b>25 397</b>	<b>26 015</b>
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	100	0	100	0
Rahaston tuotto	1 270	1 301	1 270	1 301
Rahaston käyttö	-2 112	-1 918	-2 112	-1 918
<b>Tenure Track -rahasto 31.12.</b>	<b>24 655</b>	<b>25 397</b>	<b>24 655</b>	<b>25 397</b>
<b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.</b>	<b>335 043</b>	<b>324 204</b>	<b>335 043</b>	<b>324 204</b>
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	215 272	41 179	215 272	41 179
Siirto Tenure Track -rahastoon	-1 270	-1 301	-1 270	-1 301
Siirto Yrittäjyysrahastoon	-2 000	-1 600	-2 000	-1 600
Siirto edellisten tilikausien ylijäämiin	-27 835	-27 439	-27 835	-27 439
<b>Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.</b>	<b>519 211</b>	<b>335 043</b>	<b>519 211</b>	<b>335 043</b>
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.</b>	<b>278 957</b>	<b>85 961</b>	<b>297 154</b>	<b>105 350</b>
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	0	0	-120	-15
Siirto Tenure Track -rahastoon	-100	0	-100	0
Siirto Tenure Track -rahastosta	2 112	1 918	2 112	1 918
Siirto Yrittäjyysrahastoon	0	0	0	0
Siirto Yrittäjyysrahastosta	2 009	1 889	2 009	1 889
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon	-215 272	-41 179	-215 272	-41 179
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	27 835	27 439	27 835	27 439
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.</b>	<b>95 541</b>	<b>76 028</b>	<b>113 618</b>	<b>95 403</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-64 635</b>	<b>202 929</b>	<b>-66 817</b>	<b>201 752</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 541 992</b>	<b>1 591 321</b>	<b>1 557 887</b>	<b>1 609 519</b>

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
<b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>					
<b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	46	2	159	0	208
<b>Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	13	0	125	-40	98
Aalto auttaa -rahasto	5	0	0	0	5
Game Changers -rahasto	290	0	20	-125	185
Kampuskehitysrhasto	31	0	0	-6	25
Kriisialueilta tulevien tutkijoiden tukirahasto	0	0	35	0	35
Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto	244	0	0	0	244
MIDE-rahasto	1	0	0	0	1
Ukrainasta tulevien opiskelijoiden tukirahasto	0	0	144	-54	91
<b>Kauppateellisen alan lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>					
G. W. Sohlbergin rahasto	134	7	0	0	141
Gustav Pauligin rahasto	321	16	0	0	337
K. H. Lehtisen rahasto	72	4	0	0	76
Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	6 182	309	0	-279	6 213
Kauppakorkeakoulun rahasto	38	2	9	0	49
Kauppakorkeakoulun tukirahasto	4 760	238	0	-160	4 838
Kauppateellisen koulutusalan rahasto	5 544	277	1 186	0	7 007
Kaupunkitaloustieteen professuurirahasto*	1 081	54	500	-176	1 459
KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto	465	23	0	-11	477
Lindforsin rahasto	343	17	0	0	360
Matti Lehden nimikkorahasto	140	7	0	-4	143
Nordean rahasto	1 756	88	0	-15	1 829
Omistajuus-professuurirahasto*	1 838	92	449	-147	2 232
Opiskelijoiden stipendirahasto	7 801	390	1	-249	7 943
Osuustoiminnan executive in residence -rahasto*	99	5	36	-32	108
Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto	203	10	0	0	213
Pohjolan stipendirahasto	58	3	0	0	61
Talous- ja datatieteen professuurirahasto*	1 940	97	250	-176	2 111
Tutkimusapuraharahasto	634	32	0	-15	651
Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto	1 004	50	0	0	1 054
Weilin & Göösin stipendirahasto	3 341	167	0	0	3 509
<b>Kauppateellisen alan lahjoitusrahastot, tulouttavat</b>					
Kauppateellisen koulutusalan rahasto	156	0	0	0	156
Omistajuuden rahasto	0	0	21	0	21
Opiskelijoiden stipendirahasto	13	0	0	0	13

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

## TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
<b>23. SIDOTUT RAHASTOT</b>					
<b>Tekniikan alan lahjoitusrahastot, pääomittavat</b>					
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 605	130	0	-91	2 644
Alumnirahasto	24	1	0	0	25
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	2 018	101	0	-93	2 026
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	1 155	58	0	0	1 213
Arkkitehtien matka-apurahasto	53	3	0	-2	53
Bioinnovaatiokeskuksen professuurirahasto*	2 500	125	0	0	2 625
Ernst Wirtzenin rahasto	189	9	0	-4	195
Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto	1 790	90	0	-21	1 859
Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessuurirahasto*	448	22	0	-145	325
Informaatioverkostojen työelämäprofessuurirahasto*	88	4	60	-121	31
Insinöörien matka-apurahasto	113	6	0	-3	116
Insinöörityöelämän korkeakoulun rahasto	0	0	1	0	1
Julius Tallbergin rahasto	192	10	0	-4	197
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	119	6	0	-3	122
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	1	0	0	0	1
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	120	6	0	-3	123
Oy Strömberg Ab:n rahasto	52	3	0	-1	54
Perustieteiden korkeakoulun rahasto	0	0	4	0	4
Professori E. J. Nyströmin rahasto	2 188	109	0	-59	2 238
Professori Hanneliuksen rahasto	33	2	0	-1	34
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	874	44	0	-33	884
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	2	0	1	0	3
Tekniikan koulutusalan rahasto	380	19	20	0	419
Teknologiakasvatuksen työelämäprofessuurirahasto*	110	5	0	-57	58
Teknos Winter Oy:n rahasto	110	5	0	-8	107
Teräsbetoni Oy:n rahasto	89	4	0	-2	91
Tuotantotalouden rahasto	150	8	0	0	158
Tuote-palvelujärjestelmien myynnin työelämä-professuurirahasto*	181	9	20	-97	113
Vesitekniikan työelämäprofessuurirahasto*	0	0	60	0	60
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	99	34	0	-5	128
Yhdistetty opiskelijarahasto	93	5	0	-2	95
Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämä-professuurirahasto*	201	10	25	-60	175
Yritystoiminnan tukirahasto	1 700	85	0	0	1 784
Älyrakennusten työelämäprofessuurirahasto*	-37	0	200	-116	47

\*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään





## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

34. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Sijoitusomaisuus</b>				
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>				
Sijoitukset				
Taso 1	1 039 468	1 159 315	1 039 468	1 159 315
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	226 339	161 360	226 339	161 360
<b>Yhteensä</b>	<b>1 265 807</b>	<b>1 320 676</b>	<b>1 265 807</b>	<b>1 320 676</b>
Valuuttajohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	1 894	532	1 894	532
Taso 3	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 894</b>	<b>532</b>	<b>1 894</b>	<b>532</b>

Tasolle 3 määriteltujen erien täsmäytyslaskelma	Säätiö 2022	Säätiö 2021
<b>Avaussaldo 1.1.</b>	<b>124 570</b>	<b>124 570</b>
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	88 094	36 791
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0	0
Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno	13 675	0
Siirrot pois tasolta 3	0	0
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>226 339</b>	<b>161 360</b>

Tason 3 herkkyysanalyysi 31.12.2022	Käypien arvojen muutos	
	Voittoa	Tappiota
Markkina-arvojen muutos (20 %)	45 268	-45 268

	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
<b>Rahoitusvarat</b>				
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>				
Rahoitusarvopaperit				
Taso 1	34 972	0	44 080	9 503
Taso 2	10 033	0	10 033	0
Taso 3	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>45 005</b>	<b>0</b>	<b>54 113</b>	<b>9 503</b>
Korkojohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	12 062	0	12 062	0
Taso 3	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>12 062</b>	<b>0</b>	<b>12 062</b>	<b>0</b>
<b>Rahoitusvelat</b>				
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>				
Korkojohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	8	4 691	8	4 691
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>4 691</b>	<b>8</b>	<b>4 691</b>
<b>Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat</b>				
Rahalaitoslainat				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	314 034	287 623	320 853	294 443
<b>Yhteensä</b>	<b>314 034</b>	<b>287 623</b>	<b>320 853</b>	<b>294 443</b>

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2022 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen välillä.

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

**35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**  
Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määriteltävä säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiiteissä sekä treasury-politiikassa.

### Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20% muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20% laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2022
<b>Osakemarkkinat</b>	
	<b>-20 %</b>
Vaikutus tulokseen	-153 747
Vaikutus omaan pääomaan	0
<b>Kokonaisvaikutus</b>	<b>-153 747</b>

### Valuutariski

Yliopiston pääasiallinen valuutariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10% kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakauma sijoitusinstrumenttien kohde-sijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10% laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2022
<b>Euron vahvistuminen vs. muut valuutat</b>	
	<b>10 %</b>
Vaikutus tulokseen (valuuttajohdannainen)	-90 440
Vaikutus omaan pääomaan	0
<b>Kokonaisvaikutus</b>	<b>-90 440</b>

### Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

	Korko -1 %	Korko +1 %
<b>Sijoitustoiminta</b>		
Vaikutus tulokseen	-6 460	6 460
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
<b>Vaihtuvakorkoiset korolliset lainat</b>		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	2 294	-2 294
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	-608	608
Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena	-8 163	8 163
<b>Kokonaisvaikutus</b>	<b>-12 937</b>	<b>12 937</b>

### Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

Maksusitoumukset	Yhteensä	1 vuosi	2-5 vuotta	6-10 vuotta	Yli 10 vuotta
Sijoitussitoumukset	234 672	69 200	143 800	14 600	7 072
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset ja korot)	368 715	22 553	211 222	83 653	51 287
Leasingvelat	1 582	444	1 138	0	0
Ostovelat	15 064	15 064	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>620 032</b>	<b>107 261</b>	<b>356 159</b>	<b>98 253</b>	<b>58 359</b>
<b>Johdannaissitoumukset (netto)</b>					
Korkojohdannaiset	-9 464	-1 027	-2 886	-2 433	-3 119
Valuuttajohdannaiset	1 894	1 894	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 570</b>	<b>867</b>	<b>-2 886</b>	<b>-2 433</b>	<b>-3 119</b>

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.



## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

#### Luottoriski

Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannais-sopimusten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.

#### Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittämiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.

	-1 %	+1 %
Vaikutus tulokseen	-18 140	18 140
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
<b>Kokonaisvaikutus</b>	<b>-18 140</b>	<b>18 140</b>

### 36. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä oli 31.12.2022 yksi oikeudellinen riita-asia ja yksi muu riita-asia, joiden arvioitu kokonaisriski on enintään 250 000 €.

### 37. MUUT VASTUUSITOUMUKSET

#### Kovenantit

Aalto-yliopistokonsernin kampuskehityshankkeiden investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön ottamalla lainoilla. Neuvotellut lainat ovat vakuudettomia ja niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista. Ehtoihin ei ole tehty materiaalisia muutoksia vuonna 2022.

#### Vastuut kiinteistöyhtiöiden kaupoista

Aalto-korkeakoulusäätiö on vuoden 2019 aikana myynyt neljä keskinäistä kiinteistöyhtiötä: Koy Espoon Lämpömiehenkuja 2, Koy Espoon Maarintie 6, Koy Espoon Tekniikantie 3 ja Koy Espoon Lämpömiehenkuja 3. Osakkeiden kauppakirjassa on määritelty erityisiä vastuusitoumuksia, joihin myyjä on sitoutunut ja joiden lauetessa myyjälle voi syntyä korvausvelvollisuus. Keskeisimmät sitoumukset koskevat yhtiöiden perustamiseen liittyvää jakautumista, vuokralaisen muutostöitä, rakennustöiden takuu-aikaa sekä yhtiöiden kiinteistöjen tai niiden osien lunastamista.

#### Rakennusluvan vakuudeksi annetut kiinnitykset

Yliopisto on antanut Espoon kaupungille 147 140 euron rakennuslupatakatuksen.

38. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Tilintarkastuspalkkiot	54	51	158	147
Veroneuvonta	0	0	4	0
Muut palkkiot	101	50	103	54
<b>Yhteensä</b>	<b>154</b>	<b>101</b>	<b>266</b>	<b>201</b>

39. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 345	3 281	3 345	3 281
Muu henkilöstö	1 357	1 350	1 528	1 515
<b>Yhteensä</b>	<b>4 702</b>	<b>4 631</b>	<b>4 873</b>	<b>4 796</b>

40. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	Säätiö 2022	Säätiö 2021	Konserni 2022	Konserni 2021
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	403	388	724	1 174

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 41. HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT OKM:N TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAISESTI (SÄÄTIÖ)

Henkilöstörakenne	Säätiö 2022	Naiset	Miehet	Säätiö 2021	Naiset	Miehet
Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin						
Akateemiset uraporras 4	257	19 %	81 %	253	16 %	84 %
Akateemiset uraporras 3	508	29 %	71 %	501	30 %	70 %
Akateemiset uraporras 2	556	34 %	66 %	618	34 %	66 %
Akateemiset uraporras 1	1 061	32 %	68 %	1 050	32 %	68 %
Muu henkilöstö	1 978	53 %	47 %	1 977	53 %	47 %
Yhteensä	4 360	41 %	59 %	4 398	40 %	60 %
Akateemisten johtajien määrä	87	23 %	77 %	85	22 %	78 %
Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä						
Kokoaikaiset	3 526	42 %	58 %	3 523	40 %	60 %
Osa-aikaiset	1 225	45 %	55 %	1 128	45 %	55 %
Kansainvälisen henkilöstön määrä						
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	1 359	30 %	70 %	1 315	28 %	72 %
Muu henkilöstö	255	49 %	51 %	224	50 %	50 %
Määräaikaisten osuus						
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	80 %	33 %	67 %	81 %	32 %	68 %
Muu henkilöstö	39 %	50 %	50 %	40 %	51 %	49 %
Henkilöstön ikäjakauma						
Alle 20 vuotta	0 %	30 %	70 %	0 %	43 %	57 %
20-29 vuotta	28 %	35 %	65 %	28 %	34 %	66 %
30-39 vuotta	29 %	40 %	60 %	31 %	40 %	60 %
40-49 vuotta	20 %	47 %	53 %	20 %	47 %	53 %
50-59 vuotta	15 %	45 %	55 %	15 %	44 %	56 %
60-79 vuotta	7 %	44 %	56 %	7 %	41 %	59 %
Henkilöstön keski-ikä	39	39	38	39	39	39
Keskimmääräinen eläkkeellesiirtymisikä	66	65	66	65	64	65
Eläköityneiden määrä	55	42 %	58 %	49	41 %	59 %

Palkkaus	Säätiö 2022	Säätiö 2021
Palkat ja palkkiot	217 417	218 926
Tulospalkkiot palkoissa ja palkkioissa	ei sisälly	ei sisälly
Naisten keskipalkka verrattuna miesten keskipalkkaan		
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	95 %	96 %
Muu henkilöstö	115 %	113 %
Yhteensä	97 %	95 %

#### Osaaminen

Henkilöstökoulutuksen määrä (päiviä)	Säätiö 2022	Säätiö 2021
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	38 526	23 245
Muu henkilöstö	8 375	11 370
Yhteensä	46 901	34 615

#### Työhyvinvointi

Työhyvintointikyselyn arvosanat (asteikolla 1-5)	Säätiö 2022	Säätiö 2021
Työtyytyväisyys	-	3,95
Lähiesimiestyö	-	4,20
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	-	4,20
Työyhteisön toimintakulttuuri	-	4,04
Terveysperusteiset poissaolot (päiviä)	19 406	13 720

42. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat Menot	Vastikkeelliset Tulot	Menot	Saamiset	Velat ja vastuut
Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	6 993	48 146	476 098	38 357
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	41	4 616	0	43
Näiden henkilöiden perheenjäsenet	0	0	175	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>7 034</b>	<b>52 937</b>	<b>476 098</b>	<b>38 401</b>

## MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

### 43. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

	Kotipaikka	Omistusosuus
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	100 %
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50 %
Otahalli Oy	Espoo	50 %
Aalto Holding Oy	Helsinki	100 %
<b>Aalto Holding Oy:n omistukset</b>		
Aalto University Executive Education Oy	Helsinki	100 %
Unigrafia Oy	Helsinki	31 %
Funidata Oy	Helsinki	19 %
Unihome Oy	Helsinki	19 %
<b>Aalto University Executive Education Oy:n omistukset</b>		
Aalto Executive Academy Pte Ltd	Singapore	100 %
<b>Keskinäiset kiinteistöyhtiöt</b>		
Koy Bionova	Espoo	100 %
Koy Espoon Amfi	Espoo	100 %
Koy Espoon Betonimiehenkuja 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Kemistintie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Konemiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 10	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 24	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 3	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 7	Espoo	100 %
Koy Espoon Puumiehenkuja 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Sähkemiehentie 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Tietotie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Väre	Espoo	100 %
Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16	Helsinki	100 %
Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114	Kirkkonummi	100 %
Koy Otanimen Opiskelijakeskus	Espoo	100 %
Otaniemen Liikekeskus Oy	Espoo	100 %
<b>Muut omistukset</b>		
DIMECC Oy	Tampere	4 %
CLIC Innovation Oy	Helsinki	1 %
Muovipoli Oy	Lahti	9 %
Vierumäen Loma-aika Oy	Heinola	7 %
Vierumäki Golf Oy	Helsinki	0,2 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	Espoo	0,2 %
<b>Spin-out-yritykset</b>		
Agilefant Oy	Helsinki	5 %
Fepod Oy	Helsinki	7 %
Iceye Oy	Espoo	1 %
Koite Health Oy	Helsinki	1 %
Surgify Medical Oy	Helsinki	4 %
Xfold Imaging Oy	Helsinki	13 %